

## **Rapport**

uitgebracht aan het bestuur van

Stichting World Class Maintenance

Breda

inzake de jaarrekening over het boekjaar 2020

8 juni 2021

# Inhoudsopgave

## Rapport

|   |                                                  |    |
|---|--------------------------------------------------|----|
| 1 | Algemeen                                         | 2  |
| 2 | Samenwerkingsverband met partners / Lidmaatschap | 3  |
| 3 | Activiteiten                                     | 4  |
| 4 | Administratieve organisatie / interne beheersing | 11 |
| 5 | Wet Normering Topinkomens (WNT)                  | 11 |
| 6 | Fiscale posities                                 | 12 |
| 7 | Bestuursverslag                                  | 13 |

## Jaarstukken

### Jaarrekening

|                               |    |
|-------------------------------|----|
| Balans per 31 december 2020   | 18 |
| Exploitatierekening over 2020 | 19 |
| Kasstroomoverzicht over 2020  | 20 |
| Toelichting                   | 21 |

### Overige gegevens

|                                                     |    |
|-----------------------------------------------------|----|
| Controleverklaring van de onafhankelijke accountant | 37 |
|-----------------------------------------------------|----|

Bijlage I Nog te besteden projectbijdragen partners

Bijlage II Overzicht projecten 2020

Bijlage III Rapportage 2020 verdeeld naar project

Bijlage IV Verantwoordingsmodel WNT 2020



**VAN DEN AKKER  
ACCOUNTANTS B.V.**

Noordeinde 23  
2761 BN Zevenhuizen  
Postbus 15  
2760 AA Zevenhuizen  
Tel. (0180) 63 82 38  
Fax (0180) 63 39 13

Aan het bestuur van  
Stichting World Class Maintenance  
Boschstraat 35  
4811 GB Breda

Zevenhuizen, 8 juni 2021

Geacht bestuur,

Ingevolge de ons verleende opdracht tot controle van de jaarrekening van de stichting brengen wij hierbij verslag uit omtrent onze bevindingen. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de stichting. Het is onze verantwoordelijkheid een controleverklaring te verstrekken. Ons oordeel over de jaarrekening 2020 is weergegeven in de controleverklaring d.d. 8 juni 2021, welke is opgenomen onder de Overige gegevens behorende tot de jaarrekening.

## **1 Algemeen**

### *Doelstelling stichting*

Stichting World Class Maintenance is opgericht op 22 december 2015. De Stichting heeft ten doel het verder ontwikkelen, verbeteren en professionaliseren van de service-, maintenance- en assetmanagement sector.

- Dit start bij de makers van kapitaalgoederen en gaat vervolgens door in de keten naar de eigenaren, diegenen die het onderhoud er aan uitvoeren, adviezen er over geven en diegenen die opleidingen hiervoor ontwikkelen en verzorgen.
- Zij doet dit door het ontwikkelen van nieuwe kennis (het initiëren, faciliteren en bevorderen van innovatieprogramma's), deze opgedane kennis toe te passen in onder meer fieldlabs en het verspreiden van de kennis. Dit laatste geschiedt in nauwe samenwerking met de vereniging: World Class Maintenance.
- De stichting beoogt niet in concurrentie te treden met andere ondernemingen. Met de oprichting van de stichting beogen de oprichters niet hun eventuele onderlinge concurrentie te beïnvloeden.

De stichting tracht haar doel langs wettige weg te bereiken door:

- a. actief te zijn in onder meer de voedings- en procesindustrie, de agrarische sector, aerospace en maritieme sector, logistiek, infrastructuur sector en vastgoed ontwikkeling en beheer;
- b. nieuwe kennis opgedaan uit onder meer de innovatieprojecten en toepassingen hiervan bij de bedrijven door te geleiden naar de onderwijsinstellingen ten behoeve van hoog kwalitatief beroepsonderwijs, waardoor de ontwikkelde onderwijspiramide in stand kan worden gehouden en inhoudelijk kan worden vernieuwd;



- c. samenwerking te bevorderen tussen onderwijs en bedrijfsleven op het gebied van technical assetmanagement, zodanig dat het valideringsproces van nieuwe kennis breed wordt geborgd;
- d. onder meer, door business gerichte innovaties en de kennis en toepassing van efficiënt, duurzaam, energie- en emissie reducerend technical assetmanagement te bevorderen, alsmede door het verrichten van alle handelingen welke met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn, mits zij passen in de doelstellingen van de vereniging: World Class Maintenance.

De stichting zal hiertoe nauw samenwerken met vereniging WCM (voorheen Profion).

De activiteiten en het vermogen van de stichting worden bekostigd uit bijdragen van partners van het samenwerkingsverband, subsidies, giften, legaten en overige baten.

#### *Bestuur*

De stichting kent volgens de inschrijving bij de Kamer van Koophandel zeven bestuurders.

Te weten:

- de heer A.C.J. Besselink (voorzitter, functie vanaf 16 december 2016)
- de heer R.H. Slingerland (in functie vanaf 16 december 2016)
- de heer R.J. Luyten (in functie vanaf 16 december 2016)
- de heer S.F.W. Jagers (in functie vanaf 1 januari 2018)
- de heer R.J.M. Gülickers (in functie vanaf 1 januari 2019)
- mevrouw C.T. Siffels - Hoogenbosch (in functie vanaf 9 december 2019)
- de heer G.M.O. Seurinck (in functie vanaf 15 december 2020).

#### *Directie / Dagelijks bestuur*

Binnen de stichting is conform de statuten sprake van een directie en een dagelijks bestuur (DB). Het dagelijks bestuur wordt gevormd door de heren A.C.J. Besselink (voorzitter), R.J.M. Gülickers en G.M.O. Seurinck. De heer H.A. Akkermans vervult de functie van algemeen directeur en de heer P. van Kempen is operationeel directeur.

Het dagelijks bestuur is belast met het voorbereiden en uitvoeren van de besluiten van de stichting en met zaken die tussen de bestuursvergaderingen geschieden. Zij kunnen verplichtingen aangaan zoals in het reglement nader beschreven.

## **2 Samenwerkingsverband met partners / lidmaatschap**

In 2013 hebben een aantal partijen de krachten gebundeld en zich verenigd met als doel om de in Hoofdstuk 1 beschreven doelstelling te realiseren. Hiervoor is de stichting opgericht waarbij een zogenaamd lidmaatschapsmiddel is ontwikkeld waarbij partijen afhankelijk van hun eigen behoefte kunnen toetreden als platina, gouden, zilveren of bronzen deelnemer. De deelnemers zijn op basis van hun gekozen deelnemerschap een vaste jaarlijkse bijdrage verschuldigd, hetgeen is vastgesteld in het reglement van de stichting.

Voor de feitelijke oprichting van de stichting was deze structuur al effectief en hadden de zogenaamde founders al een financiële bijdrage gestort. Deze bijdragen waren voor oprichting van de stichting tijdelijk ondergebracht bij Stichting Dutch Institute World Class Maintenance, welke bij oprichting van de stichting de gelden heeft doorgestort. Deze bijdragen zijn in de jaarrekening verantwoord in de balans onder de post eigen vermogen. De bijdragen dienen voornamelijk als startkapitaal van de stichting en dienen mede ter dekking van kosten van de stichting zelf in de komende jaren.



### 3 Activiteiten

Hieronder volgt een beschrijving van de diverse projecten waarin de stichting momenteel participeert. Voor de projecten waarvoor door de stichting een vastgestelde subsidie wordt ontvangen, zijn ook de financiële gegevens opgenomen. Projecten waarvoor geen "vaste vergoeding" wordt ontvangen, zijn alleen tekstueel toegelicht.

#### *Project "Campione" (OPZuid subsidie)*

De stichting participeert samen met 25 andere partners in het project Campione. De doelstelling van dit project is om onderhoud binnen de chemie/procesindustrie 100% voorspelbaar te maken via structuurversterking die innovaties vanuit de topclusters op het snijvlak van Condition Based Maintenance en Big Data mogelijk maakt. Er wordt structuurversterking gerealiseerd via het aansluiten op bestaande infrastructuur en hotspots en het realiseren van een centraal Fieldlab op Gate2, Rijen in combinatie met verschillende Living Labs bij de deelnemende chemieconcerns/procesindustrie. Met het beoogde 'Zero Surprises Fieldlab' kunnen de productiviteit, beschikbaarheid en veiligheid van productiemiddelen significant worden verbeterd, tegen lagere kosten.

Stichting WCM is penvoerder van dit project. Het project liep van 1 mei 2015 tot en met 31 oktober 2020. De subsidiabele kosten zijn bij aanvang begroot op € 11.937.872. De hiervoor toegekende subsidie bedraagt € 6.668.936 en is toegekend door Stimulus (EFRO/Rijk) ad € 4.178.255, de provincie Noord-Brabant ad € 1.790.681 en de Gemeente Tilburg/Gilze Rijen ad € 700.000. De Provincie Noord-Brabant en de Gemeente Tilburg/Gilze Rijen hebben deze toekenning reeds voor 100% als voorschot uitbetaald. Stimulus betaalt de subsidie per voortgangsrapportage uit na goedkeuring van de gerealiseerde kosten.

Begin 2021 is de eindrapportage ingediend bij Stimulus. De totale subsidiabele kosten bedroegen € 12.572.364. Naar verwachting is er nog € 835.549 subsidie te ontvangen van Stimulus en dient er vervolgens € 1.840.819 aan de andere projectpartners uitbetaald te worden. De Stichting is momenteel in afwachting van de goedkeuring.

#### *Project "De Lerende Steen" (EFRO subsidie)*

Stichting WCM participeert samen met 6 andere partners in het project De Lerende Steen. Het project "De Lerende Steen" zoekt naar oplossingen om het optimaliseren en het verduurzamen van de procescondities in grote verbrandingsovens 'live' te monitoren zodat die condities direct kunnen worden aangepast. De beoogde resultaten leiden tot een generiek dynamisch geïntegreerd kennismodel van de verbrandingsprocessen in een afgesloten systeem waarin duurzaam Asset Management centraal zal staan. Er wordt industrieel onderzoek gedaan naar het oplossen van corrosieproblemen, minder schade aan roosters, minder schade aan de vuurvaste bekleding, betere warmteoverdracht, minder slakaangroei, minder uitstoot van vervuilende stoffen, langere service en onderhoudsintervallen en levensduurverlenging van de ovens. Het model heeft als uitgangspunt dat de onderlinge verbanden van de bovengenoemde deelproblemen moeten leiden tot een integrale optimalisatie van het geheel. Het concept beperkt zich niet alleen tot de technische innovatie (sensoren en metingen in de steen), ook de bijbehorende meet- en regelloop wordt in het project geoptimaliseerd. Daardoor wordt een volledig managementpakket ontwikkeld inclusief de onderhoudscyclus.

Stichting WCM is penvoerder van dit project. Het project liep van 22 april 2015 tot en met 30 juni 2020. De subsidiabele kosten zijn bij aanvang begroot op € 2.661.775. De hiervoor toegekende subsidie bedraagt € 1.463.976 en is toegekend door Kansen voor West (EFRO) ad € 798.532 en de provincie Noord-Holland ad € 665.444. De Provincie Noord-Holland heeft 80% van deze toekenning (€ 532.355) reeds als voorschot uitbetaald. Kansen voor West betaalt de subsidie per voortgangsrapportage uit na goedkeuring van de gerealiseerde kosten. Stichting WCM heeft een eigen bijdrage van 9,12% (ca € 47.894) voor dit project.



Voor dit bedrag is in 2018 voorzichtigheidshalve een reservering getroffen. Tevens is in 2019 een aanvullende reservering ad € 94.200 getroffen voor kosten die niet-subsidiabel zijn vanwege overschrijding van de begrote kosten. WCM moet deze kosten grotendeels zelf te bekostigen. Uiteindelijk blijkt de reservering te hoog te zijn geweest (ca € 32.300). Dit bedrag is in 2020 ten gunste van de algemene reserve van de Stichting gekomen.

Begin 2021 is de eindrapportage ingediend bij Kansen voor West. De totale subsidiabele kosten bedroegen € 2.758.706. Naar verwachting is er nog € 133.088 subsidie te ontvangen van de provincie Noord-Holland en dient er vervolgens € 148.481 aan de andere projectpartners uitbetaald te worden. WCM is momenteel in afwachting van de goedkeuring.

#### *Project "Summerschool"*

Jaarlijks vindt in de zomer de WCM Summer School plaats, de 'pressurecooker' van de meest actuele maintenance kennis. In een relatief korte tijd krijgen young maintenance professionals de kans om hun kennis en ervaring te vergroten.

