

Rapport

uitgebracht aan het bestuur van

Stichting World Class Maintenance

Breda

inzake de jaarrekening over het boekjaar 2023

12 september 2024

Inhoudsopgave

Rapport

1	Algemeen	2
2	Samenwerkingsverband met partners / Lidmaatschap	3
3	Activiteiten	4
4	Administratieve organisatie / interne beheersing	13
5	Wet Normering Topinkomens (WNT)	13
6	Fiscale posities	14
7	Bestuursverslag	15

Jaarstukken

Jaarrekening

Balans per 31 december 2023	20
Exploitatierekening over 2023	21
Kasstroomoverzicht over 2023	22
Toelichting	23

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	38
---	----

Bijlage I Nog te besteden projectbijdragen partners

Bijlage II Overzicht projecten 2023

Bijlage III Rapportage 2023 verdeeld naar project

Bijlage IV Verantwoordingsmodel WNT 2023



**VAN DEN AKKER
ACCOUNTANTS B.V.**

Noordeinde 23
2761 BN Zevenhuizen
Postbus 15
2760 AA Zevenhuizen
Tel. (0180) 63 82 38
Fax (0180) 63 39 13

Aan het bestuur van
Stichting World Class Maintenance
Boschstraat 35
4811 GB Breda

Zevenhuizen, 12 september 2024

Geacht bestuur,

Ingevolge de ons verleende opdracht tot controle van de jaarrekening van de stichting brengen wij hierbij verslag uit omtrent onze bevindingen. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de stichting. Het is onze verantwoordelijkheid een controleverklaring te verstrekken. Ons oordeel over de jaarrekening 2023 is weergegeven in de controleverklaring d.d. 12 september 2024, welke is opgenomen onder de Overige gegevens behorende tot de jaarrekening.

1 Algemeen

Doelstelling stichting

Stichting World Class Maintenance is opgericht op 22 december 2015. De Stichting heeft ten doel het verder ontwikkelen, verbeteren en professionaliseren van de service-, maintenance- en assetmanagement sector.

- Dit start bij de makers van kapitaalgoederen en gaat vervolgens door in de keten naar de eigenaren, diegenen die het onderhoud er aan uitvoeren, adviezen er over geven en diegenen die opleidingen hiervoor ontwikkelen en verzorgen.
- Zij doet dit door het ontwikkelen van nieuwe kennis (het initiëren, faciliteren en bevorderen van innovatieprogramma's), deze opgedane kennis toe te passen in onder meer fieldlabs en het verspreiden van de kennis. Dit laatste geschiedt in nauwe samenwerking met de vereniging: World Class Maintenance.
- De stichting beoogt niet in concurrentie te treden met andere ondernemingen. Met de oprichting van de stichting beogen de oprichters niet hun eventuele onderlinge concurrentie te beïnvloeden.

De stichting tracht haar doel langs wettige weg te bereiken door:

- a. actief te zijn in onder meer de voedings- en procesindustrie, de agrarische sector, aerospace en maritieme sector, logistiek, infrastructuur sector en vastgoed ontwikkeling en beheer;
- b. nieuwe kennis opgedaan uit onder meer de innovatieprojecten en toepassingen hiervan bij de bedrijven door te geleiden naar de onderwijsinstellingen ten behoeve van hoog kwalitatief beroepsonderwijs, waardoor de ontwikkelde onderwijsspiramide in stand kan worden gehouden en inhoudelijk kan worden vernieuwd;
- c. samenwerking te bevorderen tussen onderwijs en bedrijfsleven op het gebied van technical assetmanagement, zodanig dat het valideringsproces van nieuwe kennis breed wordt geborgd;



- d. onder meer, door business gerichte innovaties en de kennis en toepassing van efficiënt, duurzaam, energie- en emissie reducerend technical assetmanagement te bevorderen, alsmede door het verrichten van alle handelingen welke met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn, mits zij passen in de doelstellingen van de vereniging: World Class Maintenance.

De stichting zal hiertoe nauw samenwerken met vereniging WCM.

De activiteiten en het vermogen van de stichting worden bekostigd uit bijdragen van partners van het samenwerkingsverband, subsidies, giften, legaten en overige baten.

Bestuur

De stichting kent volgens de inschrijving bij de Kamer van Koophandel zeven bestuurders.

Te weten:

- de heer A.C.J. Besselink (voorzitter, functie vanaf 16 december 2016)
- de heer S.F.W. Jagers (in functie vanaf 1 januari 2018)
- de heer R.J.M. Gülickers (in functie vanaf 1 januari 2019)
- de heer G.M.O. Seurinck (in functie vanaf 15 december 2020)
- de heer R. Amti (in functie vanaf 23 december 2022)
- de heer B.J. Ambachtsheer (in functie vanaf 24 juli 2023)
- de heer C.C.L. Sturmans (in functie vanaf 9 februari 2024).

Directie / Dagelijks bestuur

Binnen de stichting is conform de statuten sprake van een directie en een dagelijks bestuur (DB). Het dagelijks bestuur wordt gevormd door de heren A.C.J. Besselink (voorzitter), R.J.M. Gülickers en G.M.O. Seurinck. De heer H.A. Akkermans vervult de functie van algemeen directeur en de heer P. van Kempen is operationeel directeur.

Het dagelijks bestuur is belast met het voorbereiden en uitvoeren van de besluiten van de stichting en met zaken die tussen de bestuursvergaderingen geschieden. Zij kunnen verplichtingen aangaan zoals in het reglement nader beschreven.

2 Samenwerkingsverband met partners / lidmaatschap

In 2013 hebben een aantal partijen de krachten gebundeld en zich verenigd met als doel om de in Hoofdstuk 1 beschreven doelstelling te realiseren. Hiervoor is de stichting opgericht waarbij een zogenaamd lidmaatschapsmiddel is ontwikkeld waarbij partijen afhankelijk van hun eigen behoefte kunnen toetreden als platina, gouden, zilveren of bronzen deelnemer. De deelnemers zijn op basis van hun gekozen deelnemerschap een vaste jaarlijkse bijdrage verschuldigd, hetgeen is vastgesteld in het reglement van de stichting.

Voor de feitelijke oprichting van de stichting was deze structuur al effectief en hadden de zogenaamde founders al een financiële bijdrage gestort. Deze bijdragen waren voor oprichting van de stichting tijdelijk ondergebracht bij Stichting Dutch Institute World Class Maintenance, welke bij oprichting van de stichting de gelden heeft doorgestort. Deze bijdragen zijn in de jaarrekening verantwoord in de balans onder de post eigen vermogen. De bijdragen dienen voornamelijk als startkapitaal van de stichting en dienen mede ter dekking van kosten van de stichting zelf in de komende jaren.



3 Activiteiten

Hieronder volgt een beschrijving van de diverse projecten waarin de stichting momenteel participeert. Voor de projecten waarvoor door de stichting een vastgestelde subsidie wordt ontvangen, zijn ook de financiële gegevens opgenomen. Projecten waarvoor geen "vaste vergoeding" wordt ontvangen, zijn alleen tekstueel toegelicht.

Project "Summerschool"

Jaarlijks vindt in de zomer de WCM Summer School plaats, de 'pressurecooker' van de meest actuele maintenance kennis. In een relatief korte tijd krijgen young maintenance professionals de kans om hun kennis en ervaring te vergroten.

De WCM Summer School is erop gericht talentvolle jonge academici die al enige werkervaring hebben in maintenance interesseren om hun kennis bij te houden over het vakgebied maintenance. Alle Nederlandse universiteiten met maintenance als aandachtsgebied zijn betrokken (TU Delft, Universiteit Twente, Technische Universiteit Eindhoven, Rijksuniversiteit Groningen, Nederlandse Defensie Academie, Erasmus Universiteit Rotterdam en Tilburg University). De deelnemers behandelen in groepjes elk jaar een bedrijfscasus. De inbreng van casussen zorgt voor een gebalanceerd programma: de nieuwste theoretische inzichten, gecombineerd met actuele bedrijfsproblematiek.

Project "Camino"

Doel

Het doel is radicaal: het onderhoud van infrastructurele werken 100% voorspelbaar maken.

