

Project MAP (Mens Arme Plant)

Inhoud

Inleiding.....	1
Bepaling van de behoefte.....	1
Salami project plan.....	2
Totale overzicht project aanpak.....	2
Uitvoering van Pilot.....	4
Business Case	4

Inleiding

Er zijn diverse redenen om een Plant mens arm te maken.

Voorbeelden zijn, doch niet gelimiteerd tot:

- Veiligheid welzijn en gezondheid
 - Locaties in een plant zijn niet optimaal of goed voor de mens
- Tekort aan personeel:
 - Vergrijzing
 - Te kort aan opleidingsplaatsen
 - Geen aanbod van leerlingen
- Arbeidskosten:
 - Te hoge salariskosten om competitief te zijn in de markt
 - Kosten die gemaakt moeten worden om een FTE aan het werk te houden:
 - Opleidingskosten
 - Overhead
 - Gereedschappen en materieel om te kunnen werken

Uit deze behoeftes is het project MAP voort gekomen

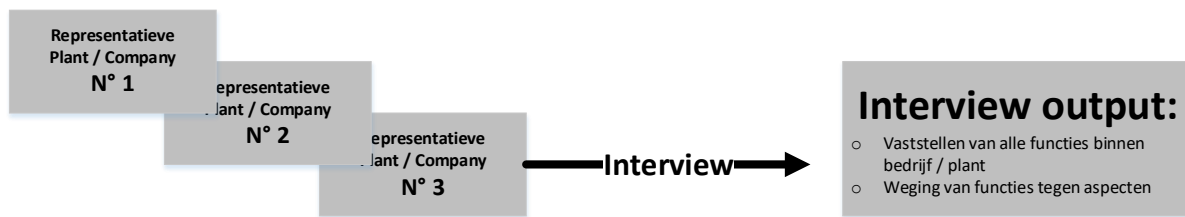
Bepaling van de behoefte.

Onder direct over ambitieus te proberen een Plant in zijn geheel “Mens arm” te maken, is het realistischer om eerst een aantal representatieve bedrijven te interviewen en te bepalen waar in de industrie de hoogste noodzaak zit op het gebied van bemensing van een Plant.

Uit deze interviews komt de data met betrekking tot de bemensing van Plants en de:

Prioriteitstelling, waar zit de hoogste nood of de meeste winst is te behalen op:

- Volumes van besparing, zowel in FTE's als in loonkosten
- Personeelstekorten
- Veiligheid, gezondheid en welzijn
- Enig ander argument wat naar voren komt uit de interviews



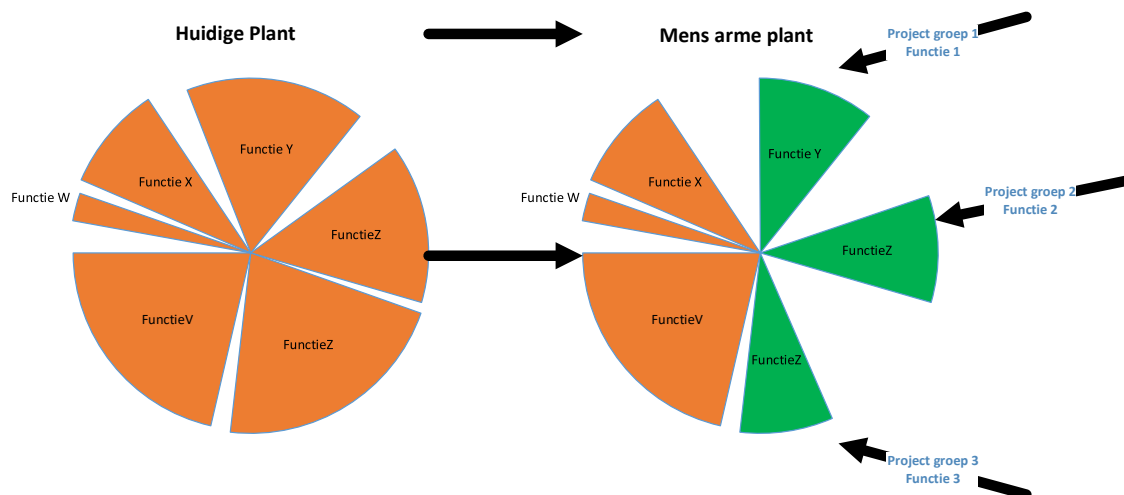
Dit levert een taartpunt model met voor iedere functie een taartpunt die alle gegevens bevat met betrekking tot de functies in een Plant

Salami project plan

In plaats van alles onder een groot project te plakken is het de bedoeling om een methodiek en aanpak te ontwikkelen met de top 3 uit de behoeftebepaling.

Zo kan concurrent worden gewerkt door diverse verschillende project groepen aan het “vermensarmen” van diverse functies volgens een standaard aanpak en methodiek, aangevuld met functie specifieke zaken.

Op deze salami manier is een veel groter resultaat te behalen dan met een enkele grote project groep.



Totale overzicht project aanpak

Als eerste aanzet is een model ontwikkeld waarin de project aanpak is neergezet.