De WCM Summer School is erop gericht talentvolle jonge academici die al enige werkervaring hebben in maintenance interesseren om hun kennis bij te houden over het vakgebied maintenance. Alle Nederlandse universiteiten met maintenance als aandachtsgebied zijn betrokken (TU Delft, Universiteit Twente, Technische Universiteit Eindhoven, Rijksuniversiteit Groningen, Nederlandse Defensie Academie, Erasmus Universiteit Rotterdam en Tilburg University). De deelnemers behandelen in groepjes elk jaar een bedrijfscasus. De inbreng van casussen zorgt voor een gebalanceerd programma: de nieuwste theoretische inzichten, gecombineerd met actuele bedrijfsproblematiek.

#### *Project "Camino"*

##### **Doel**

Het doel is radicaal: het onderhoud van infrastructurele werken 100% voorspelbaar maken.

##### **Aanpak**

In het Fieldlab CAMINO wordt op dit moment in verschillende samenstellingen gewerkt aan diverse Living Labs (in oprichting). Elk Living Lab wordt georganiseerd rondom een specifiek infra-onderwerp. Hieronder de meest actuele op een rij:

##### **• Rioolinspectie Enschede**

Sitech Services, Gemeente Enschede, DEMCON, Acquaint, Roelofs Groep en Rolsch Asset Management werken samen aan de ontwikkeling van SMART SCIT (Smart Sewer Condition Inspection Tool). De ambitie is om huidige conditie van rioolbuizen, zowel openbaar als industrieel, beter en slimmer te monitoren. De huidige inspectie-oplossingen blijken niet toereikend te zijn.

##### **• Gemeente Almelo Zelflerend RTC**

Gemeente Almelo, Waterschap Vechtstromen, Benchmark Electronics, Nelen & Schuurmans, Inter Act en Deltares ontwikkelen samen een slimmer riool. De ambitie is om mogelijkheden van Machine Learning in te zetten met als doel het Riool Totaal Concept (RTC) te optimaliseren op (1) energieverbruik en CO<sub>2</sub>-reductie, (2) optimalisatie waterstromen (voorkomen overstorten en 'water op straat') en (3) conditiemonitoring / Smart Maintenance.

##### **• Smart Maintenance Bruggen**

Betrokken asset-owner bij dit project is Provincie Overijssel. De ambitie is tweeledig: (1) automatische detectie om veilige bediening van beweegbare bruggen mogelijk te maken en (2) slimme manier van conditiemonitoren ontwikkelen om de implementatie van Smart Maintenance mogelijk te maken.



- **Proeftuin CAMINO Rail**

NS Techniek en ProRail hebben een proeftuin geïnitieerd voor het testen en toepassen van nieuwe of vernieuwende technieken teneinde meer zicht te krijgen op de conditie van de rollende én vaste rail-infra, inclusief haar directe omgeving. Deelnemers brengen kennis en ervaring in op het gebied van onderhoud, monitoring en beheer van railsystemen en kunstwerken, meet- en analyse technieken en data-architectuur en dataopslag. De deelnemers voeren het project gezamenlijk uit.

- **Proeftuin Zeelandbrug**

De Zeelandbrug is 55 jaar oud. Om nog tientallen jaren veilig gebruik te kunnen maken van de brug, is onderhoud van belang. Dit mag uiteraard zo min mogelijk ten koste gaan van de beschikbaarheid van de brug en tevredenheid van de gebruikers. Daarom zijn de betrokken partijen gestart met een proeftuin.

Binnenkort wordt gestart met diverse metingen aan het bewegingswerk van de basculebruggen, met het doel storingen beter te kunnen voorspellen. Met de proeftuin willen de deelnemers, Istimewa Elektro, HZ University of Applied Sciences, Provincie Zeeland, ervaring opdoen om ook bij de andere bruggen storingen en calamiteiten voor te zijn, waardoor we uiteindelijk beter en goedkoper onderhoud kunnen plegen.

### *Project "HoTT"*

#### **Aanleiding**

Gezien het tekort aan goed geschoold technisch personeel is het onderwerp effectiever werken met de mensen die je hebt, een interessant en belangrijk thema. Het WCM-project Hands on Tool Time (HoTT) zorgt ervoor dat de inzet van het huidige technische personeel zo optimaal mogelijk wordt benut.

#### **Doel**

Het doel van de opgeleverde toolkit is uiteindelijk dat de Nederlandse industrie efficiënter kan werken met het huidige bestand aan technisch personeel. Doel van dit project was het opleveren van een concrete en werkbare tool. Dit doel is inmiddels behaald.

#### **Aanpak**

Er is een HoTT Toolkit opgeleverd:

- Een meetmethode naar productiviteit van technisch personeel door middel van een nieuwe app
- Een trainingspakket
- Een optioneel verbetertraject

De trainingen en een optioneel verbetertraject worden uitgevoerd door WCM partners Stork of PDM. Beide organisaties kunnen voor deze onderdelen een tailormade offerte opstellen. De keuze voor de uitvoeringsorganisatie ligt bij jou als afnemer van de HoTT Toolkit.

De HoTT app:

- Efficiënt HoTT metingen uitvoeren.
- Sneller en gemakkelijker verbeteringen in productiviteit realiseren.
- Naast een vernieuwde vorm ook een vernieuwde inhoud.
- Uniforme en gestandaardiseerde data.
- Vergelijk je bedrijf met andere bedrijven binnen en buiten je sector.

### *Project "WCM Zuid"*

World Class Maintenance Zuid (WCM Zuid) heeft als doel door samenwerking duurzaamheid en innovaties in asset management op te starten en te versnellen. WCM Zuid ondersteunt alle asset owners in de regio. Infra, procesindustrie, weg en water, aerospace hebben allen baat bij innovatie van asset management. Hier gezamenlijk de schouders onder zetten draagt bij aan een sterk Smart Industry cluster in Limburg.



### *Project "WCM Oost"*

WCM Oost is gestart in een samenwerking van Nouryon (Akzo Nobel), Twence, Twentse Kabelfabriek, Ben & Jerry's, Eternit, Auping en IJssel Technologie met de kennisinstellingen Hogeschool Saxion, Hogeschool Windesheim en Universiteit Twente. De samenwerking wordt ondersteund door Novel-T en World Class Maintenance. Deze World Class Maintenance-alliantie in Oost-Nederland heeft inmiddels zes clusterbijeenkomsten gehouden. Men wil uitbreiden naar een groep van maximaal twaalf bedrijven. Geïnteresseerde bedrijven zijn welkom om ook in te stappen. Het doel van WCM Oost is kenniscirculatie. Deze Learning Community Assetmanagement helpt bedrijven stapsgewijs naar onderhoud van wereldklasse door ze te verbinden op gebied van innovatie.

### *Project "Zephyros"*

#### **Aanleiding**

Nederland investeert de komende jaren fors in energie opgewekt door Wind-op-Zee. Een booming sector dus. Maar de groei kan alleen doorzetten als de sector echt rendabel wordt. Aan slimme ontwikkelingen in de nieuwbouw is de afgelopen jaren hard gewerkt. Echter voor een concurrerende LCOE, is innovatie in de gehele lifecycle nodig. Op basis van het bewezen concept 'fieldlabs' wil World Class Maintenance samen met het Center of Expertise Water & Energy focussen op het versnellen van innovaties op het gebied van het beheer en het onderhoud van windturbineparken op zee.

#### **Doel**

De stip op de horizon is 'zero downtime' en 'zero onsite maintenance' van offshore windparken.

Stichting WCM heeft in 2020 voor dit project een subsidie van € 50.000 ontvangen van de Provincie Zeeland. Voor dit project zijn in 2020 tevens bijdrages ontvangen van TKI Wind op Zee ad € 15.000 en Tennet ad € 3.000.

### *Project "Brabant World Class Maintenance"*

#### **Doel**

Doel van dit project is om in 2019-2021 de landelijke World Class Maintenance ambitie zo ver mogelijk door te vertalen en realiseren voor de provincie Brabant; voor en in samenwerking met de Brabantse bedrijven, onderwijs- en kennisinstellingen en overheden.

Dit zal WCM vooral gestalte geven via het opwerken van concrete projecten met de WCM partners of aspirant partners. Dit kunnen kleine projecten zijn, maar ook grote Fieldlab projecten als versneller voor vele innovaties. Daarnaast zal WCM optreden als onafhankelijk adviseur aangaande onderhoud en onderhoud gerelateerde bedrijvigheid en werkgelegenheid en zal WCM met haar (aspirant) partners specifieke onderwijsactiviteiten organiseren.

Het project loopt van 1 januari 2019 tot en met 31 december 2021. De toegekende subsidie bedraagt € 180.000. Hiervan is reeds € 120.000 als voorschot uitbetaald.

### *Project "Just in time maintenance (JIT)"*

#### **Aanleiding**

Om 'Just in Time Maintenance' de norm te laten worden, zijn nieuwe ideeën nodig, is een open kennisinfrastructuur gewenst, is kennis vanuit andere sectoren van groot belang, zijn proeftuinen en ontmoetingsplekken relevant en is vertrouwen bij partijen op basis van relatie en netwerk en bovenal het zicht op new business onontbeerlijk.

**Doel**

Het doel van het project Living Lab JIT Maintenance Techport is het versterken van de concurrentiekracht van de maakindustrie in de MRA door een duurzaam ecosysteem van producenten, toeleveranciers, kennisdragers, onderhouds- en ICT-bedrijven in de MRA op te zetten. Binnen dit ecosysteem worden diensten en producten ontwikkeld, die niet alleen JIT Maintenance de nieuwe norm maken voor de maakindustrie in de MRA, maar waarmee ook markten van buiten de industrie en buiten de MRA worden bediend.

Het project eindigt op 31 december 2022. In 2020 heeft WCM haar deelname aan dit project beëindigd. In 2021 is het deel waar WCM recht op had, vrijwel geheel ontvangen.

*Project "Corrosion under isolation (CUI) of corrosie onder isolatie (COI)"*

**Aanleiding**

Corrosie onder isolatie is één van de meest bekende, omvangrijke faalmechanismen in de procesindustrie, die tevens zorgt voor een hoge kostenpost.

**Doel**

Doel van het project is om een audit te ontwikkelen die bedrijven inzicht geeft in hun verbeterkansen en gezamenlijk moet leiden tot een goed beheerssysteem om structureel controle te krijgen over het fenomeen van corrosie onder isolatie. Uiteindelijk is het doel om de audit beschikbaar te stellen voor de gehele industrie om incidenten met als oorzaak corrosie onder isolatie te minimaliseren en onveilige situaties te voorkomen.

Stichting WCM is penvoerder van dit project. Het project liep van 1 oktober 2018 tot en met 31 mei 2020. De subsidiabele kosten zijn bij aanvang begroot op € 466.860. De hiervoor toegekende subsidie bedraagt € 298.152 en is toegekend door de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO). Stichting WCM heeft geen eigen bijdrage voor dit project.

In juli 2020 is de eindrapportage met accountantsverklaring ingediend bij het RVO. De totale subsidiabele kosten bedroegen € 437.627. De subsidie is op 13 augustus 2020 definitief vastgesteld en het restant bedrag van de subsidie is in 2020 ontvangen.

*Project "COI Innovatie"*

**Doel**

COI Innovatie heeft als doel veiliger produceren door innovatieve aanpak van Corrosie onder isolatie. Binnen het project wordt een innovatie agenda opgesteld met innovaties die het bedrijfsleven binnen nu en 3 jaar kunnen helpen COI beter te detecteren, voorkomen en beheersen.

Het project liep in eerste instantie van 1 oktober 2020 tot en met 31 maart 2021, maar is verlengd tot en met 31 december 2021. De begrote kosten zijn € 76.500. Door het RVO is een subsidie toegekend van € 53.350 (70%). Stichting WCM heeft een eigen bijdrage van 30% (€ 23.150) voor dit project. Voor dit bedrag is in 2020 voorzichtigheidshalve een reservering getroffen.

*Project "Smart Maintenance Skillslab"*

**Aanleiding**

Technologische ontwikkelingen en innovaties in de maintenance sector volgen elkaar in rap tempo op. De inzet van deze innovaties in bedrijfsactiviteiten maakt dat arbeidsprocessen aan verandering onderhevig zijn. Er worden nieuwe kennis en vaardigheden gevraagd van zowel het bestaande als aankomende human capital. Bedrijven ondervinden moeite om voldoende en juist geschoold personeel aan te trekken en in te zetten. De arbeidsmarkt kenmerkt zich door een kwantitatieve (tekorten aan personeel) als kwalitatieve (gebrek aan kennis en kunde) mismatch.