Aanpak

In het Fieldlab CAMINO wordt op dit moment in verschillende samenstellingen gewerkt aan diverse Living Labs (in oprichting). Elk Living Lab wordt georganiseerd rondom een specifiek infra-onderwerp. Hieronder de meest actuele op een rij:

• Proeftuin Zeelandbrug

De Zeelandbrug is 55 jaar oud. Om nog tientallen jaren veilig gebruik te kunnen maken van de brug, is onderhoud van belang. Dit mag uiteraard zo min mogelijk ten koste gaan van de beschikbaarheid van de brug en tevredenheid van de gebruikers. Daarom zijn de betrokken partijen gestart met een proeftuin.

Binnenkort wordt gestart met diverse metingen aan het bewegingswerk van de basculebruggen, met het doel storingen beter te kunnen voorspellen. Met de proeftuin willen de deelnemers, Istimewa Elektro, HZ University of Applied Sciences, Provincie Zeeland, ervaring opdoen om ook bij de andere bruggen storingen en calamiteiten voor te zijn, waardoor we uiteindelijk beter en goedkoper onderhoud kunnen plegen.

• De Slimme Vecht

De Overijsselse Vecht is een populaire plek voor mensen om te recreëren aan het water. De afgelopen jaren is het aantal mensen dat naar het Vechtdal komt om te varen, zwemmen of vissen flink toegenomen. Daar is iedereen blij mee, maar het brengt ook nieuwe uitdagingen met zich mee. Bijvoorbeeld in de vorm van handhaving. De waterpolitie en handhavers van waterschap Vechtstromen kunnen immers niet overal tegelijk zijn. Terwijl de noodzaak van en behoefte aan handhaving wel toeneemt. Met deze uitdaging is proeftuin De Slimme Vecht onlangs aan de slag gegaan. In deze proeftuin zoekt Waterschap Vechtstromen samen met kennisinstellingen en bedrijven naar methoden, technieken en oplossingen die het werk van de handhavers verder helpen. Mogelijke oplossingen brengen ze volgens de filosofie 'learning by doing' direct in de praktijk. Dat gaat niet per se om algoritmes en big data.

• Learning Roadmap Pompgemalen

Data speelt een steeds grotere rol in onderhoud. Ook bij waterschappen. Waar zij het onderhoud aan hun assets nu nog veelal correctief uitvoeren, willen ze in de toekomst toe naar risico gestuurd voorspelbaar onderhoud. Het verzamelen en begrijpen van data is daarvoor cruciaal. Dat betekent dat ze een volledig nieuwe expertise moeten ontwikkelen, namelijk die van data-analist. Drie waterschappen in het westen van



Nederland besloten daarom hun krachten te bundelen. Om de samenwerking in goede banen te leiden, werken de drie waterschappen samen met WCM. Zo haalt iedereen het maximale uit de inzet. Inmiddels hebben de eerste bijeenkomsten plaatsgevonden. Doel hiervan was om elkaar en elkaars werkwijzen te leren kennen. In de volgende leercyclus gaan de drie partijen dieper in op specifieke kennis.

• *DGAM Prorail*

Prorail is al jaren min of meer 'slappend lid' binnen CAMINO. Zij is onderdeel van de stuurgroep, heeft in het verleden veel baat gehad bij CAMINO welke o.a. tot een structurele samenwerking met NS heeft geleid op het gebied van datadeling. De focus hierbij echter lag altijd op de lijninfra (rails, wissels, bovenleiding etc.). Afgelopen jaar echter heeft Prorail besloten dat het tijd wordt om ook gerichte actie te zetten op de zogeheten kunstwerken (tunnels, bruggen etc.). Hiertoe zijn 2 proeftuinen opgewerkt: (1) een tunnel, hoogstwaarschijnlijk de Drontermeertunnel en (2) een brug, spoorbrug Gouda. Plan van aanpak inclusief onderzoeksvragen is hiertoe inmiddels opgesteld en de proeftuinen staan nu op het punt om te starten.

Project "HoTT"

Aanleiding

Gezien het tekort aan goed geschoold technisch personeel is het onderwerp effectiever werken met de mensen die je hebt, een interessant en belangrijk thema. Het WCM-project Hands on Tool Time (HoTT) zorgt ervoor dat de inzet van het huidige technische personeel zo optimaal mogelijk wordt benut.

Doel

Het doel van de opgeleverde toolkit is uiteindelijk dat de Nederlandse industrie efficiënter kan werken met het huidige bestand aan technisch personeel. Doel van dit project was het opleveren van een concrete en werkbare tool. Dit doel is inmiddels behaald.

Aanpak

Er is een HoTT Toolkit opgeleverd:

- Een meetmethode naar productiviteit van technisch personeel door middel van een nieuwe app
- Een trainingspakket
- Een optioneel verbetertraject

De trainingen en een optioneel verbetertraject worden uitgevoerd door WCM partners Stork of PDM. Beide organisaties kunnen voor deze onderdelen een tailormade offerte opstellen. De keuze voor de uitvoeringsorganisatie ligt bij jou als afnemer van de HoTT Toolkit.

De HoTT app:

- Efficiënt HoTT metingen uitvoeren.
- Sneller en gemakkelijker verbeteringen in productiviteit realiseren.
- Naast een vernieuwde vorm ook een vernieuwde inhoud.
- Uniforme en gestandaardiseerde data.
- Vergelijk je bedrijf met andere bedrijven binnen en buiten je sector.

Project "WCM Oost"

WCM Oost is gestart in een samenwerking van Nouryon (Akzo Nobel), Twence, Twentse Kabelfabriek, Ben & Jerry's, Eternit, Auping en IJssel Technologie met de kennisinstellingen Hogeschool Saxion, Hogeschool Windesheim en Universiteit Twente. De samenwerking wordt ondersteund door Novel-T en World Class Maintenance. Deze World Class Maintenance-alliantie in Oost-Nederland heeft inmiddels zes clusterbijeenkomsten gehouden. Men wil uitbreiden naar een groep van maximaal twaalf bedrijven. Geïnteresseerde bedrijven zijn welkom om ook in te stappen. Het doel van WCM Oost is kenniscirculatie. Deze Learning Community Assetmanagement helpt bedrijven stapsgewijs naar onderhoud van wereldklasse door ze te verbinden op gebied van innovatie.



Project "Zephyros"

Aanleiding

Nederland investeert de komende jaren fors in energie opgewekt door Wind-op-Zee. Een booming sector dus. Maar de groei kan alleen doorzetten als de sector echt rendabel wordt. Aan slimme ontwikkelingen in de nieuwbouw is de afgelopen jaren hard gewerkt. Echter voor een concurrerende LCOE, is innovatie in de gehele lifecycle nodig. Op basis van het bewezen concept 'fieldlabs' wil World Class Maintenance samen met het Center of Expertise Water & Energy focussen op het versnellen van innovaties op het gebied van het beheer en het onderhoud van windturbineparken op zee.

Doel

De stip op de horizon is 'zero downtime' en 'zero onsite maintenance' van offshore windparken.

Stichting WCM heeft in 2023 voor dit project een subsidie van € 50.000 ontvangen van de Provincie Zeeland. Voor dit project zijn in 2023 tevens bijdrages van € 15.000 ontvangen van TKI Wind op Zee, LM Wind Power R&D Holland, RWS en North Sea Port, € 7.500 van Stork en € 7.565 van het RVO.

Project "Brabant World Class Maintenance"

Doel

Doel van dit project is om in 2022-2024 de landelijke World Class Maintenance ambitie zo ver mogelijk door te vertalen en realiseren voor de provincie Brabant; voor en in samenwerking met de Brabantse bedrijven, onderwijs- en kennisinstellingen en overheden.

Dit zal WCM vooral gestalte geven via het opwerken van concrete projecten met de WCM partners of aspirant partners. Dit kunnen kleine projecten zijn, maar ook grote Fieldlab projecten als versneller voor vele innovaties. Daarnaast zal WCM optreden als onafhankelijk adviseur aangaande onderhoud en onderhoud gerelateerde bedrijvigheid en werkgelegenheid en zal WCM met haar (aspirant) partners specifieke onderwijsactiviteiten organiseren.

Het project loopt van 1 januari 2022 tot en met 31 december 2024. De toegekende subsidie bedraagt € 135.000, 50% van de subsidiabele kosten. Naast de subsidie is er een platina lidmaatschap afgesloten ad € 45.000. In zowel 2023 als 2022 is reeds € 48.000 als voorschot uitbetaald.