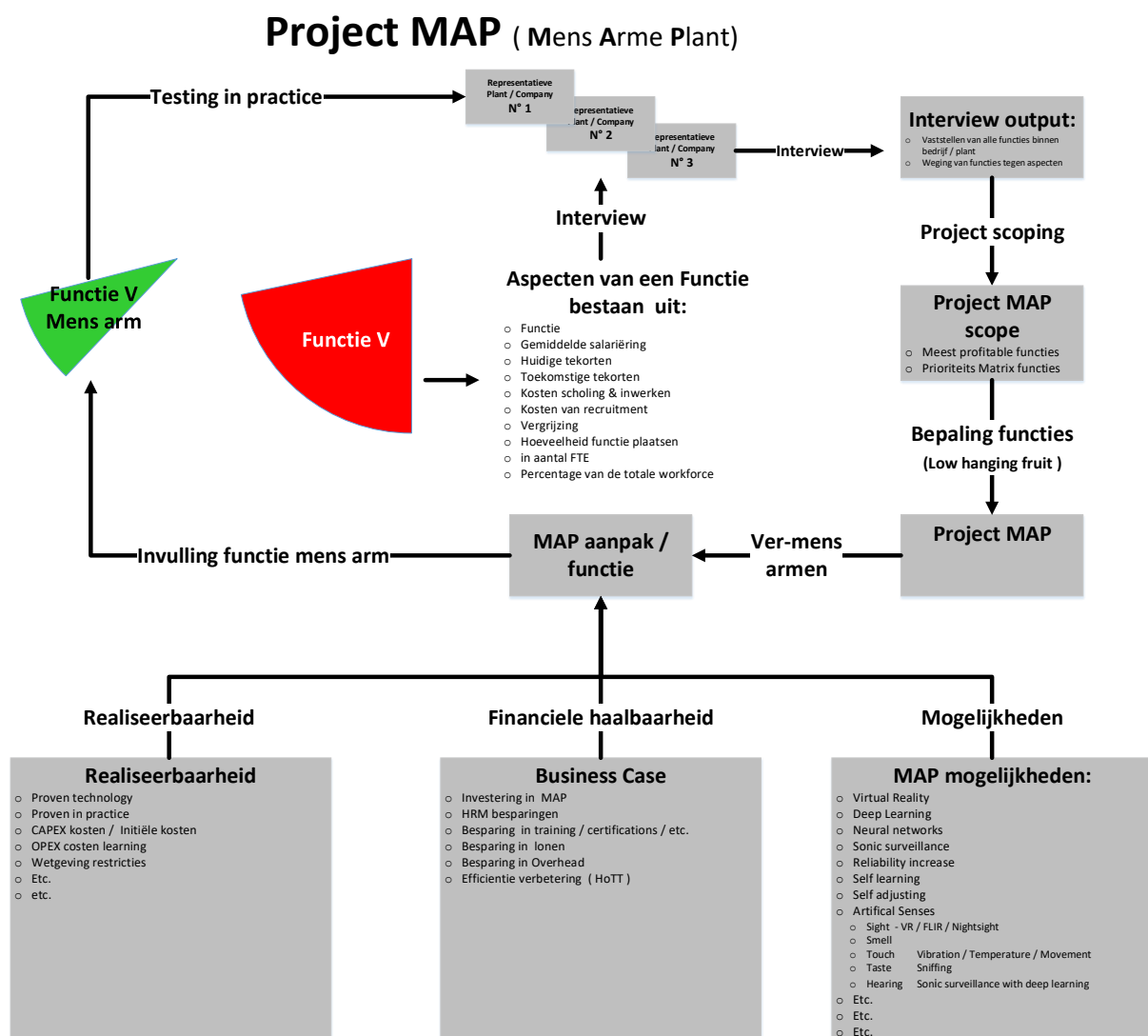
Dit model bevindt zich in een beginstadium en kan, nadat de interviews hebben plaats gevonden, worden aangepast en uitgebreid aan de hand van de vindingen uit de industrie.

Er is een overtuiging dat een Mens Arme Plant een noodzakelijkheid is voor bedrijven om een stevige concurrentie positie in de wereld te behouden en het voortbestaan van de Petro –Chemische industrie in Nederland veilig te stellen en de concurrentie positie in de wereld te behouden.

Echter er zijn nog vele vragen alvorens men kan starten met het “vermens-armen” van een functie. Dit houdt verband met vele aspecten waarvan we een deel zelf kunne invullen maar een deel ook uit een vooronderzoek en prioriteitsstelling moeten komen.

Te denken valt aan:

- Wat is de besparing? (hoeveel FTE's scheelt dit?)
- Wat is de noodzaak? (Personeelstekort, ARBO, Kosten, etc.?)
- Is het realiseerbaar ? (Techniek, wetgeving, etc.)
- Wat is de business Case



Uitvoering van Pilot

Belangrijk is om een intentie verklaring te hebben van de te interviewen representatieve bedrijven om een pilot uit te voeren nadat de “vermens-arming” van een functie in een aanpak is gerealiseerd.

Bij de keuze van de te interviewen bedrijven zal een keuze gemaakt moeten worden uit die bedrijven die daadwerkelijk een actieve noodzaak hebben en er belang bij hebben om ook een “vermens-arming” van een functie werkelijk te realiseren.

Gedacht kan worden dat een bedrijf ook een project lid toevoegt aan de projectgroep voor een specifieke functie uit de top 3 noodzaak.

Business Case

Geen project is levensvatbaar als er geen positieve business Case is. De business case is een van de drivers in de prioriteit en haalbaarheid stelling van een functie.

De haalbaarheid van een vermens-arming van een functie hangt af van de investering – besparing.

Deze zullen voor de volgende kosten worden berekend over een periode van 5 jaar:

- Eenmalige investering
- Eenmalige introductie kosten
- OPEX per 5 jaar
- CAPEX