### **Doel**

De centrale doelstelling van dit WCM-project is “het ontwikkelen van een Smart Maintenance Skillslab, waarin bedrijven en onderwijsinstellingen samenwerken aan de ontwikkeling en toepassing van nieuwe onderwijsvormen in de maintenance sector als oplossing voor de toenemende krapte op de arbeidsmarkt (kwantitatief en kwalitatief), nu en in de toekomst”.

### **Samenwerking onderwijs en bedrijven**

Het beoogde resultaat van het project is het verwezenlijken van een intensieve samenwerking tussen de deelnemende onderwijsinstellingen en bedrijven, waardoor enerzijds afgestudeerden beter opgeleid worden, zodat zij sneller aan de slag kunnen binnen het bedrijfsleven, en anderzijds zal bestaand personeel kennismaken en experimenteren met de laatste (Smart Maintenance) technologieën via samenwerking met studenten en docenten. Hiermee wordt het probleem van ontbrekende vaktechnische kennis aan zowel de vraag- als de aanbodkant bestreden.

Het project liep in eerste instantie van 1 januari 2019 tot en met 31 december 2020, maar is verlengd tot en met 31 december 2021. De door de Provincie Noord-Brabant toegekende subsidie bedraagt € 412.180. Dit bedrag is reeds geheel als voorschot uitbetaald. Stichting WCM heeft geen eigen bijdrage voor dit project.

### *Project “Smart Maintenance Enabled Business (SAMEN)”*

### **Aanleiding**

Smart Industry staat bij bijna alle ondernemers in de maak- en procesindustrie op de strategische agenda. Toch blijkt uit onderzoek dat het overgrote deel van de bedrijven nog moeilijk de impact van deze bedrijfseconomische vernieuwing kan doorgronden, laat staan dat daadwerkelijke vernieuwing met succes is doorgevoerd.

SAMEN legt de link tussen technische en sociale innovatie. Waar technische innovatie meer gaat over nieuwe kenniscreatie, gaat sociale innovatie over het herkennen, verwerven, integreren en toepassen van deze nieuwe kennis. Onmisbaar voor het slagen van innovaties!

### **Doel**

Fieldlab SAMEN draait om het versterken van het innovatiesysteem Smart Maintenance vanuit de overtuiging dat 100% voorspelbaar onderhoud in de maak- en procesindustrie alleen tot stand zal komen met nieuwe verdien- en organisatiemodellen. Een breed consortium bestaande uit OEM'ers, asset owners, service providers en een kennisinstellingen werkt vanuit een community of practice samen aan de ontwikkeling, validatie en lancering van kennisproducten die na afloop van het project via een nieuw op te zetten WCM-loket verspreid kunnen worden onder het (Zuid-) Nederlandse bedrijfsleven, zowel MKB als de industrie. Het project is daarom opgezet langs drie inhoudelijke werkpakketten:

1. Ontwikkelen van kennisproducten via een community of practice (WP1)
2. Valideren van kennisproducten via een 5-tal pilots (WP2)
3. Borgen van kennisproducten en best practices via een op te zetten WCM-loket (WP3)

Het beoogde resultaat aan het eind van de projectperiode is een loket waar asset owners, asset providers en serviceproviders praktijkgerichte kennis en ervaring kunnen verkrijgen in het ontwikkelen van nieuwe verdien- en organisatiemodellen die nodig zijn om Smart Maintenance in proces- en maakindustrie daadwerkelijk geïmplementeerd te krijgen. Hierbij draait het om operationaliseren, opschalen en vercommercialiseren. Het loket zal beschikken over een toolkit met producten zoals whitepapers, roadmaps, blueprints, assessments en ontwikkelingsmodules die door de verschillende doelgroepen afgenomen kunnen worden. Deze toolkit zal concrete handvatten bieden voor bedrijven die willen starten met de toepassing van Smart Maintenance.

Stichting WCM is penvoerder van dit project. Het project loopt van 1 september 2019 tot en met 1 september 2022. De subsidiabele kosten zijn bij aanvang begroot op € 2.214.203. De hiervoor



toegekende subsidie bedraagt € 1.169.852 en is toegekend door Stimulus (EFRO/Rijk) ad € 774.971, de provincie Noord-Brabant ad € 332.131 en Uitvoeringsprogramma Maintenance & Services Brabant 2017-2020 ad € 62.750. De toekenningen van de Provincie Noord-Holland en het Uitvoeringsprogramma Maintenance & Services Brabant 2017-2020 (totaal € 394.881) zijn reeds als voorschot uitbetaald. Stimulus betaalt de subsidie per voortgangsrapportage uit na goedkeuring van de gerealiseerde kosten. Stichting WCM heeft geen eigen bijdrage voor dit project.

*Project "Zephyros AIRTuB" (Automatische Inspectie & Reparatie van TurbineBladen)*

### **Aanleiding**

Dit project gaat uiteindelijk om het reduceren van de LCOE (Levelised Costs of Electricity) van offshore windturbines door optimalisatie van de instandhouding van de turbinebladen. We willen hiermee echter ook de afhankelijkheid van de inzet van mensen offshore voor dit soort werk verminderen.

### **Doel**

Turbinebladen hebben te lijden tijdens het draaien en degraderen (verslechteren) hierdoor. Deze degradatie is kritisch, want het beïnvloedt de conditie van de drive-train (onbalans) en het heeft een negatieve invloed op de energieopbrengst van de turbine door verminderde aerodynamische eigenschappen. Naast oppervlakteschade ontstaan er door de steeds groter wordende turbines ook zogenaamde 'Structural Integrity' vraagstukken. Hoe houdt de constructie van het turbineblad zich op de lange termijn? De integrale conditie van de bladen dient misschien wel gemonitord te worden (inspectie) en reparaties dienen op het juiste moment uitgevoerd te worden. De huidige inspectie- en reparatietechnieken maken dit nagenoeg onmogelijk, omdat het complexe operaties zijn die de inzet van veel middelen en specialisten vragen en die alleen uitgevoerd kunnen worden bij weinig voorkomende (rustige) weersomstandigheden.

Vernieuwend aan dit project is dan ook ontwikkeling van volledig geautomatiseerde en autonome inspectie en reparatie van turbinebladen, waarbij naast uitwendige schade (erosie), ook structurele degradatie in beeld wordt gebracht en de ontwikkeling hiervan kan worden gevolgd. Ook wordt het geautomatiseerd aanbrengen van coatings onderzocht.

Stichting WCM is penvoerder van dit project. Het project loopt van 1 september 2019 tot en met 31 december 2022. De voor dit project toegekende subsidie bedraagt € 3.001.635 en is toegekend door de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO). Stichting WCM heeft geen eigen bijdrage voor dit project.

*Project "Campione 2.0."*

Fieldlab CAMPIONE 2 is een doorontwikkeling vanuit het Smart Industry Fieldlab CAMPIONE. Het is onderdeel van en krijgt subsidie van de Regio Deal. Het nieuwe project gaat regionaal MKB (Midden- en West-Brabant) op weg helpen met Smart Maintenance op basis van kennis, ervaring en infrastructuur van CAMPIONE.

Avans Hogeschool start intensieve trajecten met (12 tot 20) MKB-bedrijven om ze te helpen met het operationaliseren van Smart Maintenance-toepassingen. Deze trajecten komen communicatief in de schijnwerpers om alle MKB-bedrijven in de regio te informeren en te inspireren om ook aan de slag te gaan met Smart Maintenance.

Het project loopt tot uiterlijk 31 december 2024. Door de Gemeente Tilburg is een subsidie toegekend van € 710.000. Als voorschot is reeds € 263.035 ontvangen. Stichting WCM heeft geen eigen bijdrage voor dit project.



## **4 Administratieve organisatie / interne beheersing**

### *Algemeen*

De administratieve organisatie van de stichting is beschreven in het intern opgestelde document "Administratieve Organisatie van Stichting World Class Maintenance", zoals vastgesteld in de vergadering van de Raad van Toezicht d.d. 14 juli 2016 en in latere vergaderingen voorzien indien nodig van een update.

In de beschrijving zijn eveneens de maatregelen van interne controle opgenomen, waarin de taakverdelingen en functiescheidingen tussen besluitvorming, uitvoering en registratie zijn aangegeven. Wij menen dat hiermee directie en bestuur adequaat gestalte hebben gegeven aan hun verantwoordelijkheid tot het voorzien in en implementeren van toereikende maatregelen op het gebied van administratieve organisatie en interne beheersing, zoals bedoeld is in het kader van de controle van de jaarrekening. In onze controleverklaring (zie bladzijde 37 tot en met 39) hebben wij een en ander bevestigd, en hierna volgend is voor de belangrijkste onderdelen een korte weergave gegeven hoe een en ander is vormgegeven.

### *Aanbestedingsreglement*

De stichting heeft een eigen aanbestedingsreglement. De basis hiervoor is gelegen in het aanbestedingsbeleid van de provincie Noord-Brabant. Wijzigingen in het aanbestedingsbeleid van de provincie zullen eveneens worden doorgevoerd door de stichting. Het aanbestedingsbeleid en de maatregelen van interne controle hieromtrent worden door ons adequaat geacht.

### *Facturen projectuitgaven*

Bij ontvangst van de facturen worden deze gecontroleerd door de besteller en gecodeerd door de financiële administratie. Vervolgens worden de facturen onderworpen aan een controle door de directie. Na accordering worden de facturen ingeboekt door de financiële administratie, waarna deze betaalbaar kunnen worden gesteld. Uitzondering hierop zijn facturen en declaraties van de directie en bestuursleden. Deze worden geautoriseerd door de voorzitter van het bestuur. De declaraties van de voorzitter worden geautoriseerd door de vicevoorzitter.

### *Betalingsverkeer*

Het betaalproces is zo ingericht dat de betalingen zowel door de directie als door de financiële administratie digitaal moeten worden geaccordeerd in het bankpakket wil de betaling uitgevoerd worden. Het risico op ongeaccordeerde betalingen wordt hiermee geheel voorkomen.

## **5 Wet Normering Topinkomens (WNT)**

De stichting heeft medio 2019 onderkent dat zij mogelijk valt onder de reikwijdte van de WNT. In juni 2020 heeft de stichting zich aangemeld bij het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties afdeling Topinkomens en Economische Advisering. Op 20 november 2020 is door de Eenheid toezicht WNT bevestigd dat de stichting valt onder de reikwijdte van de WNT en is de stichting opgenomen in het WNT-register. De Eenheid toezicht WNT heeft aangegeven en bevestigd dat de stichting vanaf 1 januari 2020 onder de WNT valt en over 2020 een WNT-verantwoording dient op te stellen. Het verantwoordingsmodel WNT 2020 is opgenomen in bijlage 4.



## 6 Fiscale posities

### *Vennootschapsbelasting*

In 2018 heeft de belastingdienst na overleg geconcludeerd dat Stichting WCM niet belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting.

### *Omzetbelasting*

De btw-positie van Stichting WCM is afgestemd met de belastingdienst. Na overleg heeft de belastingdienst geconcludeerd dat de stichting btw-plichtig is op basis van de volgende uitgangspunten en aannames:

- De door de stichting ontvangen subsidies zijn geen vergoeding voor een prestatie, derhalve zijn zij niet belast met btw.
- De bijdragen die Stichting WCM ontvangt van haar partners zijn een vergoeding voor een prestatie, en zijn derhalve belast met btw.
- De vergoeding die Stichting WCM ontvangt voor het ter beschikking stellen aan derden van het Fieldlab is een vergoeding voor een prestatie, en is derhalve belast met btw.
- Stichting WCM heeft volledig recht op aftrek van voorbelasting omdat zij uitsluitend economische, belaste activiteiten verricht.

Vertrouwende u hiermede van dienst te zijn geweest en gaarne bereid tot het geven van een nadere toelichting, verblijven wij,

Hoogachtend,

Origineel getekend door

W.H.G. van den Akker RA

## **7 Bestuursverslag**

Stichting World Class Maintenance

Vestigingsplaats: Breda

### ***Algemeen bestuur***

Stichting WCM is opgericht op 22 december 2015 door 5 founding fathers te weten Nedtrain, Stork Technical Services, Sitech, Tata Steel en Spie. Eind 2020 bedroeg het aantal leden van Stichting WCM 47 leden (27 zilver, 3 goud, 17 platina).

Het algemeen bestuur bestaat uit Lex Besselink (voorzitter), Corine Hoogenbosch (Waternet), Rob Gülickers (Sitech Services), Staf Seurinck (ABB), Rien Slingerland (IJssel Technology), Rob Luyten (NS), Simon de Jager (Semiotic Labs).

### ***Dagelijks Bestuur***

Het dagelijks bestuur bestaat uit Lex Besselink (voorzitter) en 2 leden die de platinaleden vertegenwoordigen namelijk Staf Seurinck (ABB) en Rob Gülickers (Sitech Services) die tevens ook een zetel hebben in het algemeen bestuur.