Project "Duurzame Grip (COI)"

Duurzame grip op Corrosie onder Isolatie 'Minimaliseren van incidenten en kosten door Corrosie onder Isolatie(COI) middels Risk Based Inspectie(RBI) implementatie door de procesindustrie zelf' Het project creëert een ecosysteem binnen de procesindustrie waarin koplopers en volgers de awareness voor COI beheersing verhogen. Zij doen dit door kennisuitwisseling van ervaringen en oplossingen. Het platform faciliteert het toepassen van innovaties ter preventie van COI en neemt verantwoordelijkheid voor validatie en continue optimalisatie van de RBI tool box. Het platform speelt een verbindende rol in de Europese COI initiatieven en richtlijnen.

Doel

Inrichten zelfsturend ecosysteem COI voor en door de procesindustrie. Onder andere door:

- Aansluiting te zoeken bij SDN, RVN, VNCI/VNPI
- Innovatie te faciliteren
- Gezamenlijk verantwoordelijkheid te nemen voor gebruik en optimalisatie RBI toolbox
- Koplopers de 'onwetenden' te laten inspireren en door 'peer-pressure'
- Versterking door internationale samenwerking met EFC / CINI

Stichting WCM is penvoerder van dit project. Het project liep van 1 januari 2022 tot en met 30 april 2024. De subsidiabele kosten zijn bij aanvang begroot op € 319.520. De hiervoor door het RVO toegekende subsidie bedraagt maximaal € 208.664. WCM heeft geen eigen bijdrage voor dit project. In juli 2024 is de eindrapportage ingediend bij het RVO. De totale subsidiabele kosten bedroegen € 339.126. De subsidie is op 22 augustus definitief vastgesteld.



Project "Smart Maintenance Enabled Business (SAMEN)"

Aanleiding

Smart Industry staat bij bijna alle ondernemers in de maak- en procesindustrie op de strategische agenda. Toch blijkt uit onderzoek dat het overgrote deel van de bedrijven nog moeilijk de impact van deze bedrijfseconomische vernieuwing kan doorgronden, laat staan dat daadwerkelijke vernieuwing met succes is doorgevoerd.

SAMEN legt de link tussen technische en sociale innovatie. Waar technische innovatie meer gaat over nieuwe kenniscreatie, gaat sociale innovatie over het herkennen, verwerven, integreren en toepassen van deze nieuwe kennis. Onmisbaar voor het slagen van innovaties!

Doel

Fieldlab SAMEN draait om het versterken van het innovatiesysteem Smart Maintenance vanuit de overtuiging dat 100% voorspelbaar onderhoud in de maak- en procesindustrie alleen tot stand zal komen met nieuwe verdien- en organisatiemodellen. Een breed consortium bestaande uit OEM'ers, asset owners, service providers en een kennisinstellingen werkt vanuit een community of practice samen aan de ontwikkeling, validatie en lancering van kennisproducten die na afloop van het project via een nieuw op te zetten WCM-loket verspreid kunnen worden onder het (Zuid-) Nederlandse bedrijfsleven, zowel MKB als de industrie. Het project is daarom opgezet langs drie inhoudelijke werkpakketten:

1. Ontwikkelen van kennisproducten via een community of practice (WP1)
2. Valideren van kennisproducten via een 5-tal pilots (WP2)
3. Borgen van kennisproducten en best practices via een op te zetten WCM-loket (WP3)

Het beoogde resultaat aan het eind van de projectperiode is een loket waar asset owners, asset providers en serviceproviders praktijkgerichte kennis en ervaring kunnen verkrijgen in het ontwikkelen van nieuwe verdien- en organisatiemodellen die nodig zijn om Smart Maintenance in proces- en maakindustrie daadwerkelijk geïmplementeerd te krijgen. Hierbij draait het om operationaliseren, opschalen en vercommercialiseren. Het loket zal beschikken over een toolkit met producten zoals whitepapers, roadmaps, blueprints, assessments en ontwikkelingsmodules die door de verschillende doelgroepen afgenomen kunnen worden. Deze toolkit zal concrete handvatten bieden voor bedrijven die willen starten met de toepassing van Smart Maintenance.

Stichting WCM is penvoerder van dit project. Het project liep van 1 september 2019 tot en met 1 september 2022, maar is verlengd tot 31 december 2023. De subsidiabele kosten zijn bij aanvang begroot op € 2.214.203. De hiervoor toegekende subsidie bedraagt € 1.169.852 en is toegekend door Stimulus (EFRO/Rijk) ad € 774.971, de provincie Noord-Brabant ad € 332.131 en Uitvoeringsprogramma Maintenance & Services Brabant 2017-2020 ad € 62.750. De toekenningen van de Provincie Noord-Brabant en het Uitvoeringsprogramma Maintenance & Services Brabant 2017-2020 (totaal € 394.881) zijn reeds als voorschot uitbetaald. Stimulus betaalt de subsidie per voortgangsrapportage uit na goedkeuring van de gerealiseerde kosten. Stichting WCM heeft geen eigen bijdrage voor dit project.

Eind 2023 is de eindrapportage ingediend bij Stimulus. De totale subsidiabele kosten bedroegen € 2.231.932. De subsidie is op 21 maart 2024 definitief vastgesteld en het restant bedrag van de subsidie is in 2024 ontvangen. De partners worden in 2024 uitbetaald.

Project "Zephyros AIRTuB" (Automatische Inspectie & Reparatie van TurbineBladen)

Aanleiding

Dit project gaat uiteindelijk om het reduceren van de LCOE (Levelised Costs of Electricity) van offshore windturbines door optimalisatie van de instandhouding van de turbinebladen. We willen hiermee echter ook de afhankelijkheid van de inzet van mensen offshore voor dit soort werk verminderen.

Doel

Turbinebladen hebben te lijden tijdens het draaien en degraderen (verslechteren) hierdoor. Deze degradatie is kritisch, want het beïnvloedt de conditie van de drive-train (onbalans) en het heeft een negatieve invloed op de energieopbrengst van de turbine door verminderde aerodynamische



eigenschappen. Naast oppervlakteschade ontstaan er door de steeds groter wordende turbines ook zogenaamde 'Structural Integrity' vraagstukken. Hoe houdt de constructie van het turbineblad zich op de lange termijn? De integrale conditie van de bladen dient misschien wel gemonitord te worden (inspectie) en reparaties dienen op het juiste moment uitgevoerd te worden. De huidige inspectie- en reparatietechnieken maken dit nagenoeg onmogelijk, omdat het complexe operaties zijn die de inzet van veel middelen en specialisten vragen en die alleen uitgevoerd kunnen worden bij weinig voorkomende (rustige) weersomstandigheden.

Vernieuwend aan dit project is dan ook ontwikkeling van volledig geautomatiseerde en autonome inspectie en reparatie van turbinebladen, waarbij naast uitwendige schade (erosie), ook structurele degradatie in beeld wordt gebracht en de ontwikkeling hiervan kan worden gevolgd. Ook wordt het geautomatiseerd aanbrengen van coatings onderzocht.

Stichting WCM is penvoerder van dit project. Het project liep van 1 september 2019 tot en met 31 december 2022 en is inmiddels afgerond. De voor dit project toegekende subsidie bedraagt € 3.001.635 en is toegekend door de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO). Stichting WCM heeft geen eigen bijdrage voor dit project.

Project "Campione 2.0."

Fieldlab CAMPIONE 2 is een doorontwikkeling vanuit het Smart Industry Fieldlab CAMPIONE. Het is onderdeel van en krijgt subsidie van de Regio Deal. Het nieuwe project gaat regionaal MKB (Midden- en West-Brabant) op weg helpen met Smart Maintenance op basis van kennis, ervaring en infrastructuur van CAMPIONE.

Avans Hogeschool start intensieve trajecten met (12 tot 20) MKB-bedrijven om ze te helpen met het operationaliseren van Smart Maintenance-toepassingen. Deze trajecten komen communicatief in de schijnwerpers om alle MKB-bedrijven in de regio te informeren en te inspireren om ook aan de slag te gaan met Smart Maintenance.

Het project loopt tot uiterlijk 31 december 2024. Door de Gemeente Tilburg zijn subsidies toegekend van respectievelijk € 710.000 en € 150.000. Als voorschot is in de jaren 2021 tot en met 2023 reeds € 435.041 ontvangen van de Gemeente Tilburg. Stichting WCM heeft geen eigen bijdrage voor dit project.

Project "VIA APPIA"(OPZuid subsidie)

De industrie in de cruciale maakindustrie en infra-sector heeft nu de kans om de digitalisering versneld door te zetten om sterker en duurzamer de COVID-19 crisis uit te komen. Virtual & Augmented Reality en Artificial Intelligence spelen hierbij een belangrijke rol. Door vol in te zetten op toepassingen van AR/VR en AI kan het bedrijfsleven niet alleen werken aan verbetering van de concurrentiepositie, maar gelijktijdig positieve zaken die de COVID-19 pandemie heeft aangeslingerd doorzetten. Met als resultaat efficiënter en duurzamer werken. Via meerdere WCM-projecten hebben bedrijven reeds stappen kunnen zetten op het gebied van voorspelbaar onderhoud en data driven dienstverlening en hebben verkenningen plaatsgevonden van AI en VR/AR toepassingen. De industrie heeft ook al ervaringen binnen de eigen omgeving opgedaan met AI en VR/AR. Toch is er van industriële toepassingen nog geen sprake. Tegelijkertijd beseft iedereen dat juist het opschalen van deze technieken in het kader van de steeds meer geservitiseerde en gedigitaliseerde business modellen erg belangrijk is. Hierbij vormen vanuit het perspectief van een asset owner maintenance en asset management ter ondersteuning van de operatie een speerpunt. Vanuit het perspectief van een OEM of service provider wordt maintenance gezien als service die richting klanten geboden kan worden.

Doel

De doelstelling van fieldlab VIA APPIA is om toepassingen van AI en VR/AR binnen een maintenance & service context te industrialiseren door de gezamenlijke krachten, kennis en ervaringen van projectdeelnemers te bundelen, gezamenlijk te analyseren waar de beste kansen liggen en te bepalen hoe het beste kan worden gekomen tot waardevolle industriële toepassingen. De denkbeeldige VIA APPIA wordt gezamenlijk afgelegd, waarbij onderweg de 'dataveredelingsketen' wordt aangegrepen om of AI dan wel VR/AR toepassingen in te bedden binnen operationele organisaties en processen.



Vraagstukken die daarbij spelen betreffen o.a. de inzet van deze technologieën in de fysieke industriële omgevingen, robuustheid van toepassingen die nodig is om operationeel in te kunnen zetten in het kader van 'decision making' en grootschalige knowledge capturing en overdracht tegen de achtergrond van de vergrijzing en het remote werken ook na de COVID-19 pandemie.

Stichting WCM is penvoerder van dit project. Het project loopt van 1 juli 2021 tot en met 31 december 2023. De subsidiabele kosten zijn bij aanvang begroot op € 3.592.008. De hiervoor toegekende subsidie bedraagt € 1.816.005 en is toegekend door Stimulus (EFRO/Rijk). Stimulus betaalt de subsidie per voortgangsrapportage uit na goedkeuring van de gerealiseerde kosten. Stichting WCM heeft geen eigen bijdrage voor dit project.

Eind 2023 is de eindrapportage ingediend bij Stimulus. De totale subsidiabele kosten bedroegen € 4.101.240. De subsidie is op 18 januari 2024 definitief vastgesteld en het restant bedrag van de subsidie is in 2024 ontvangen. De partners worden in 2024 uitbetaald.

Project "De Rosetta Steen" (Kansen voor West II)

Nederland telt twaalf afvalverwerkingsbedrijven, die samen zo'n veertig verbrandingslijnen hebben. De energie die vrijkomt bij het verbranden van het afval zetten de bedrijven om in warmte en elektriciteit. Daarmee zijn de afvalverbrandingsinstallaties afvalenergiecentrales (AEC's) geworden. Behalve de AEC's zijn er nog een aantal kleinere verbrandingsinstallaties in Nederland. Met het project De Rosetta Steen willen de deelnemers een cruciale rol spelen bij het ontwikkelen van een breed toepasbaar en marktgereed assetmanagement-model voor afvalenergiecentrales. Afvalenergiecentrales hebben te maken met plotselinge stilstand en onderhoudskosten als gevolg van onverwachte schades in de oven. De schades worden veroorzaakt door de soms onvoorziene hoge temperaturen, als gevolg van de wisselende en onbekende samenstelling van het aangeboden afval. Het onderhoud gebeurt dus hoofdzakelijk reactief. Jaarlijks wordt er ongeveer 350 miljoen euro aan onderhoud gespendeerd. De deelnemers aan De Rosetta Steen willen dat omvormen naar proactief. Met voorspellend onderhoud worden de onderhoudskosten lager, terwijl de beschikbaarheid en de output van de installaties verbetert.

Het is de bedoeling om de demonstrator uit te breiden met deze elementen en eventuele andere subsystemen. Ook de wensen ten aanzien van de bedrijfsvoering van een afvalenergiecentrale moeten worden meegenomen. Belangrijk hierbij is dat de installaties worden voorzien van sensoren die het gebruik en de conditie van de installatie (nagenoeg) real life kunnen volgen. De data die dat oplevert zijn cruciaal voor het assetmanagement-model en nodig voor het nemen van de juiste besturingsbeslissingen. Met dit project dragen we niet alleen bij aan de verdere economische verduurzaming van de AEC's, maar ook aan de energietransitie. Daarnaast zorgt schonere verbranding ook voor minder CO₂-uitstoot, een maatschappelijk thema dat nagenoeg dagelijks in de belangstelling staat. Door vanaf de start van het project aandacht te besteden aan het delen van de nieuw opgedane kennis, draagt het project ook bij aan de human capital agenda. Doordat de deelnemers nieuwe kennis en vaardigheden opdoen, verbetert hun concurrentiepositie en kunnen ze mogelijk nieuwe markten betreden.

Stichting WCM is penvoerder van dit project. Het project loopt van 15 februari 2021 tot en met 31 december 2023. De totale subsidiabele kosten zijn bij aanvang begroot op € 1.682.500. De hiervoor toegekende subsidie bedraagt € 925.000 en is toegekend door Kansen voor West (EFRO/gemeente Rotterdam). De begrote kosten voor WCM bedragen € 350.000. WCM heeft een eigen bijdrage van 4% (€ 14.000) voor dit project. Voor dit bedrag is in 2021 voorzichtigheidshalve een reservering getroffen. In 2021 is een voorschot ad € 185.000 van de Gemeente Rotterdam ontvangen. Kansen voor West betaalt de subsidie per voortgangsrapportage uit na goedkeuring van de gerealiseerde kosten.

Eind 2023 is de eindrapportage ingediend bij Kansen voor West. De totale subsidiabele kosten bedroegen € 1.689.343. De subsidie is op 3 juli 2024 definitief vastgesteld en het restant bedrag van de subsidie is in 2024 ontvangen. De partners worden in 2024 uitbetaald.

Project "Techvoice"

Rewin heeft op basis van goede ervaringen met het BioVoice project het initiatief genomen het TechVoice project te starten. Dit project is gericht op het verbinden van het innovatieve vermogen van het MKB aan



'challenges' van grote bedrijven. Waar BioVoice was gericht op 'biobased en circulaire oplossingen' is het Techvoice project gericht op challenges van grote bedrijven en industrieën in de aerospace, maritieme en de procesindustrie. Dit zowel op het vlak van ontwerp en productie, alsook instandhouding. Gezien WCM's expertise en ervaring, kan WCM een bijdrage leveren aan TechVoice in het kader van maintenance gerelateerde challenges. WCM wil daarbij inzetten op 3 maintenance challenges binnen het Techvoice programma. Hieronder kunnen disciplines vallen als inspectie, onderhoud, reparatie en asset management. Het TechVoice project is gekoppeld aan de regio West-Brabant en in het bijzonder de hotspots Woensdrecht (luchtvaart cluster) en Moerdijk (procesindustrie cluster). In afstemming met Rewin zal daarom getracht worden de challenges te koppelen aan deze twee locaties en te borgen dat de resultaten van het project neerslaan binnen het hightech maintenance-ecosysteem in West-Brabant. Ook het maritieme cluster in Werkendam is belangrijk voor dit ecosysteem in West-Brabant. Daarom kan ook in de maritieme sector een challenge worden opgehaald.

Het project liep van 24 mei 2021 tot en met 31 december 2023. De opdrachtsom bedroeg € 26.000.

Project T-Shore

T-Shore staat voor: Technical Skills for Harmonized Offshore Europe. We gaan met bedrijven, kennisinstellingen en innovatieplatforms uit 5 landen (Nederland, België, Noorwegen, Denemarken en Ierland) in een vierjarig programma zorgen voor een betere aansluiting van de opleidingen voor windtechnici op de toekomstige behoeften van het bedrijfsleven en voor harmonisatie van deze opleidingen binnen Europa (te beginnen met de vijf deelnemende landen maar zeker niet beperkt hiertoe.) Het betreft hier een Europees project waar WCM deelnemer van is.