### ***Gemeenschappelijk belang als doel***

1. De stichting heeft ten doel het verder ontwikkelen, verbeteren en professionaliseren van de service, maintenance en assetmanagement sector. Dit start bij de makers van kapitaalgoederen en gaat vervolgens door in de keten naar eigenaren, diegenen die het onderhoud ervan uitvoeren, adviezen erover geven en diegenen die opleidingen hiervoor ontwikkelen en verzorgen.
2. Zij doet dit door het ontwikkelen van nieuwe kennis (het initiëren, faciliteren en bevorderen van innovatieprogramma's), deze opgedane kennis toe te passen in onder meer fieldlabs en het verspreiden van kennis.

### ***Doelstellingen***

WCM tracht haar doel te behalen door:

1. Actief te zijn in onder meer de voedings- en procesindustrie, de agrarische sector, aerospace en maritieme sector, logistiek, infrastructuursector en vastgoed ontwikkeling en beheer.
2. Nieuwe kennis opgedaan uit onder meer de innovatieprojecten en toepassingen hiervan bij de bedrijven door te geleiden naar de onderwijsinstellingen ten behoeve van hoog kwalitatief beroepsonderwijs, waardoor de ontwikkelde onderwijspiramide in stand kan worden gehouden en inhoudelijk worden vernieuwd.
3. Samenwerking te bevorderen tussen onderwijs en bedrijfsleven op het gebied van technical assetmanagement, zodanig dat het valideringsproces van nieuwe kennis breed wordt geborgd.
4. Onder meer, door businessgerichte innovaties en de kennis en toepassingen van efficiënt, duurzaam, energie- en emissie reducerende technical asset management te bevorderen.

### ***Personele bezetting WCM***

WCM heeft in 2020 vier personeelsleden in dienst: 1 medewerker communicatie (0,8 fte), 2 secretariael medewerksters (0,75 fte en 0,6 fte) en 1 directiesecretaris (1 fte). De rest van het personeel is op inhuur of detacheringbasis: directeur (0,6 fte) en operationeel directeur (0,7 fte).

Er worden overige diensten ingehuurd op basis van contracten o.a. op het gebied van administratie (via FME) en control en projectmanagement.

### ***Kerntaak WCM***

WCM is het netwerk voor 'smart maintenance' in Nederland. Doelstelling is radicaal: op naar 100% voorspelbaar onderhoud in de Nederlandse industrie. Dit doen we door slimme onderhoudskennis te ontwikkelen, te verspreiden en toe te passen. Specifiek voor onze leden, maar ook voor de maatschappij als geheel. Onze projecten op het gebied van slim onderhoud dragen bij aan een verlengde asset lifetime, aan een betere mobiliteit, aan de noodzakelijke energietransitie, aan kennisontwikkeling en last but not least, aan de Nederlandse concurrentiekracht.

### ***Hoe doen we dat?***

We voeren cross sectorale innovatieprojecten uit, ontwikkelen een onderwijsprogramma en werken aan een actief netwerk waarin asset owners, serviceleveranciers, kennis- en onderzoeksinstituten en de overheid participeren. Door onze link met de FME, voeren we ook een actieve lobby om de onderwerpen smart maintenance, smart assetmanagement en smart services hoger op de politieke agenda te krijgen.

### ***Fieldlabs***

Belangrijke pijlers zijn de WCM Fieldlab projecten waarbij een gehele sector uitgedaagd wordt om innovaties te versnellen door samen te experimenteren. Een voorbeeld is WCM's Smart Industry Fieldlab CAMPIONE, gericht op het 100% voorspelbaar maken van onderhoud in de procesindustrie. Deze en diverse andere fieldlabs hebben het label Smart Industry ontvangen van de FME en dragen zodoende bij aan een 'slimmer Nederland'.

### ***Sector***

Het effectief en slim aanpakken van innovaties bij onderhoudsvraagstukken heeft grote impact in een sector met 300.000 werknemers en een omzet van ruim 30 miljard euro per jaar.

### ***Focus***

De onderwerpen waar wij ons binnen diverse sectoren op richten zijn (de focus op deze onderwerpen is voortgekomen uit het Delphi-onderzoek Smart Moves for Smart Maintenance):

- Big data analytics
- Smart sensors
- Cultural and behavioural change
- Condition-based and risk-based maintenance
- Design for maintenance
- Knowledge management
- Interfacing AM IT systems
- Degradation Models
- Life cycle costing
- Performance dashboards
- Asset portfolio management
- Performance based contracting
- Mobile solutions
- 3D Design and virtual reality

## **NPS Score**

Er is in 2020 een tevredenheidsonderzoek gestuurd om hieruit een NPS score te krijgen. De score bleef stabiel en was 7,6. In 2018 was dit 7,7 en in 2017 7,5.

## **Financieel resultaat 2020**

In 2020 is er een aantal projecten gecontinueerd en een aantal projecten gestart. In totaal liepen er 24 projecten in 2020.

Het subsidieproject Campione is eind december 2020 afgerond en het verzoek tot vaststelling en de accountantscontrole over de selectie van kosten door Stimulus (managementautoriteit) hebben plaatsgevonden. Er zijn uit de accountantscontrole geen grote correcties of aandachtspunten naar voren gekomen. Het wachten is nu op vervolgacties door Stimulus die leiden tot het verlenen van de vaststellingsbeschikking, ontvangst van het laatste subsidiedeel en uitbetaling aan de partners. De bewaarplicht voor de projectadministraties door alle project deelnemers geldt t/m 31 december 2027.

Ook het project de Lerende Steen is in 2020 afgerond. Het verzoek tot vaststelling is ingediend en de inhoudelijk rapportage is ook ingediend. Van de geraamde gereserveerde kosten eigen rekening ad € 142.094 is uiteindelijk € 109.794 daadwerkelijk uitgegeven en besteed. Het verschil ad € 32.300 is als bate in 2020 ten gunste van het exploitatiesaldo gebracht. Het wachten is nu op vervolgacties van Kansen voor West (managementautoriteit).

Fieldlab Camino loopt goed en staat op het punt om een aantal deelprojecten af te ronden. De inzet van de projectleider wordt steeds gedekt door de financiële bijdrage die de projectdeelnemers per deelproject inzetten. Op alle deelprojecten is een opslag van 15% op de uren van de projectleider voorzien voor de backoffice WCM.

Fieldlab Zephyros groeit gestaag. Het project wordt gefinancierd door bijdragen van de Provincie Zeeland, TKI Wind OP Zee, Hogeschool Zeeland, Tennet en Shell. Deze gelden worden vooral gebruikt om de inzet van de projectleider te betalen. Ook hier wordt een opslag van 15% op de uren van de projectleider voorzien voor de backoffice WCM. De RVO subsidie van Airtub (Automatisch Inspectie en Reparatie van TurbineBladen) loopt volgens schema. Daarnaast is er geprobeerd voor een aantal deelprojecten DISCOWS en Airtub2 een subsidie aan te vragen, maar deze werden helaas afgekeurd. Dit is niet ten koste van het enthousiasme van de deelnemers gegaan. Daarnaast krijgt Fieldlab Zephyros in april 2021 een fysieke plek in het OTD op het Kenniswerf op de KAAP in Vlissingen. Hier kunnen de diverse innovaties die ontwikkeld worden voor o.a. het turbineblad onderhouden, tentoongesteld en uitgetoetst worden.

Het Skillslab project is een samenwerking tussen onderwijs en bedrijfsleven voor nieuwe praktijkgerichte onderwijsvormen. Het project dat een subsidie heeft toegekend gekregen van de Provincie Noord-Brabant is verlengd tot 31 december 2021. De reden hiervoor is dat een aantal onderzoeken efficiënter zijn verlopen door de inzet van studenten van Avans Hogeschool en ROC Tilburg. Hierdoor is er ruimte ontstaan voor andere deelprojecten binnen dezelfde scope van het project.

Het project Corrosie onder isolatie (COI) dat een RVO subsidie had is in mei 2020 definitief afgerond. De vaststelling van de beschikking is in augustus 2020 ontvangen. In november 2020 heeft WCM een Webinar gehouden waarin de resultaten van het COI project breed zijn gedeeld. Dit webinar is tot stand gekomen door een opdracht van de Ministerie van I&W in samenwerking met Veiligheid Regio's. Daarnaast is er een subsidie aangevraagd voor de 2<sup>e</sup> fase van het project genaamd COI Innovatie met als doel veiliger produceren door innovatieve aanpak van Corrosie onder isolatie. De begrote kosten zijn € 76.500. Door het RVO is een subsidie toegekend van € 53.350 (70%). Stichting WCM heeft een eigen bijdrage van 30% (€ 23.150) voor dit project. Voor dit bedrag is in 2020 voorzichtigheidshalve een reservering getroffen. Het project liep in eerste instantie van 1 oktober 2020 tot en met 31 maart 2021, maar is verlengd tot en met 31 december 2021.

De Summerschool heeft dit jaar, van 10 tot en met 14 augustus 2020, wederom plaatsgevonden op de legerbasis in Stroe. De praktijkcase werd ingebracht door Ministerie van Defensie/Scania. Ondanks het feit dat wegens de COVID-19 maatregelen er maximaal 30 deelnemers konden worden toegelaten, is de Summerschool toch succesvol geweest. Er is dan ook waar mogelijk, bijvoorbeeld bij de eindpresentatie en verkiezing van de beste innovaties, additionele ondersteuning van digitale hulpmiddelen gebruikt. Financieel gezien heeft de Summer School een overschot van € 2.688 opgeleverd. Dit overschot komt ten gunste van het algemene resultaat.

In januari 2020 is een subsidie, onderdeel van de regiodeal regeling, toegekend aan het project Campione 2. Het doel van het project is om jaarlijks 4 tot 5 MKB'ers uit de regio Midden en West Brabant te begeleiden en op weg helpen met smart maintenance op basis van kennis, ervaring en infrastructuur van CAMPIONE. De looptijd van de regeling is van 1 juli 2019 tot en met 31 december 2024 en het gaat over een subsidiebedrag van maximaal € 710.000. Door COVID-19 heeft het project vertraging opgelopen, maar het werven van MKB'ers voor dit project is in volle gang.

In 2020 heeft de directie meer tijd besteed aan projecten en minder aan de algemene bedrijfsvoering, hierdoor is een aanzienlijk positief overschot gerealiseerd. Het exploitatiesaldo van WCM in 2020 bedroeg € 128.423. Hiervan is € 21.163 ten laste van het egalisatiefonds afschrijvingskosten fieldlab Campione gebracht en € 3.000 ten gunste van de bestemmingsreserves. Het restant ad € 146.586 is ten gunste van de algemene reserve gebracht. Hiermee komt de algemene reserve eind 2020 op € 460.375.

### ***Begroting 2021***

Voor 2021 wordt er vooralsnog een exploitatietekort verwacht van rond € 34.000. Nu Campione en De Lerende Steen zijn afgerond, wordt er in 2021 gewerkt aan het verder opwerken van nieuwe projecten zoals FORTISSIMO en Fieldlab VIA APPIA, naast het managen van de bestaande projecten zoals Skillslab, SAMEN en Regiodeal Campione 2. De Summerschool wordt wederom op Stroe georganiseerd, maar zal gezien de COVID-19 pandemie weer in aangepaste vorm worden georganiseerd. Het negatieve resultaat zal ten laste komen van de algemene reserve of uit de bestemmingsreserve van de Summerschool.

Juni 2021

P. van Kempen (Operationeel directeur)

## **JAARREKENING**

## Balans per 31 december 2020

(ná bestemming van het exploitatiesaldo)

|                                              | 31 december 2020 | 31 december 2019 |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|
| (in euro's)                                  |                  |                  |
| <b>ACTIVA</b>                                |                  |                  |
| <b>Vaste Activa</b>                          |                  |                  |
| <b>Materiële vaste activa</b>                |                  |                  |
| Fieldlab                                     | -                | 21.163           |
| Inventaris                                   | -                | 1.170            |
|                                              | -                | 22.333           |
| <b>Vlottende Activa</b>                      |                  |                  |
| <b>Vorderingen</b>                           |                  |                  |
| Debiteuren                                   | 8.493            | 106.220          |
| Belastingen                                  | 36.886           | 61.909           |
| Overige vorderingen en overlopende activa    | 7.101            | 16.691           |
|                                              | 52.480           | 184.820          |
| <b>Liquide middelen</b>                      | 2.615.368        | 2.163.144        |
|                                              | <b>2.667.848</b> | <b>2.370.297</b> |
| <b>PASSIVA</b>                               |                  |                  |
| <b>Eigen vermogen</b>                        |                  |                  |
| Algemene reserve                             | 460.375          | 313.789          |
| Bestemmingsreserves                          | 20.000           | 17.000           |
| Egalisatiefonds afschrijvingskosten fieldlab | -                | 21.163           |
|                                              | 480.375          | 351.952          |
| <b>Kortlopende schulden</b>                  |                  |                  |
| Crediteuren                                  | 96.516           | 114.365          |
| Belastingen                                  | 4.719            | 4.429            |
| Overige schulden en overlopende passiva      | 200.479          | 167.328          |
| Projecten                                    | 1.885.759        | 1.732.223        |
|                                              | 2.187.473        | 2.018.345        |
|                                              | <b>2.667.848</b> | <b>2.370.297</b> |

## Exploitatierkening over 2020

|                                                            | Realisatie 2020  | Begroting 2020 | Realisatie 2019  |
|------------------------------------------------------------|------------------|----------------|------------------|
| <i>(in euro's)</i>                                         |                  |                |                  |
| <b>Baten</b>                                               |                  |                |                  |
| Bijdragen Backoffice                                       | 348.232          | 367.500        | 331.734          |
| Projectbijdragen                                           | 1.129.344        | 20.000         | 1.130.111        |
| Overige opbrengsten                                        | 592              | -              | 426              |
| <b>Som der baten</b>                                       | <b>1.478.168</b> | <b>387.500</b> | <b>1.462.271</b> |
| <b>Lasten</b>                                              |                  |                |                  |
| Personeelskosten                                           | 580.392          | 194.350        | 622.735          |
| Overige personeelskosten                                   | 17.276           | 13.984         | 18.039           |
| Afschrijvingen materiële vaste activa                      | 22.333           | -              | 43.494           |
| Kantoorkosten                                              | 20.634           | 22.700         | 29.797           |
| Huisvestingskosten                                         | 78.107           | 20.650         | 96.874           |
| PR en Publicaties                                          | 35.184           | 56.000         | 71.985           |
| Overige exploitatiekosten                                  | 595.112          | 120.000        | 657.164          |
| <b>Som der lasten</b>                                      | <b>1.349.038</b> | <b>427.684</b> | <b>1.540.088</b> |
| <b>Exploitatiesaldo voor financiële baten en lasten</b>    | <b>129.130</b>   | <b>-40.184</b> | <b>-77.817</b>   |
| Rentebaten                                                 | 30               | -              | 30               |
| Rentelasten                                                | -737             | -              | -766             |
|                                                            | -707             | -              | -736             |
| <b>Exploitatiesaldo</b>                                    | <b>128.423</b>   | <b>-40.184</b> | <b>-78.553</b>   |
| <b>Resultaatbestemming</b>                                 |                  |                |                  |
| Ten laste van egalisatiefonds afschrijvingskosten fieldlab | -21.163          | -              | -42.324          |
| Ten gunste (laste) van de algemene reserve                 | 146.586          | -40.184        | -33.229          |
| Ten gunste (laste) van de bestemmingsreserves              | 3.000            | -              | -3.000           |
|                                                            | <b>128.423</b>   | <b>-40.184</b> | <b>-78.553</b>   |

## Kasstroomoverzicht over 2020

|                                                  |         | 2020           | 2019           |
|--------------------------------------------------|---------|----------------|----------------|
| <i>(in euro's)</i>                               |         |                |                |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>   |         |                |                |
| Exploitatiesaldo voor financiële baten en lasten | 129.130 |                | -77.817        |
| Aanpassingen voor:                               |         |                |                |
| ▪ Afschrijvingen materiële vaste activa          | 22.333  |                | 43.494         |
| ▪ Mutatie vorderingen                            | 132.340 |                | -40.573        |
| ▪ Mutatie kortlopende schulden                   | 27.496  |                | -62.656        |
| ▪ Mutatie nog te besteden subsidies              | 153.536 |                | 131.305        |
| ▪ Mutatie projectbijdragen partners              | -11.904 |                | -58.013        |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties                  |         | 452.931        | -64.260        |
| Financiële baten en lasten                       | -707    |                | -736           |
| Vennootschapsbelasting                           | -       |                | -              |
|                                                  |         | -707           | -736           |
| Kasstroom uit operationele activiteiten          |         | 452.224        | -64.996        |
| <b>Mutatie geldmiddelen</b>                      |         | <b>452.224</b> | <b>-64.996</b> |

# **Toelichting behorende tot de jaarrekening 2020**

## **Algemene toelichting**

### **Vestigingsadres**

Stichting World Class Maintenance, statutair gevestigd te Breda, is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 64807800. De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Boschstraat 35 te Breda.

### **Activiteiten**

Stichting World Class Maintenance is opgericht op 22 december 2015. De Stichting heeft ten doel het verder ontwikkelen, verbeteren en professionaliseren van de service-, maintenance- en assetmanagement sector.

### **Coronavirus COVID-19**

De wereld heeft in het boekjaar 2020 en 2021 te kampen met de gevolgen van de uitbraak van het coronavirus COVID-19. Vooralsnog hebben deze gebeurtenissen geen of slechts beperkte invloed gehad op de bedrijfsvoering en het continueren van de activiteiten. De directie is ondanks de corona-crisis in 2021 van mening dat gezien de beperkte tot verwaarloosbare invloed tot op heden op de bedrijfsvoering en de gerealiseerde opbrengsten, de jaarrekening kan worden opgesteld op basis van continuering van de activiteiten (going-concern veronderstelling).

### **Boekjaar**

Het boekjaar van de stichting loopt van 1 januari tot en met 31 december.

### **Begroting**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de in Nederland geldende en algemeen aanvaarde richtlijnen voor de verslaggeving. De jaarrekening wijkt hierdoor af van de eerder in 2020 uitgebrachte interne rapportages en opgestelde begroting. In de jaarrekening zijn verantwoord alle activiteiten en prestaties verricht voor rekening en risico van de stichting. De begroting 2020 betrof overwegend alleen het eigen gedeelte van de stichting welke met eigen inzet en middelen diende te worden uitgevoerd.

## **Grondslagen van waardering van activa en passiva**

### **Algemeen**

De jaarrekening is, voor zover van toepassing en mogelijk, opgesteld in overeenstemming met de in de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen C1 'Kleine Organisaties-zonder-winststreven', opgenomen verslaggevingvoorschriften.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd, uitgezonderd het Fieldlab, tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Het fieldlab (Campione), dat volledig uit projectsubsidies werd bekostigd, werd afgeschreven op basis van de projectperiode te weten tot en met 30 juni 2020, met een restwaarde van nihil. De activering vond plaats tegen aanschaffingswaarde.

De afschrijvingen bedragen een vast percentage van de aanschaffingswaarde en bedragen in het algemeen:

|            |     |
|------------|-----|
| Fieldlab   | 23% |
| Inventaris | 20% |

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Vorderingen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vorderingen.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Algemene reserve**

De algemene reserve betreft het gedeelte van het eigen vermogen van de Stichting waarover de bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

### **Bestemmingsreserve**

Het deel van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd, omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan, en deze beperking door het bestuur is aangebracht.

### **Voorzieningen**

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

## **Schulden**

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met (indien materieel) agio of disagio onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

## **Grondslagen voor bepaling exploitatiesaldo**

### **Subsidies en bijdragen derden**

De activiteiten van de stichting worden uit de bijdragen van deelnemers bekostigd. De geïnitieerde projecten worden grotendeels bekostigd uit ontvangen subsidies en bijdragen van (provinciale) overheden, Europese Commissie en derden.

De toezeggingen (subsidies, bijdragen van derden etc.) worden als bate verantwoord in relatie met de verantwoorde lasten. De bijdragen van deelnemers worden als bate verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben. De lasten worden verantwoord op moment dat de inzet, prestaties en kosten zijn geleverd c.q. zijn gerealiseerd.

### **Resultaatbepaling**

Met inachtneming van het vorenstaande worden de baten en lasten toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

### **Personeelskosten**

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

### **Kosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## **Toelichting op het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

## Toelichting op de balans per 31 december 2020

### Vaste activa

#### Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is als volgt:

|                           | Fieldlab      | Inventaris   | Totaal        |
|---------------------------|---------------|--------------|---------------|
| <i>(in euro's)</i>        |               |              |               |
| Aanschaffingskosten       | 183.451       | 5.850        | 189.301       |
| Cumulatieve afschrijving  | -162.288      | -4.680       | -166.968      |
| Boekwaarde per 31-12-2019 | <b>21.163</b> | <b>1.170</b> | <b>22.333</b> |
| Investeringskosten        | -             | -            | -             |
| Afschrijvingen            | -21.163       | -1.170       | -22.333       |
| Boekwaarde per 31-12-2020 | -             | -            | -             |
| Als volgt samengesteld:   |               |              |               |
| Aanschaffingskosten       | 183.451       | 5.850        | 189.301       |
| Cumulatieve afschrijving  | -183.451      | -5.850       | -189.301      |
| Boekwaarde per 31-12-2020 | -             | -            | -             |

### Vlottende activa

#### Vorderingen

##### Debiteuren

De samenstelling is als volgt:

|                    | 31 december 2020 | 31 december 2019 |
|--------------------|------------------|------------------|
| <i>(in euro's)</i> |                  |                  |
| Debiteuren         | 8.493            | 106.220          |
|                    | <b>8.493</b>     | <b>106.220</b>   |

### ***Belastingen***

De samenstelling is als volgt:

|                | 31 december 2020 | 31 december 2019 |
|----------------|------------------|------------------|
| (in euro's)    |                  |                  |
| Omzetbelasting | 36.886           | 61.909           |
|                | <b>36.886</b>    | <b>61.909</b>    |

### ***Overige vorderingen en overlopende activa***

De samenstelling is als volgt:

|                                      | 31 december 2020 | 31 december 2019 |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| (in euro's)                          |                  |                  |
| Borg huur kantoor Stadssingel        | 3.300            | 3.300            |
| Nog te ontvangen bijdrage partner    | -                | 6.250            |
| Vooruitbetaalde verzekeringen        | -                | 4.820            |
| Vooruitbetaalde huur kantoor januari | 1.445            | 1.415            |
| Vooruitbetaalde overige kosten       | 2.356            | 906              |
|                                      | <b>7.101</b>     | <b>16.691</b>    |

### ***Liquide middelen***

De samenstelling is als volgt:

|                                            | 31 december 2020 | 31 december 2019 |
|--------------------------------------------|------------------|------------------|
| (in euro's)                                |                  |                  |
| Rabobank rekening-courant WCM Backoffice   | 469.337          | 464.888          |
| Rabobank spaarrekening WCM Backoffice      | 865.020          | 265.010          |
| Rabobank rekening-courant Campione         | 230.725          | 14.276           |
| Rabobank spaarrekening Campione            | 800.000          | 1.200.000        |
| Rabobank rekening-courant De Lerende Steen | 142.405          | 111.035          |
| Rabobank rekening-courant WCM Projecten    | 2.861            | 2.925            |
| Rabobank spaarrekening WCM Projecten       | 105.020          | 105.010          |
|                                            | <b>2.615.368</b> | <b>2.163.144</b> |

## Eigen Vermogen

Het verloop is als volgt weer te geven:

|                            | Algemene reserve | Bestemmings-reserve WCM Research Network | Bestemmings-reserve WCM Summer School | Egalisatiefonds afschrijvings-kosten fieldlab | Totaal         |
|----------------------------|------------------|------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------|
| <i>(in euro's)</i>         |                  |                                          |                                       |                                               |                |
| Stand per 1 januari 2020   | 313.789          | 2.000                                    | 15.000                                | 21.163                                        | 351.952        |
| Resultaatbestemming        | 146.586          | 3.000                                    | -                                     | -21.163                                       | 128.423        |
| Stand per 31 december 2020 | <b>460.375</b>   | <b>5.000</b>                             | <b>15.000</b>                         | <b>-</b>                                      | <b>480.375</b> |

### **Bestemmingsreserves**

Er zijn een tweetal bestemmingsreserves, te weten de bestemmingsreserve WCM Research Network en WCM Summer School. Deze reserves mogen alleen gebruikt worden voor het doel waarvoor de reserves zijn gevormd. Deze beperkte bestedingsmogelijkheid is aangebracht door het bestuur.

### **Egalisatiefonds afschrijvingskosten fieldlab**

Om beter inzicht te verkrijgen in de totale investering in het fieldlab en de daarbij behorende bedrijfseconomische afschrijvingslasten is besloten om de als subsidiabele kosten vergoede uitgaven inzake het fieldlab in de jaarrekening te activeren.

Jaarlijks worden uit dit fonds, middels de resultaatbestemming, de in de exploitatierekening verantwoorde bedrijfseconomische afschrijvingskosten gecompenseerd. De jaarlijkse compensatie wordt berekend analoog aan de verantwoorde afschrijvingslast van het met subsidie bekostigde fieldlab.