Het project loopt van 15 juni 2022 tot en met 14 juni 2026. De totale subsidiabele kosten zijn bij aanvang begroot op € 4.998.871. De hiervoor toegekende subsidie bedraagt € 3.999.095 (80%) en is toegekend door de European Education and Culture Agency (EACEA). De begrote kosten voor WCM bedragen € 196.131. WCM heeft een eigen bijdrage van 20% (€ 39.226) voor dit project. Voor dit bedrag is in 2022 voorzichtigheidshalve een reservering getroffen. In 2022 is een voorschot ad € 62.762 (40%) ontvangen.

Project RAMSES

Steeds vaker wordt de nieuwste generatie hightech equipment al gebruikt door klanten voordat deze met een hoge bedrijfszekerheid uitontwikkeld is. Eveneens steeds vaker worden verbeteringen van functionaliteit en betrouwbaarheid gerealiseerd door systeem upgrades gedurende de gehele levensduur.

Doel van het project

Het versnellen van de betrouwbaarheid van nieuwe generaties high-tech equipment door upgrades, betere feedback van maintenance & operations naar manufacturing & design, en vice versa". Fieldlab RAMSES neemt daarbij de gehele lifecycle in ogenschouw alsook de functie van hightech equipment binnen systemen en streeft naar optimalisatie op dat niveau (gericht op betrouwbaarheid, fit for function in een veranderende omgeving). Voor het ontwerpen, produceren en onderhouden van fysieke producten betekent dit enerzijds het integreren van Smart Industry technologie (o.a. sensoriek, software, data storage, connectiviteit). Anderzijds impliceert dit een fundamentele transitie van producten richting services, met bijbehorende consequenties op het gebied van technologie, processen, organisatie, skills en bedrijfscultuur. De kans die voorligt is via Smart Industry nieuwe generaties hightech equipment versneld (in het extreme geval zelfs autonoom en real time) en continue te verbeteren op basis van feedback vanuit alle lifecycle activiteiten.

World Class Maintenance is penvoerder voor Fieldlab RAMSES en voert samen met haar leden ABB, ASML, GasUnie, Hogeschool Amsterdam, NS, Samotics en Tecona het project uit. Gaande het project zullen verbindingen worden gelegd met andere ontwikkelingen binnen het NXTGEN HIGHTECH programma en andere leden en partners van WCM, waaronder technologieleveranciers en scholen.

Het project loopt van 1 februari 2023 tot en met 30 april 2030. De totale subsidiabele kosten zijn bij aanvang begroot op € 7.000.000. De hiervoor toegekende subsidie bedraagt € 3.290.000 en is toegekend door het Nationaal Groeifonds. De begrote kosten voor Stichting WCM bedragen € 823.521. Stichting WCM heeft geen eigen bijdrage voor dit project.



Project AirTub ROMI

De windindustrie heeft de bouw van offshore windparken in de afgelopen jaren versneld, waardoor het onderhoud en de exploitatie van windturbines (O&M) een snelgroeiende activiteit is geworden. Echter, O&M zoals het tegenwoordig wordt uitgevoerd, is nog steeds suboptimaal en vereist aanzienlijke inspanningen van technici onder moeilijke en gevaarlijke offshore omstandigheden.

- Een belangrijke hindernis in het huidige O&M van offshore windparken is het gebrek aan kennis over de conditie van de bladen en bladensystemen. Beter monitoring- en inspectiemethoden zullen leiden tot beter assetmanagement: een beter begrip van de gezondheid van de bladen zou de efficiëntie van reparaties verbeteren, kosten verlagen en de prestaties en levensduur van de bladen verhogen.
- Een tweede hindernis is het uitdagende offshore inspectie/onderhoudswerk en het verwachte toekomstige tekort aan technici in de offshore windenergiesector, wat naar verwachting de Levelized Cost of Energy (LCOE) zal verhogen. Momenteel is de 'onbemande' gerobotiseerde inspectietechnologie, zoals een drone/crawler-robot die 'verblijft' in het windpark, niet op een voldoende technisch niveau om dit probleem aan te pakken en om de reactietijden, de kosten van logistiek en uitvaltijd te verminderen.

In dit project zullen geautomatiseerde systemen worden ontwikkeld die de bladen van offshore windparken monitoren en inspecteren. Het project is gericht op het voortbouwen op technologieën die zijn ontwikkeld in het AIRTuB 1-project, zoals ultrasoon sensing en drone/crawler-platforms. In dit project worden deze technologieën verbeterd en geïntegreerd in een systeem dat in offshore windparken zal verblijven. De ambitie van het project is om de ontwikkelde technologieën in de praktijk (offshore) te verbeteren, te testen en te demonstreren, en om serviceproviders te betrekken bij AIRTuB as a Service ('AAAS').

Stichting WCM is penvoerder van dit project. Het project loopt van 29 november 2023 tot en met 28 november 2026. De door de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) toegekende subsidie bedraagt € 5.988.759. De begrote kosten voor Stichting WCM bedragen € 56.220. Tevens mag Stichting WCM de penvoerderskosten doorbelasten aan de andere partners. Stichting WCM heeft geen eigen bijdrage voor dit project.

Project Offshore For Sure (O4S)(deelproject Zephyros)

Fieldlab Zephyros neemt deel aan dit project vanuit het Smart Maintenance perspectief: het meenemen en testen van slim onderhoud in de pilots. Vijf ontwikkelaars van veelbelovende offshore energieoplossingen bundelen hun krachten in Offshore For Sure (O4S), ondersteund door specialisten uit België en Nederland. Deze vijf demonstratieprojecten vertegenwoordigen innovatieve oplossingen van technologieontwikkelaars met een bewezen staat van dienst en een duidelijk plan voor implementatie op het gebied van getijdenenergie, golfslagenergie, offshore drijvende zonne-energie en energieopslag.

Stichting WCM is geen penvoerder van dit project. Het project loopt van 1 juli 2023 tot en met 30 juni 2026. De totale subsidiabele kosten zijn bij aanvang begroot op € 9.986.730. De hiervoor toegekende subsidie bedraagt € 7.639.987 en is toegekend door Intereg Vlaanderen-Nederland (50%), EZK (20%) en de Provincie Noord-Brabant (10%). De begrote kosten voor Stichting WCM bedragen € 751.456. Stichting WCM heeft een eigen bijdrage voor dit project van 20% (€ 150.291). Voor de in 2023 bestede kosten is een voorziening van 20% getroffen.

Project New Waves (deelproject Zephyros)

Het project New Waves zet zich in om een duurzame en veilige delta te waarborgen. Hiervoor zijn nieuwe kennis, innovaties en uitvoeringskracht nodig. In Zeeland worden land en zee geconfronteerd met specifieke uitdagingen, zoals de stijgende zeespiegel, verzilting van de bodem en beperkte zoetwaterbeschikbaarheid. Verschillende publiek-private samenwerkingsverbanden (pps'en) zijn opgericht om deze uitdagingen aan te pakken, met een focus op water, energie en voedsel. Fieldlab Zephyros neemt deel aan dit project.

Stichting WCM is geen penvoerder van dit project. Het project loopt van 1 september 2023 tot en met 31 augustus 2027. De door de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) toegekende subsidie bedraagt € 8.714.887. Stichting WCM heeft geen eigen bijdrage voor dit project. Naast de projectsubsidie ontvangt Stichting WCM een jaarlijkse bijdrage ad € 25.000 van de Provincie Zeeland en worden er opbrengsten gegenereerd uit de verhuur van locatie De Kaap.



Project Engineering Business Intelligence (EBI)

WCM neemt deel aan het project Engineering Business Intelligence (EBI) van ISPT (Institute For Sustainable Process Technology). EBI is gericht op een nieuwe digitale methode om te detecteren hoe suboptimale proceswerking, gemeten binnen de procesdata, invloed heeft op duurzaamheid, kwaliteit en economische waarde van het proces, om zo input te geven voor mitigatie en daardoor de economische waarde te versterken alsook met milieuprestaties. WCM verzorgt binnen het project in samenwerking met ISPT de kennisdisseminatie en link naar het onderwijs.

Stichting WCM is geen penvoerder van dit project. Het project loopt van 1 mei 2021 tot en met 31 mei 2025. De begrote kosten voor Stichting WCM bedragen € 29.680. Stichting WCM heeft een eigen bijdrage voor dit project van 50%. Voor de in 2023 bestede kosten is een voorziening van 50% getroffen.