## Kortlopende schulden

### **Crediteuren**

De samenstelling is als volgt:

|                    | 31 december 2020 | 31 december 2019 |
|--------------------|------------------|------------------|
| <i>(in euro's)</i> |                  |                  |
| Crediteuren        | 96.516           | 114.365          |
|                    | <b>96.516</b>    | <b>114.365</b>   |

### **Belastingen**

De samenstelling is als volgt:

|             | 31 december 2020 | 31 december 2019 |
|-------------|------------------|------------------|
| (in euro's) |                  |                  |
| Loonheffing | 4.719            | 4.429            |
|             | <b>4.719</b>     | <b>4.429</b>     |

### **Overige schulden en overlopende passiva**

De samenstelling is als volgt:

|                                                        | 31 december 2020 | 31 december 2019 |
|--------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| (in euro's)                                            |                  |                  |
| Nog te besteden projectbijdragen partners              | 61.150           | 73.054           |
| Inhuur directie extern december                        | 31.375           | 31.564           |
| Controlekosten jaarrekening                            | 17.500           | 17.500           |
| Vakantiegeldverplichting                               | 6.449            | 5.970            |
| Overige te betalen posten (incl. reservering algemeen) | 84.005           | 39.240           |
|                                                        | <b>200.479</b>   | <b>167.328</b>   |

Het verloop van de nog te besteden projectbijdragen partners over de periode 1 januari 2020 tot en met 31 december 2020 is als volgt:

|                                            | 2020          | 2019          |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|
| (in euro's)                                |               |               |
| Stand per 1 januari                        | 73.054        | 131.067       |
| Bij: inleg                                 | -             | -             |
| Af: besteding                              | -             | -48.013       |
| Af: vrijval (dekking Backoffice 2019-2020) | -11.904       | -10.000       |
| Stand per 31 december                      | <b>61.150</b> | <b>73.054</b> |

Zie Bijlage I voor nadere specificatie van inleg en besteding projectbijdragen partners.

## Projecten

De samenstelling is als volgt:

|                                                      | 31 december 2020 | 31 december 2019 |
|------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| (in euro's)                                          |                  |                  |
| Nog te besteden projectsubsidies                     | -397.002         | -20.120          |
| Nog door te storten ontvangen subsidies aan partners | 2.259.611        | 1.610.249        |
| Reservering kosten voor eigen rekening / tekorten    | 23.150           | 142.094          |
|                                                      | <b>1.885.759</b> | <b>1.732.223</b> |

## Nog te besteden projectsubsidies/-bijdragen

De samenstelling en het verloop over de periode 1 januari 2020 tot en met 31 december 2020 is als volgt:

| Project                      | Nog te besteden per 31-12-2019 | Ontvangen in 2020 | Besteding/ kosten in 2020 | Overschot / tekort | Nog te besteden per 31-12-2020 |
|------------------------------|--------------------------------|-------------------|---------------------------|--------------------|--------------------------------|
| (in euro's)                  |                                |                   |                           |                    |                                |
| Campione (WCM deel) *        | -12.581                        | -574.484          | 279.022                   | -30.538            | -835.549                       |
| Campione 2.0. (regiodeal)    | -                              | 263.035           | 101.518                   | -                  | 161.517                        |
| De Lerende Steen (WCM deel)  | -283.193                       | 93.147            | 52.836                    | -109.794           | -133.088                       |
| WCM Summer School            | -                              | 39.653            | 36.965                    | 2.688              | -                              |
| Camino Rail                  | 21.299                         | -                 | 4.471                     | -                  | 16.828                         |
| HoTT                         | 6.270                          | 11.000            | 12.900                    | -                  | 4.370                          |
| WCM Zuid                     | -                              | 3.000             | 6.854                     | -3.854             | -                              |
| WCM Oost                     | -                              | 6.000             | -                         | -                  | 6.000                          |
| Zephyros                     | 26.401                         | 68.000            | 98.799                    | -16.928            | 12.530                         |
| Zephyros Airtub              | 28.639                         | 89.296            | 81.576                    | 16.928             | 19.431                         |
| Zephyros Airtub II           | -                              | 23.500            | 23.500                    | -                  | -                              |
| Camino Proeftuin Eefde       | 11.102                         | -                 | 12.668                    | -1.566             | -                              |
| Camino Proeftuin Zeelandbrug | -                              | 17.500            | 17.372                    | -                  | 128                            |
| Brabant WCM                  | 7.056                          | 60.000            | 73.448                    | -                  | -6.392                         |
| Gem. Almelo Zelflerend RTC   | 17.866                         | -                 | 15.099                    | -                  | 2.767                          |
| Smart Maintenance Bruggen    | 2.845                          | -                 | 2.875                     | -                  | -30                            |
| Stuw De Haandrik             | 25                             | -                 | -                         | 25                 | -                              |
| Riool Inspectie Enschede     | 1.555                          | -                 | -                         | 1.555              | -                              |
| JIT Maintenance              | -7.628                         | 3.450             | -                         | -                  | -4.178                         |
| COI                          | 43.153                         | 44.470            | 74.827                    | 12.796             | -                              |
| COI (Innovatie)              | -                              | 21.420            | 2.900                     | -                  | 18.520                         |
| Impl. Smart Maintenance      | 7.791                          | 4.000             | 602                       | 11.189             | -                              |
| Camino (alg. begeleiding)    | 16.747                         | 67.500            | 78.516                    | -11.203            | 16.934                         |
| Smart Maintenance Skillslab  | 82.133                         | -                 | 48.768                    | -                  | 33.365                         |
| Samen                        | 10.400                         | 394.881           | 122.736                   | -                  | 282.545                        |
| Smart Maint. Knowledge Hubs  | -                              | 7.300             | -                         | -                  | 7.300                          |
| Fieldlab AIDA                | -                              | -                 | 1.850                     | -1.850             | -                              |
| Fieldlab VIA APPIA           | -                              | -                 | 1.750                     | -1.750             | -                              |
|                              | <b>-20.120</b>                 | <b>642.668</b>    | <b>1.151.852</b>          | <b>-132.302</b>    | <b>-397.002</b>                |

### ***Nog door te storten bedragen aan partners***

De samenstelling en het verloop over de periode 1 januari 2020 tot en met 31 december 2020 is als volgt:

| Project                     | Nog te betalen per 31-12-2019 | Ontvangen in 2020 | Uitbetaald in 2020 | Nog te betalen per 31-12-2020 |
|-----------------------------|-------------------------------|-------------------|--------------------|-------------------------------|
| <i>(in euro's)</i>          |                               |                   |                    |                               |
| Campione                    | 1.109.869                     | 1.510.645         | -779.695           | 1.840.819                     |
| De Lerende Steen            | 204.283                       | 176.148           | -231.950           | 148.481                       |
| Smart Maintenance Skillslab | 296.097                       | -                 | -25.786            | 270.311                       |
|                             | <b>1.610.249</b>              | <b>1.686.793</b>  | <b>-1.037.431</b>  | <b>2.259.611</b>              |

### ***Reserveringen kosten eigen rekening***

De samenstelling en het verloop over de periode 1 januari 2020 tot en met 31 december 2020 is als volgt:

| Project            | Stand per 31-12-2019 | Dotatie/ besteding 2020 | Vrijval 2020   | Stand per 31-12-2020 |
|--------------------|----------------------|-------------------------|----------------|----------------------|
| <i>(in euro's)</i> |                      |                         |                |                      |
| De Lerende Steen   | 142.094              | -109.794                | -32.300        | -                    |
| COI (Innovatie)    | -                    | 23.150                  | -              | 23.150               |
|                    | <b>142.094</b>       | <b>-86.644</b>          | <b>-32.300</b> | <b>23.150</b>        |

Het project De Lerende Steen is in 2020 financieel afgesloten. Van de geraamde gereserveerde kosten eigen rekening ad € 142.094 is uiteindelijk € 109.794 daadwerkelijk uitgegeven en besteed. Het verschil ad € 32.300 is als bate in 2020 ten gunste van het exploitatiesaldo gebracht.

\* Zie Bijlage II voor een nadere specificatie van de projectmutaties in 2020.

## **Niet in de balans opgenomen verplichtingen**

### ***Meerjarige financiële verplichtingen***

#### **Huurverplichtingen onroerende zaken**

Vanaf 1 maart 2017 wordt een ruimte gehuurd op de eerste etage van de Boschstraat 35 te Breda. Voor de stichting betekent dit een financiële verplichting van € 17.339 exclusief btw op jaarbasis. De overeenkomst liep tot 31 december 2019 en wordt vervolgens voortgezet voor aansluitende perioden van telkens 12 maanden. Voor deze huurverplichting is een borgsom gestort bij Stadssingel van € 3.300.

#### **Inhuur diensten**

Voor 2021 (en afhankelijk van de looptijd van het betreffende project nog enige tijd daarna), heeft de stichting de diensten van dienstverleners gecontracteerd voor een bedrag van afgerond € 400.000.

## Toelichting op de exploitatierekening over 2020

### Baten

#### *Bijdragen Backoffice*

De samenstelling is als volgt:

|                                                  | 2020           | 2019           |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <i>(in euro's)</i>                               |                |                |
| Bijdragen deelnemers                             | 300.000        | 288.750        |
| Bijdrage Vereniging WCM                          | 20.000         | 15.000         |
| Bijdrage Camino/Zephyros kosten Backoffice (15%) | 28.232         | 27.984         |
|                                                  | <b>348.232</b> | <b>331.734</b> |

#### *Projectbijdragen*

De samenstelling per project is als volgt:

|                                 | 2020             | 2019             |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| <i>(in euro's)</i>              |                  |                  |
| Campione                        | 248.484          | 330.355          |
| Campione 2.0 (regiodeal)        | 101.518          | -                |
| De Lerende Steen                | 52.836           | 108.680          |
| WCM Summer School               | 39.653           | 76.953           |
| Camino Rail                     | 4.471            | 13.296           |
| HoTT                            | 12.900           | 6.264            |
| WCM Zuid                        | 3.000            | 40.186           |
| Zephyros                        | 98.799           | 99.595           |
| Zephyros Airtub                 | 81.576           | 10.915           |
| Zephyros Airtub II              | 23.500           | -                |
| Camino Proeftuin Eefde          | 12.668           | 19.736           |
| Camino Proeftuin Zeelandbrug    | 17.372           | -                |
| Brabant WCM                     | 73.448           | 52.944           |
| Shell Contractor Strategie      | -                | 5.130            |
| Gem. Almelo Zelflerend RTC      | 15.099           | 28.592           |
| Smart Maintenance Bruggen       | 2.875            | 2.300            |
| Jaarcongres                     | -                | 3.575            |
| Riool Inspectie Enschede        | -                | 20.000           |
| JIT Maintenance                 | -                | 13.817           |
| COI                             | 87.623           | 194.793          |
| COI (Innovatie)                 | 2.900            | -                |
| Implementatie Smart Maintenance | 602              | 8.436            |
| Camino (algemene begeleiding)   | 78.516           | 64.130           |
| Stapelen onderwijsproject       | -                | 2.700            |
| Smart Maintenance Skillslab     | 48.768           | 27.714           |
| SAMEN                           | 122.736          | -                |
|                                 | <b>1.129.344</b> | <b>1.130.111</b> |

De samenstelling naar bron is als volgt:

|                                     | 2020             | 2019             |
|-------------------------------------|------------------|------------------|
| <i>(in euro's)</i>                  |                  |                  |
| Subsidiebijdragen (EFRO/Provincies) | 837.112          | 814.081          |
| Bijdragen derden                    | 292.232          | 268.017          |
| Bijdragen deelnemers / partners     | -                | 48.013           |
|                                     | <b>1.129.344</b> | <b>1.130.111</b> |

#### **Overige opbrengsten**

De samenstelling is als volgt:

|                             | 2020       | 2019       |
|-----------------------------|------------|------------|
| <i>(in euro's)</i>          |            |            |
| Overige bedrijfsopbrengsten | 592        | 426        |
|                             | <b>592</b> | <b>426</b> |

### **Lasten**

#### **Personeelskosten**

De samenstelling is als volgt:

|                                                              | 2020           | 2019           |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <i>(in euro's)</i>                                           |                |                |
| Inhuur directie extern - bureau                              | 89.026         | 231.644        |
| Inhuur directie extern – projecten (incl. interne projecten) | 313.520        | 198.932        |
| Salarissen                                                   | 138.732        | 151.442        |
| Sociale lasten                                               | 26.300         | 28.969         |
| Reservering vakantiegeldverplichting                         | 10.814         | 11.748         |
| Onkostenvergoedingen                                         | 2.000          | -              |
|                                                              | <b>580.392</b> | <b>622.735</b> |

De stichting had in 2020 gemiddeld (uitgedrukt in FTE's) 4,7 werknemers in dienst (2019: 3,9 FTE).

### **Overige personeelskosten**

De samenstelling is als volgt:

|                                             | 2020          | 2019          |
|---------------------------------------------|---------------|---------------|
| <i>(in euro's)</i>                          |               |               |
| Reis- en verblijfkosten buitenland          | 2.514         | 4.652         |
| Ziekteverzuimregeling                       | 4.820         | 5.118         |
| Kosten parkeervergunningen                  | 2.699         | 2.026         |
| Reiskosten en kilometervergoeding personeel | 3.303         | 5.250         |
| Reis- en verblijfkosten binnenland          | 165           | 891           |
| Studiekosten                                | 3.240         | -             |
| Overige personeelskosten                    | 535           | 102           |
|                                             | <b>17.276</b> | <b>18.039</b> |

### **Afschrijvingen materiële vaste activa**

De samenstelling is als volgt:

|                    | 2020          | 2019          |
|--------------------|---------------|---------------|
| <i>(in euro's)</i> |               |               |
| Fieldlab           | 21.163        | 42.324        |
| Inventaris         | 1.170         | 1.170         |
|                    | <b>22.333</b> | <b>43.494</b> |

### **Kantoorkosten**

De samenstelling is als volgt:

|                              | 2020          | 2019          |
|------------------------------|---------------|---------------|
| <i>(in euro's)</i>           |               |               |
| Vergaderkosten               | 1.618         | 5.990         |
| Verzekeringen                | 2.565         | 3.285         |
| Portokosten                  | 360           | 1.508         |
| Telefoonkosten               | 53            | 82            |
| Kantoorbenodigdheden         | 1.939         | 2.626         |
| Kantoorautomatisering        | -             | 2.602         |
| ICT kosten SLA               | 12.786        | 10.276        |
| Representatiekosten          | 235           | 118           |
| Drukwerk                     | 221           | 813           |
| Relatiegeschenken            | 441           | 926           |
| Contributies en abonnementen | -             | 850           |
| Kantinekosten                | 416           | 721           |
|                              | <b>20.634</b> | <b>29.797</b> |

### **Huisvestingskosten**

De samenstelling is als volgt:

|                                                        | 2020          | 2019          |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| (in euro's)                                            |               |               |
| Huur kantoor Boschstraat 35 Breda                      | 18.143        | 15.497        |
| Huur Fieldlab Campione                                 | 42.411        | 67.737        |
| Verbouwings-/huisvestingskosten fieldlab (subsidiabel) | 15.321        | 10.816        |
| Schoonmaakkosten                                       | 2.232         | 2.824         |
|                                                        | <b>78.107</b> | <b>96.874</b> |

### **PR en Publicaties**

De samenstelling is als volgt:

|                                           | 2020          | 2019          |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
| (in euro's)                               |               |               |
| Kosten PR algemeen                        | 12.564        | 20.367        |
| Kosten jaarcongres                        | 5.606         | 24.434        |
| Kosten locaties (incl. WCM Summer School) | 12.008        | 25.620        |
| Kosten beurzen / seminars                 | -             | 461           |
| Kosten website                            | 3.560         | 1.103         |
| Folders / foto's                          | 1.446         | -             |
|                                           | <b>35.184</b> | <b>71.985</b> |

### **Overige exploitatiekosten**

De samenstelling is als volgt:

|                                                    | 2020           | 2019           |
|----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| (in euro's)                                        |                |                |
| Inhuur derden                                      | 489.058        | 514.773        |
| Projectkosten Camino/Zephyros (15%)                | 28.232         | 27.984         |
| Bijdrage TKI Wind op Zee (Zephyros Airtub)         | 35.688         | -              |
| Financiële diensten FME                            | 19.630         | 19.180         |
| Accountantskosten - controle jaarrekening          | 16.763         | 22.626         |
| Accountantskosten - controle projecten             | 17.500         | 10.900         |
| Accountantskosten - advieswerkzaamheden            | 7.683          | 9.639          |
| Diverse kosten                                     | 1.612          | 18.384         |
|                                                    | <b>616.166</b> | <b>623.486</b> |
| Vrijval projectbijdragen Backoffice 2019-2020      | -11.904        | -10.000        |
| Reservering kosten eigen rekening De Lerende Steen | -32.300        | 94.200         |
| Reservering kosten eigen rekening COI (Innovatie)  | 23.150         | -              |
| Reservering kosten eigen rekening JIT Maintenance  | -              | -50.522        |
|                                                    | <b>-21.054</b> | <b>33.678</b>  |
|                                                    | <b>595.112</b> | <b>657.164</b> |

**Financiële baten en lasten**

De samenstelling is als volgt:

|                            | 2020        | 2019        |
|----------------------------|-------------|-------------|
| <i>(in euro's)</i>         |             |             |
| Rentebaten spaarrekeningen | 30          | 30          |
| Rentelasten e.d.           | -737        | -766        |
|                            | <b>-707</b> | <b>-736</b> |

Breda, 8 juni 2021

Het bestuur:

De heer H.A. Akkermans (Algemeen directeur)

De heer P. van Kempen (Operationeel directeur)

De heer A.C.J. Besselink (voorzitter AB)

De heer R.H. Slingerland (lid van AB)

De heer R.J. Luyten (lid van AB)

De heer S.F.W. Jagers (lid van AB)

De heer R.J.M. Gülickers (lid van AB)

Mevrouw C.T. Siffels - Hoogenbosch (lid van AB)

De heer G.M.O. Seurinck (lid van AB)

## **Overige gegevens**



**VAN DEN AKKER  
ACCOUNTANTS B.V.**

Noordeinde 23  
2761 BN Zevenhuizen  
Postbus 15  
2760 AA Zevenhuizen  
Tel. (0180) 63 82 38  
Fax (0180) 63 39 13

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van de Stichting World Class Maintenance

### **A. Verklaring over de in het rapport opgenomen jaarrekening 2020**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Stichting World Class Maintenance te Breda gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting World Class Maintenance per 31 december 2020 en van het resultaat (exploitatiesaldo) over 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn voor kleine rechtspersonen C1 Kleine Organisaties zonder winststreven en de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020;
2. de exploitatierekening over 2020;
3. het kasstroomoverzicht over 2020; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting World Class Maintenance zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### **B. Verklaring over de in het rapport opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het rapport andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- gespecificeerde bijlagen.



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn voor kleine rechtspersonen C1 Kleine Organisaties zonder winststreven vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van RJ-Richtlijn voor kleine rechtspersonen C1 Kleine Organisaties zonder winststreven. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn voor kleine rechtspersonen C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

### **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn voor kleine rechtspersonen C1 Kleine Organisaties zonder winststreven en de Wet normering topinkomens (WNT). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2020, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:



- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de Stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur van de stichting onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zevenhuizen, 8 juni 2021

Van den Akker Accountants B.V.

Origineel getekend door

W.H.G. van den Akker RA

## Nog te besteden projectbijdragen

| Partners                          | Status  | Restant Project 2019 | Bijdrage 2020 | Inleg Projecten 2020 | Vereniging   | Backoffice   | Totaal projecten | Backoffice 2020 | Restant               |
|-----------------------------------|---------|----------------------|---------------|----------------------|--------------|--------------|------------------|-----------------|-----------------------|
|                                   |         | (1)                  |               | (2)                  |              |              | (3)              | (4)             | (1) + (2) - (3) - (4) |
| ABB                               | Platina | € -                  | € 15.000,00   | € -                  | € 2.500,00   | € 12.500,00  | € -              | € -             | € -                   |
| Albeda/Zadkine                    | Zilver  | € 7.000,00           | € 5.000,00    | € -                  | € 2.500,00   | € 2.500,00   | € -              | € -             | € 7.000,00            |
| Alliander/Liander                 | Zilver  | € -                  | € 5.000,00    | € -                  | € 2.500,00   | € 2.500,00   | € -              | € -             | € -                   |
| ASML                              | Platina | € -                  | € 15.000,00   | € -                  | € 2.500,00   | € 12.500,00  | € -              | € -             | € -                   |
| Avans                             | Platina | € -                  | € 15.000,00   | € -                  | € 2.500,00   | € 12.500,00  | € -              | € -             | € -                   |
| Aviso Diagnostics                 | Zilver  | € -                  | € -           | € -                  | € -          | € -          | € -              | € -             | € -                   |
| Cargill                           | Platina | € -                  | € 15.000,00   | € -                  | € 2.500,00   | € 12.500,00  | € -              | € -             | € -                   |
| Copernicus Groep B.V.             | Zilver  | € -                  | € 5.000,00    | € -                  | € 2.500,00   | € 2.500,00   | € -              | € -             | € -                   |
| CroonWolterens Dros B.V.          | Platina | € -                  | € 15.000,00   | € -                  | € 2.500,00   | € 12.500,00  | € -              | € -             | € -                   |
| Dimensys                          | Zilver  | € -                  | € 5.000,00    | € -                  | € 2.500,00   | € 2.500,00   | € -              | € -             | € -                   |
| Eneco                             | Goud    | € 6.100,00           | € 10.000,00   | € -                  | € 2.500,00   | € 7.500,00   | € -              | € -             | € 6.100,00            |
| Ericsson                          | Platina | € -                  | € 15.000,00   | € -                  | € 2.500,00   | € 12.500,00  | € -              | € -             | € -                   |
| Gate2 Vastgoed                    | Zilver  | € -                  | € 5.000,00    | € -                  | € 2.500,00   | € 2.500,00   | € -              | € -             | € -                   |
| Gemeente Breda                    | Zilver  | € -                  | € 5.000,00    | € -                  | € 2.500,00   | € 2.500,00   | € -              | € -             | € -                   |
| Hello New Day                     | Zilver  | € -                  | € 5.000,00    | € -                  | € 2.500,00   | € 2.500,00   | € -              | € -             | € -                   |
| Hogeschool Utrecht                | Platina | € -                  | € 15.000,00   | € -                  | € 2.500,00   | € 12.500,00  | € -              | € -             | € -                   |
| HHNK                              | Zilver  | € -                  | € 5.000,00    | € -                  | € 2.500,00   | € 2.500,00   | € -              | € -             | € -                   |
| HZ University of Applied Sciences | Zilver  | € 10.000,00          | € 5.000,00    | € -                  | € 2.500,00   | € 2.500,00   | € -              | € -             | € 10.000,00           |
| IFM Electronic                    | Zilver  | € -                  | € 5.000,00    | € -                  | € 2.500,00   | € 2.500,00   | € -              | € -             | € -                   |
| IJssel Technologie                | Zilver  | € -                  | € 5.000,00    | € -                  | € 2.500,00   | € 2.500,00   | € -              | € -             | € -                   |
| IMS International                 | Zilver  | € -                  | € 5.000,00    | € -                  | € 2.500,00   | € 2.500,00   | € -              | € -             | € -                   |
| KPN                               | Platina | € -                  | € 15.000,00   | € -                  | € 2.500,00   | € 12.500,00  | € -              | € -             | € -                   |
| Leeuwenborgh                      | gestopt | € 4.300,00           | € -           | € -                  | € -          | € -          | € -              | € 4.300,00      | € -                   |
| NeeWee Netherlands B.V.           | Zilver  | € -                  | € 5.000,00    | € -                  | € 2.500,00   | € 2.500,00   | € -              | € -             | € -                   |
| Nouryon (Akzo Nobel)              | Zilver  | € -                  | € 5.000,00    | € -                  | € 2.500,00   | € 2.500,00   | € -              | € -             | € -                   |
| NS Techniek                       | Platina | € 2.052,50           | € 15.000,00   | € -                  | € 2.500,00   | € 12.500,00  | € -              | € -             | € 2.052,50            |
| ORTEC                             | Zilver  | € -                  | € 5.000,00    | € -                  | € 2.500,00   | € 2.500,00   | € -              | € -             | € -                   |
| PDM                               | Platina | € 175,00             | € 15.000,00   | € -                  | € 2.500,00   | € 12.500,00  | € -              | € -             | € 175,00              |
| ProRail                           | Platina | € -                  | € 15.000,00   | € -                  | € 2.500,00   | € 12.500,00  | € -              | € -             | € -                   |
| RB Group                          | Zilver  | € -                  | € 5.000,00    | € -                  | € 2.500,00   | € 2.500,00   | € -              | € -             | € -                   |
| RET NV                            | Zilver  | € -                  | € 5.000,00    | € -                  | € 2.500,00   | € 2.500,00   | € -              | € -             | € -                   |
| Ricardo Nederland B.V.            | Zilver  | € -                  | € 5.000,00    | € -                  | € 2.500,00   | € 2.500,00   | € -              | € -             | € -                   |
| Rijkswaterstaat Zee & Delta       | Platina | € -                  | € 15.000,00   | € -                  | € 2.500,00   | € 12.500,00  | € -              | € -             | € -                   |
| ROC Tilburg                       | Zilver  | € 7.000,00           | € 5.000,00    | € -                  | € 2.500,00   | € 2.500,00   | € -              | € -             | € 7.000,00            |
| Curio (ROC West-Brabant)          | Brons   | € 5.125,00           | € 2.500,00    | € -                  | € 2.500,00   | € -          | € -              | € -             | € 5.125,00            |
| Scalda                            | Goud    | € 3.625,00           | € 10.000,00   | € -                  | € 2.500,00   | € 7.500,00   | € -              | € -             | € 3.625,00            |
| Schiphol                          | Goud    | € -                  | € 10.000,00   | € -                  | € 2.500,00   | € 7.500,00   | € -              | € -             | € -                   |
| Semiotic Labs B.V.                | Zilver  | € -                  | € 5.000,00    | € -                  | € 2.500,00   | € 2.500,00   | € -              | € -             | € -                   |
| Shell/Corlido                     | Platina | € 6.815,00           | € 15.000,00   | € -                  | € 2.500,00   | € 12.500,00  | € -              | € -             | € 6.815,00            |
| Sitech                            | Platina | € 783,00             | € 15.000,00   | € -                  | € 2.500,00   | € 12.500,00  | € -              | € -             | € 783,00              |
| Sofon                             | Zilver  | € -                  | € 2.500,00    | € -                  | € 1.250,00   | € 1.250,00   | € -              | € -             | € -                   |
| Spie Nederland B.V.               | Platina | € 11.948,00          | € 15.000,00   | € -                  | € 2.500,00   | € 12.500,00  | € -              | € -             | € 11.948,00           |
| SPM Instrument                    | Zilver  | € -                  | € 5.000,00    | € -                  | € 2.500,00   | € 2.500,00   | € -              | € -             | € -                   |
| St. Waternet                      | Zilver  | € -                  | € 5.000,00    | € -                  | € 2.500,00   | € 2.500,00   | € -              | € -             | € -                   |
| Stork                             | Platina | € 359,00             | € 15.000,00   | € -                  | € 2.500,00   | € 12.500,00  | € -              | € -             | € 359,00              |
| Strukton                          | gestopt | € 7.603,50           | € -           | € -                  | € -          | € -          | € -              | € 7.603,50      | € -                   |
| Tata-Steel                        | Platina | € 168,00             | € 15.000,00   | € -                  | € 2.500,00   | € 12.500,00  | € -              | € -             | € 168,00              |
| TenneT TSO                        | Zilver  | € -                  | € 5.000,00    | € -                  | € 2.500,00   | € 2.500,00   | € -              | € -             | € -                   |
| Tecona B.V.                       | Zilver  | € -                  | € 5.000,00    | € -                  | € 2.500,00   | € 2.500,00   | € -              | € -             | € -                   |
| Waterschap de Dommel              | Zilver  | € -                  | € 5.000,00    | € -                  | € 2.500,00   | € 2.500,00   | € -              | € -             | € -                   |
| Yokogawa                          | Brons   | € -                  | € 3.750,00    | € -                  | € 2.500,00   | € 1.250,00   | € -              | € -             | € -                   |
|                                   |         | € 73.054,00          | € 418.750,00  | € -                  | € 118.750,00 | € 300.000,00 | € -              | € 11.903,50     | € 61.150,50           |