Project Hydro-Boreas

Het project Hydro-Boreas WCM is gericht op het snel ontwikkelen van kennis en vakmanschap voor het beheer en de veiligheid van de snel groeiende waterstofinfrastructuur. Er zijn immers veel ontwikkelingen op dit vlak en er is nog relatief weinig bekend rond het beheer en onderhoud van deze infrastructuur. Er kleven veel aspecten aan het beheer van waterstofsysteem, waar kennis en kunde nog relatief pril zijn en waar een gezamenlijke aanpak met diverse belanghebbenden tot een snelle kennisontwikkeling en -deling zouden kunnen leiden. WCM ziet een kans om met verschillende partijen te kijken naar:

- Optimaal ontwerp van apparatuur en infrastructuur
- Onderhoudsconcepten gebaseerd op faalvormen en -risico's
- Remote monitoring
- Deskundigheid binnen onderhoud en operatie (opleiding, om- en bijscholing)
- Verzamelen relevante informatie/kentallen, zoals faalkansen en levensduurverwachtingen



4 Administratieve organisatie / interne beheersing

Algemeen

De administratieve organisatie van de stichting is beschreven in het intern opgestelde document "Administratieve Organisatie van Stichting World Class Maintenance", zoals vastgesteld in de vergadering van de Raad van Toezicht d.d. 14 juli 2016 en in latere vergaderingen voorzien indien nodig van een update.

In de beschrijving zijn eveneens de maatregelen van interne controle opgenomen, waarin de taakverdelingen en functiescheidingen tussen besluitvorming, uitvoering en registratie zijn aangegeven. Wij menen dat hiermee directie en bestuur adequaat gestalte hebben gegeven aan hun verantwoordelijkheid tot het voorzien in en implementeren van toereikende maatregelen op het gebied van administratieve organisatie en interne beheersing, zoals bedoeld is in het kader van de controle van de jaarrekening. In onze controleverklaring (zie bladzijde 38 tot en met 40) hebben wij een en ander bevestigd, en hierna volgend is voor de belangrijkste onderdelen een korte weergave gegeven hoe een en ander is vormgegeven.

Aanbestedingsreglement

De stichting heeft een eigen aanbestedingsreglement. De basis hiervoor is gelegen in het aanbestedingsbeleid van de provincie Noord-Brabant. Wijzigingen in het aanbestedingsbeleid van de provincie zullen eveneens worden doorgevoerd door de stichting. Het aanbestedingsbeleid en de maatregelen van interne controle hieromtrent worden door ons adequaat geacht.

Facturen projectuitgaven

Bij ontvangst van de facturen worden deze gecontroleerd door de besteller en gecodeerd door de financiële administratie. Vervolgens worden de facturen onderworpen aan een controle door de directie. Na accordering worden de facturen ingeboekt door de financiële administratie, waarna deze betaalbaar kunnen worden gesteld. Uitzondering hierop zijn facturen en declaraties van de directie en bestuursleden. Deze worden geautoriseerd door de voorzitter van het bestuur. In 2022 zijn de uitgaven gedaan met de creditcard door de directie niet door de voorzitter geautoriseerd. Deze procedure is in 2023 tijdens onze controle aangepast.

Betalingsverkeer

Het betaalproces is zo ingericht dat de betalingen zowel door de directie als door de financiële administratie digitaal moeten worden geaccordeerd in het bankpakket wil de betaling uitgevoerd worden. Het risico op ongeaccordeerde betalingen wordt hiermee geheel voorkomen, tenzij de bevoegdheden en limieten worden aangepast. Geadviseerd is om voor dit laatste punt met de bank af te spreken ook het vier-ogen-principe in te stellen en toe te passen.

5 Wet Normering Topinkomens (WNT)

De stichting heeft medio 2019 onderkent dat zij mogelijk valt onder de reikwijdte van de WNT. In juni 2020 heeft de stichting zich aangemeld bij het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties afdeling Topinkomens en Economische Advisering. Op 20 november 2020 is door de Eenheid toezicht WNT bevestigd dat de stichting valt onder de reikwijdte van de WNT en is de stichting opgenomen in het WNT-register. De Eenheid toezicht WNT heeft aangegeven en bevestigd dat de stichting vanaf 1 januari 2020 onder de WNT valt en over 2023 een WNT-verantwoording dient op te stellen. Het verantwoordingsmodel WNT 2023 is opgenomen in bijlage 4.



6 Fiscale posities

Vennootschapsbelasting

In 2018 heeft de belastingdienst na overleg geconcludeerd dat Stichting WCM niet belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting.

Omzetbelasting

De btw-positie van Stichting WCM is afgestemd met de belastingdienst. Na overleg heeft de belastingdienst geconcludeerd dat de stichting btw-plichtig is op basis van de volgende uitgangspunten en aannames:

- De door de stichting ontvangen subsidies zijn geen vergoeding voor een prestatie, derhalve zijn zij niet belast met btw.
- De bijdragen die Stichting WCM ontvangt van haar partners zijn een vergoeding voor een prestatie, en zijn derhalve belast met btw.
- De vergoeding die Stichting WCM ontvangt voor het ter beschikking stellen aan derden van het Fieldlab is een vergoeding voor een prestatie, en is derhalve belast met btw.
- Stichting WCM heeft volledig recht op aftrek van voorbelasting omdat zij uitsluitend economische, belaste activiteiten verricht.

Vertrouwende u hiermede van dienst te zijn geweest en gaarne bereid tot het geven van een nadere toelichting, verblijven wij,

Hoogachtend,

Origineel getekend door

W.H.G. van den Akker RA

7 Bestuursverslag

Stichting World Class Maintenance

Vestigingsplaats: Breda

Algemeen bestuur

Stichting WCM is opgericht op 22 december 2015 door 5 founding fathers te weten Nedtrain, Stork Technical Services, Sitech, Tata Steel en Spie. Eind 2023 bedroeg het aantal leden van Stichting WCM 51 (31 zilver, 3 goud, 17 platina).

Het algemeen bestuur bestaat uit Lex Besselink (voorzitter), Rob Gülickers (Sitech Services), Staf Seurinck (ABB), Redouan Amti (NS), Simon de Jager (Samotics B.V.), Bas Ambachtsheer (IJssel Technologie B.V.) en Coppe Sturmans (Perfact Group).

Dagelijks Bestuur

Het dagelijks bestuur bestaat uit Lex Besselink (voorzitter) en twee leden die de platinaleden vertegenwoordigen, namelijk Staf Seurinck (ABB) en Rob Gülickers (Sitech Services), die tevens een zetel hebben in het algemeen bestuur.

Gemeenschappelijk belang als doel

1. De stichting heeft als doel het verder ontwikkelen, verbeteren en professionaliseren van de service-, maintenance- en assetmanagementsector. Dit start bij de makers van kapitaalgoederen en gaat vervolgens door in de keten naar eigenaren, diegenen die het onderhoud uitvoeren, adviezen geven en degenen die opleidingen hiervoor ontwikkelen en verzorgen.
2. Dit doel wordt bereikt door het ontwikkelen van nieuwe kennis (het initiëren, faciliteren en bevorderen van innovatieprogramma's), deze kennis toe te passen in onder meer fieldlabs en het verspreiden van kennis.

Doelstellingen

WCM tracht haar doel te behalen door:

1. Actief te zijn in onder meer de voedings- en procesindustrie, energiesector, de agrarische sector, aerospace, high-tech en maritieme sector, logistiek, infrastructuur en vastgoedontwikkeling en -beheer.
2. Nieuwe kennis, opgedaan uit onder meer de innovatieprojecten en toepassingen bij bedrijven, door te geleiden naar de onderwijsinstellingen ten behoeve van hoogwaardig beroepsonderwijs, waardoor de ontwikkelde onderwijspiramide in stand kan worden gehouden en inhoudelijk worden vernieuwd.
3. Samenwerking te bevorderen tussen onderwijs en bedrijfsleven op het gebied van technical assetmanagement, zodanig dat het valideringsproces van nieuwe kennis breed wordt geborgd.
4. Businessgerichte innovaties en de kennis en toepassingen van efficiënt, duurzaam, energie- en emissie-reducerend technical asset management te bevorderen.