Stichting World Class Maintenance

Projecten per 31 december 2020

| Project                                                     | Stand per<br>31-12-2019 | Ontvangsten<br>derden | mutatie<br>partners | Besteding<br>2020 | Uitbetaald /<br>doorgestort | Overschot/<br>tekort | Stand per<br>31-12-2020     |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|---------------------|-------------------|-----------------------------|----------------------|-----------------------------|
|                                                             |                         | (1)                   | (2)                 | (3)               | (4)                         | (5)                  | (1) + (2) - (3) - (4) - (5) |
| Campione                                                    | -12.581                 | 936.161               | -1.510.645          | 279.022           | -                           | -30.538              | -835.549                    |
| <i>Campione - toegerekend aan partners</i>                  |                         | -1.510.645            | 1.510.645           | -                 | -                           | -                    | -                           |
| Campione 2.0 Regiodeal                                      | -                       | 263.035               | -                   | 101.518           | -                           | -                    | 161.517                     |
| De Lerende Steen                                            | -283.193                | 93.147                | -                   | 52.836            | -                           | -109.794             | -133.088                    |
| <i>De Lerende Steen - reservering kosten eigen rekening</i> | 142.094                 | -                     | -                   | -                 | -                           | 142.094              | -                           |
| WCM Summer School                                           | -                       | 39.653                | -                   | 36.965            | -                           | 2.688                | -                           |
| Camino Rail                                                 | 21.299                  | -                     | -                   | 4.471             | -                           | -                    | 16.828                      |
| HoTT                                                        | 6.270                   | 11.000                | -                   | 12.900            | -                           | -                    | 4.370                       |
| WCM Zuid                                                    | -                       | 3.000                 | -                   | 6.854             | -                           | -3.854               | -                           |
| WCM Oost                                                    | -                       | 6.000                 | -                   | -                 | -                           | -                    | 6.000                       |
| Zephyros                                                    | 26.401                  | 68.000                | -                   | 98.799            | -16.928                     | -                    | 12.530                      |
| Zephyros Airtub                                             | 28.639                  | 89.296                | -                   | 81.576            | 16.928                      | -                    | 19.431                      |
| Zephyros Airtub II                                          | -                       | 23.500                | -                   | 23.500            | -                           | -                    | -                           |
| Camino Proeftuin Eefde                                      | 11.102                  | -                     | -                   | 12.668            | -1.566                      | -                    | -                           |
| Camino Proeftuin Zeelandbrug                                | -                       | 17.500                | -                   | 17.372            | -                           | -                    | 128                         |
| Brabant WCM                                                 | 7.056                   | 60.000                | -                   | 73.448            | -                           | -                    | -6.392                      |
| Gem. Almelo Zelflerend RTC                                  | 17.866                  | -                     | -                   | 15.099            | -                           | -                    | 2.767                       |
| Smart Maintenance Bruggen                                   | 2.845                   | -                     | -                   | 2.875             | -                           | -                    | -30                         |
| Stuw De Haandrik                                            | 25                      | -                     | -                   | -                 | 25                          | -                    | -                           |
| Riool Inspectie Enschede                                    | 1.555                   | -                     | -                   | -                 | 1.555                       | -                    | -                           |
| JIT Maintenance                                             | -7.628                  | 3.450                 | -                   | -                 | -                           | -                    | -4.178                      |
| COI                                                         | 43.153                  | 44.470                | -                   | 74.827            | -                           | 12.796               | -                           |
| COI (Innovatie)                                             | -                       | 21.420                | -                   | 2.900             | -                           | -                    | 18.520                      |
| <i>COI (Innovatie) - reservering kosten eigen rekening</i>  | -                       | -                     | -                   | -                 | -                           | -23.150              | 23.150                      |
| Implementatie Smart Maintenance                             | 7.791                   | 4.000                 | -                   | 602               | 11.189                      | -                    | -                           |
| Camino (algemene begeleiding)                               | 16.747                  | 67.500                | -                   | 78.516            | -11.203                     | -                    | 16.934                      |
| Smart Maintenance Skillslab                                 | 82.133                  | -                     | -                   | 48.768            | -                           | -                    | 33.365                      |
| SAMEN                                                       | 10.400                  | 394.881               | -                   | 122.736           | -                           | -                    | 282.545                     |
| Smart Maintenance Knowledge Hubs                            | -                       | 7.300                 | -                   | -                 | -                           | -                    | 7.300                       |
| Fieldlab AIDA                                               | -                       | -                     | -                   | 1.850             | -                           | -1.850               | -                           |
| Fieldlab VIA APPIA                                          | -                       | -                     | -                   | 1.750             | -                           | -1.750               | -                           |
|                                                             | <b>121.974</b>          | <b>642.668</b>        | <b>-</b>            | <b>1.151.852</b>  | <b>-</b>                    | <b>-13.358</b>       | <b>-373.852</b>             |
| Campione (deel partners)                                    | 1.109.869               | 1.510.645             | -                   | -                 | 779.695                     | -                    | 1.840.819                   |
| De Lerende Steen (deel partners)                            | 204.283                 | 176.148               | -                   | -                 | 231.950                     | -                    | 148.481                     |
| Smart Maintenance Skillslab (deel partners)                 | 296.097                 | -                     | -                   | -                 | 25.786                      | -                    | 270.311                     |
|                                                             | <b>1.610.249</b>        | <b>1.686.793</b>      | <b>-</b>            | <b>-</b>          | <b>1.037.431</b>            | <b>-</b>             | <b>2.259.611</b>            |



**WNT-verantwoording 2020 Stichting World Class Maintenance**

De WNT is van toepassing op Stichting World Class Maintenance vanaf 1 januari 2020. Het voor Stichting World Class Maintenance toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2020 € 201.000 (Algemeen bezoldigingsmaximum).

**1. Bezoldiging topfunctionarissen**

*1a. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13<sup>e</sup> maand van de functievervulling*

| <b>Gegevens 2020</b>                                                                            |                               |                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| <b>bedragen x € 1</b>                                                                           | <b>De heer H.A. Akkermans</b> | <b>De heer P. van Kempen</b> |
| <b>Functiegegevens</b>                                                                          | Algemeen directeur            | Operationeel directeur       |
| Aanvang en einde functievervulling in 2020                                                      | 01/01-31/12                   | 01/01-31/12                  |
| Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)                                                | 0,3                           | 0,3                          |
| Dienstbetrekking?                                                                               | Nee                           | Nee                          |
| <b>Bezoldiging</b>                                                                              |                               |                              |
| Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen                                                   | € 54.958                      | € 34.068                     |
| Beloningen betaalbaar op termijn                                                                | € 0                           | € 0                          |
| <i>Subtotaal</i>                                                                                | <i>€ 54.958</i>               | <i>€ 34.068</i>              |
| Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum                                                   | € 60.300                      | € 60.300                     |
| -/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag                                    | N.v.t.                        | N.v.t.                       |
| <b>Bezoldiging</b>                                                                              | € 54.958                      | € 34.068                     |
| Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan | N.v.t.                        | N.v.t.                       |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling                                     | N.v.t.                        | N.v.t.                       |

## 1e. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 1.700

*De totale bezoldiging van een topfunctionaris inclusief degene die op grond van zijn/haar voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris wordt aangemerkt, voor al zijn/haar functies bij één WNT-instelling en eventuele aan deze WNT-instelling gelieerde rechtspersonen (uitsluitend te verantwoorden indien en voor zover er sprake is bij een topfunctionaris van bezoldiging voor andere werkzaamheden dan die als topfunctionaris bij de WNT-instelling en/of bezoldiging uit hoofde van werkzaamheden bij gelieerde rechtspersonen)*

| <b>Gegevens 2020</b>                                                                                                                  |                               |                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| <b>bedragen x € 1</b>                                                                                                                 | <b>De heer H.A. Akkermans</b> | <b>De heer P. van Kempen</b> |
| Bezoldiging voor de werkzaamheden als topfunctionaris bij Stichting WCM                                                               | € 54.958                      | € 34.068                     |
| Bezoldiging voor andere werkzaamheden dan die als topfunctionaris bij Stichting WCM                                                   | € 146.042                     | € 166.932                    |
| Bezoldiging voor de werkzaamheden bij gelieerde rechtspersonen van Stichting WCM                                                      | N.v.t.                        | N.v.t.                       |
| -/- Dubbeltellingen door doorbelastingen                                                                                              | N.v.t.                        | N.v.t.                       |
| <b>Subtotaal</b>                                                                                                                      | <b>€ 201.000</b>              | <b>€ 201.000</b>             |
|                                                                                                                                       |                               |                              |
| Het voor de WNT-instelling geldende bezoldigingsmaximum dan wel een voor de individuele topfunctionaris toegestane hogere bezoldiging | € 201.000                     | € 201.000                    |
|                                                                                                                                       |                               |                              |
| -/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag                                                                          | N.v.t.                        | N.v.t.                       |
| <b>Totale bezoldiging</b>                                                                                                             | <b>€ 201.000</b>              | <b>€ 201.000</b>             |
| Het bedrag van de overschrijding en reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan                                          | N.v.t.                        | N.v.t.                       |
| Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling                                                                           | N.v.t.                        | N.v.t.                       |