Personele bezetting WCM

WCM heeft in 2023 vijf personeelsleden in dienst: 1 medewerker project ontwikkelaar (0,8 fte), 1 controller (0,8 fte), 2 secretariael medewerksters, waarvan één verantwoordelijk voor de Communicatie en PR (respectievelijk 0,8 fte en 1 fte tot en met maart 2023, en vanaf april 0,9 fte) en 1 directiesecretaris (1 fte). De rest van het personeel is op inhuur- of detachingsbasis: directeur (0,6 fte) en operationeel directeur (0,7 fte).

Overige diensten zoals websitebeheer, control en projectmanagement worden op contractbasis ingehuurd.

Kerntaak WCM

WCM is het netwerk voor 'smart sustainable asset management in Nederland. De doelstelling is radicaal: op naar 100% voorspelbaar onderhoud in de Nederlandse industrie. Dit doen we door slimme onderhoudskennis te ontwikkelen, te verspreiden en toe te passen. Specifiek voor onze leden, maar ook voor de maatschappij als geheel. Onze projecten op het gebied van slim onderhoud dragen bij aan een verlengde asset lifetime, betere mobiliteit, de noodzakelijke energietransitie, kennisontwikkeling, en, niet in de laatste plaats, de Nederlandse concurrentiekracht.

Hoe doen we dat?

We voeren cross-sectorale innovatieprojecten uit, ontwikkelen een onderwijsprogramma en werken aan een actief netwerk waarin asset owners, serviceleveranciers, kennis- en onderzoeksinstituten en de overheid participeren. Door onze link met de FME voeren we ook een actieve lobby om de onderwerpen smart maintenance, smart asset management en smart services hoger op de politieke agenda te krijgen.

Fieldlabs

Belangrijke pijlers zijn de WCM Fieldlab-projecten waarbij een gehele sector wordt uitgedaagd om innovaties te versnellen door samen te experimenteren. Een voorbeeld is WCM's Smart Industry Fieldlab CAMPIONE, gericht op het 100% voorspelbaar maken van onderhoud in de procesindustrie. Deze en diverse andere fieldlabs hebben het label Smart Industry ontvangen van de FME en dragen zodoende bij aan een 'slimmer Nederland'.

Sector

Het effectief en slim aanpakken van innovaties bij onderhoudsvraagstukken heeft grote impact in een sector met 300.000 werknemers en een omzet van ruim 30 miljard euro per jaar.

Focus

De onderwerpen waarop wij ons binnen diverse sectoren richten (voortgekomen uit het Delphi-onderzoek "Smart Moves for Smart Maintenance") zijn:

- Big data analytics
- Smart sensors
- Cultural and behavioural change
- Condition-based and risk-based maintenance
- Design for maintenance
- Knowledge management
- Interfacing AM IT systems
- Degradation Models
- Life cycle costing
- Performance dashboards
- Asset portfolio management
- Performance based contracting
- Mobile solutions
- 3D Design and virtual reality

NPS Score

In 2023 is er een tevredenheidsonderzoek onder onze relaties uitgevoerd om een NPS-score te verkrijgen. De score was 7,7. In 2022 was deze score ook een 7,7, en in 2021 was dit een 8,2.

Financieel resultaat 2023

In 2023 zijn enkele projecten voortgezet en nieuwe projecten gestart. In totaal liepen er 35 projecten in 2023.

Eind 2023 zijn drie EFRO-subsidieprojecten afgerond: SAMEN, VIA APPIA en De Rosetta Steen. De vaststellingsbeschikking, die inmiddels is toegekend, is uiteindelijk begin 2024 voor alle drie de projecten aangevraagd. In het jaarverslag van 2022 hadden we aangegeven dat er mogelijk een klein financieel risico aanwezig was door het mogelijk niet behalen van de begroting door de projectdeelnemers. Door intensieve begeleiding van de projectdeelnemers is dit risico tot een minimum beperkt en hebben we bij de projecten SAMEN en VIA APPIA zelfs een overschot gerealiseerd van respectievelijk € 92.333,- en € 83.847,-. Hierdoor is de reservering, opgenomen in de jaarrekening van 2022 voor het VIA APPIA-project van € 20.000,-, vrijgevallen. Deze resultaten worden aan de algemene reserve toegevoegd. Het project De Rosetta Steen is afgesloten met een tekort van € 26.118,- door afgekeurde of niet gedeclareerde kosten. Er was reeds een reservering voor de benodigde cofinanciering voor het project van € 14.000,-.

Het Zephyros AirTuB-project is afgesloten en de vaststellingsbeschikking is door RVO toegekend. Dit project is geëindigd met een overschot van € 7.728,-.

De Summerschool heeft dit jaar, van 31 juli tot en met 4 augustus, wederom plaatsgevonden op de legerbasis in Stroe. De praktijkcase werd ingebracht door het Ministerie van Defensie RNLAf/KLU met een case over smart maintenance van de Cougar Helikopter. Deze editie mag wederom een succes genoemd worden met 35 deelnemers. Financieel gezien heeft de Summerschool een klein positief saldo van € 470,- opgeleverd. Dit saldo wordt aan het algemeen resultaat toegevoegd.

Helaas heeft de Hogeschool van Amsterdam, deelnemer van het RAMSES-project, zich uit het project teruggetrokken. Hierdoor is een zoektocht gestart naar vervangende onderwijsinstellingen die een bijdrage kunnen leveren aan het project. Uiteindelijk hebben we Fontys Hogeschool en TU/e bereid gevonden om in het project te stappen. Door de opgelopen vertraging, mede door het tekenen van de samenwerkingsovereenkomsten met Stichting NXTGEN en de situatie met Hogeschool van Amsterdam, is het project in 2023 niet echt goed van start gegaan. In 2024 zal er geprobeerd worden om een inhaalslag te maken.

Het exploitatiesaldo van WCM in 2023 bedroeg € 224.337,- positief. Van dit saldo is € 70.970 ten laste gebracht van de bestemmingsreserve Campione doorontwikkeling. Daarnaast is er € 1.000 ten laste van de bestemmingsreserve Research Network gebracht. Het restant ad € 296.307 is ten gunste van de algemene reserve gebracht. Hiermee komt de algemene reserve eind 2023 op € 756.791 en de bestemmingsreserves komen op € 327.136.

Begroting 2024

De projecten SAMEN, De Rosetta Steen (DRS), en VIA APPIA zijn financieel afgerond en de afrekening van de subsidie zal worden uitbetaald aan de projectdeelnemers.

De Summerschool wordt wederom georganiseerd met een case van Schiphol.

Verder zal gewerkt worden aan het opstarten van nieuwe projecten zoals PRUDENTI, een mogelijke groeifondsaanvraag voor control towers in de infrasector, SICLUS, Skillslab 2.0, opvolgers van Campione en het verder uitbouwen van Hydroboreas. Daarnaast gaan we verder met het uitbreiden van onze activiteiten met betrekking tot internationalisering, zowel in Europa als daarbuiten.

Het WCM Loket, VECTOR, zal in 2024 verder worden uitgebreid met een aantal functionaliteiten zoals het opzetten van communities, waardoor het loket een veelzijdig platform wordt om kennis te verspreiden.

WCM is gestart met PRUDENTI; een groot initiatief gericht op een significante verbetering en productiviteitsverhoging van het onderhoud in de infrastructuursector. WCM zet in op een groeifondsaanvraag (of soortgelijk), hetgeen een stevige inspanning vraagt van WCM zelf en externe specialisten die zullen worden ingehuurd. WCM voorziet in dit kader een substantiële eigen bijdrage in de ontwikkeling van PRUDENTI met als gevolg een verwacht negatief resultaat in 2024.

Augustus 2024

P. van Kempen (Operationeel directeur)

JAARREKENING

Balans per 31 december 2023

(ná bestemming van het exploitatiesaldo)

	31 december 2023	31 december 2022
(in euro's)		
ACTIVA		
Vlottende Activa		
Vorderingen		
Debiteuren	63.118	106.982
Belastingen	26.079	81.793
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>25.952</u>	<u>27.111</u>
	115.149	215.886
Liquide middelen	2.435.440	2.155.061
	<u>2.550.589</u>	<u>2.370.947</u>
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Algemene reserve	756.791	460.484
Bestemmingsreserves	<u>327.136</u>	<u>399.106</u>
	1.083.927	859.590
Kortlopende schulden		
Crediteuren	92.221	107.544
Belastingen	7.935	-
Overige schulden en overlopende passiva	321.880	279.967
Projecten	<u>1.044.626</u>	<u>1.123.846</u>
	1.466.662	1.511.357
	<u>2.550.589</u>	<u>2.370.947</u>

Exploitatierekening over 2023

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
<i>(in euro's)</i>			
Baten			
Bijdragen Backoffice	434.412	447.625	391.832
Projectbijdragen	1.579.765	493.000	1.260.864
Overige opbrengsten	9.983	21.000	701
Som der baten	2.024.160	961.625	1.653.397
Lasten			
Personeelskosten	738.874	733.684	707.482
Overige personeelskosten	36.417	23.394	19.052
Kantoorkosten	59.695	47.050	56.818
Huisvestingskosten	82.029	23.050	72.726
PR en Publicaties	123.763	55.801	56.430
Overige exploitatiekosten	775.157	75.253	760.791
Som der lasten	1.815.935	958.232	1.673.299
Exploitatiesaldo voor financiële baten en lasten	208.225	3.393	-19.902
Rentebaten	16.112	-	-
Rentelasten	-	-1.000	-6.929
	16.112	-1.000	-6.929
Exploitatiesaldo	224.337	2.393	-26.831
Resultaatbestemming			
Ten gunste van algemene reserve	296.307	2.393	49.685
Ten laste van bestemmingsreserves	-71.970	-	-76.516
	224.337	2.393	-26.831

Kasstroomoverzicht over 2023

		2023	2022
<i>(in euro's)</i>			
Kasstroom uit operationele activiteiten			
Exploitatiesaldo voor financiële baten en lasten	208.225		-19.902
Aanpassingen voor:			
▪ Mutatie vorderingen	100.737		-108.970
▪ Mutatie kortlopende schulden	37.020		173.650
▪ Mutatie nog te besteden subsidies	-79.220		-279.685
▪ Mutatie projectbijdragen partners	-2.495		-5.263
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		264.267	-240.170
Financiële baten en lasten	16.112		-6.929
Vennootschapsbelasting	-		-
		-	-6.929
Kasstroom uit operationele activiteiten		280.379	-247.099
Mutatie geldmiddelen		280.379	-247.099

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2023

Algemene toelichting

Vestigingsadres

Stichting World Class Maintenance, statutair gevestigd te Breda, is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 64807800. De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Boschstraat 35 te Breda.

Activiteiten

Stichting World Class Maintenance is opgericht op 22 december 2015. De Stichting heeft ten doel het verder ontwikkelen, verbeteren en professionaliseren van de service-, maintenance- en assetmanagement sector.

Boekjaar

Het boekjaar van de stichting loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van Stichting World Class Maintenance zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Begroting

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de in Nederland geldende en algemeen aanvaarde richtlijnen voor de verslaggeving. De jaarrekening wijkt hierdoor af van de eerder in 2023 uitgebrachte interne rapportages en opgestelde begroting. In de jaarrekening zijn verantwoord alle activiteiten en prestaties verricht voor rekening en risico van de stichting. De begroting 2023 betrof overwegend alleen het eigen gedeelte van de stichting welke met eigen inzet en middelen diende te worden uitgevoerd.

Verbonden partijen

De Stichting is verbonden met Vereniging World Class Maintenance, statutair gevestigd te Zoetermeer.

De transacties met verbonden partijen worden op zakelijke grondslag uitgevoerd tegen marktconforme prijzen en marktconforme condities.

Grondslagen van waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is, voor zover van toepassing en mogelijk, opgesteld in overeenstemming met de in de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen C1 'Kleine Organisaties-zonder-winststreven', opgenomen verslaggevingvoorschriften.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Vorderingen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Algemene reserve

De algemene reserve betreft het gedeelte van het eigen vermogen van de Stichting waarover de bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Bestemmingsreserve

Het deel van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd, omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan, en deze beperking door het bestuur is aangebracht.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met (indien materieel) agio of disagio onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor bepaling exploitatiesaldo

Subsidies en bijdragen derden

De activiteiten van de stichting worden uit de bijdragen van deelnemers bekostigd. De geïnitieerde projecten worden grotendeels bekostigd uit ontvangen subsidies en bijdragen van (provinciale) overheden, Europese Commissie en derden.

De toezeggingen (subsidies, bijdragen van derden etc.) worden als bate verantwoord in relatie met de verantwoorde lasten. De bijdragen van deelnemers worden als bate verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben. De lasten worden verantwoord op moment dat de inzet, prestaties en kosten zijn geleverd c.q. zijn gerealiseerd.

Resultaatbepaling

Met inachtneming van het vorenstaande worden de baten en lasten toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelskosten

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Toelichting op de balans per 31 december 2023

Vlottende activa

Vorderingen

Debiteuren

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2023	31 december 2022
<i>(in euro's)</i>		
Debiteuren	63.118	106.982
	63.118	106.982

Belastingen

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2023	31 december 2022
<i>(in euro's)</i>		
Omzetbelasting	26.079	81.793
	26.079	81.793

Overige vorderingen en overlopende activa

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2023	31 december 2022
<i>(in euro's)</i>		
Borg huur kantoor Stadssingel	3.300	3.300
Nog te factureren bijdragen partners	1.780	-
Nog te ontvangen bankrente	17.143	-
Vooruitbetaalde kosten diensten derden	-	15.000
Vooruitbetaalde verzekeringen	3.110	8.011
Vooruitbetaalde huur kantoor januari	-	300
Vooruitbetaalde overige kosten	119	-
Overige vorderingen	500	500
	25.952	27.111

Liquide middelen

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2023	31 december 2022
<i>(in euro's)</i>		
Rabobank rekening-courant WCM Backoffice	595.234	307.288
Rabobank spaarrekening WCM Backoffice	859.567	861.587
Rabobank rekening-courant Campione	32.270	34.962
Rabobank spaarrekening Campione	750.367	752.092
Rabobank rekening-courant De Lerende Steen	92.772	92.837
Rabobank rekening-courant WCM Projecten	186	1.268
Rabobank spaarrekening WCM Projecten	105.044	105.027
	2.435.440	2.155.061

Eigen Vermogen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Algemene reserve	Bestemmings-reserve WCM Research Network	Bestemmings-reserve WCM Summer School	Bestemmings-reserve Campione Doorontwikkeling	Totaal
<i>(in euro's)</i>					
Stand per 1 januari 2023	460.484	2.000	15.000	382.106	859.590
Resultaatbestemming	296.307	-1.000	-	-70.970	224.337
Stand per 31 december 2023	756.791	1.000	15.000	311.136	1.083.927

Bestemmingsreserves

Er zijn een drietal bestemmingsreserves, te weten de bestemmingsreserve WCM Research Network, WCM Summer School en Campione doorontwikkeling. Deze reserves mogen alleen gebruikt worden voor het doel waarvoor de reserves zijn gevormd. Deze beperkte bestedingsmogelijkheid is aangebracht door het bestuur.

Kortlopende schulden

Crediteuren

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2023	31 december 2022
<i>(in euro's)</i>		
Crediteuren	92.221	107.544
	92.221	107.544

Belastingen

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2023	31 december 2022
<i>(in euro's)</i>		
Loonheffing	7.935	-
	7.935	-

Overige schulden en overlopende passiva

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2023	31 december 2022
<i>(in euro's)</i>		
Vooruitgefactureerde omzet	-	17.000
Nog te besteden projectbijdragen partners	49.262	51.757
Rekening-courant Vereniging WCM	170.828	97.150
Inhuur directie extern december	24.374	38.277
Controlekosten jaarrekening	20.000	20.000
Vakantiegeldverplichting	10.811	10.526
Overige te betalen posten (incl. reservering algemeen)	46.605	45.257
	321.880	279.967

Het verloop van de nog te besteden projectbijdragen partners over de periode 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023 is als volgt:

	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Stand per 1 januari	51.757	57.020
Af: besteding	-2.495	-5.263
Af: vrijval	-	-
Stand per 31 december	49.262	51.757

Zie Bijlage I voor nadere specificatie van inleg en besteding projectbijdragen partners.

Projecten

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2023	31 december 2022
<i>(in euro's)</i>		
Nog te besteden projectsubsidies	-685.067	927.499
Nog door te storten ontvangen subsidies aan partners	1.690.467	123.121
Reservering kosten voor eigen rekening / tekorten	39.226	73.226
	1.044.626	1.123.846

Nog te besteden projectsubsidies/-bijdragen*

De samenstelling en het verloop over de periode 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023 is als volgt:

Project	Nog te besteden per 31-12-2022	Ontvangen in 2023	Besteding/ kosten in 2023	Overschot / tekort	Nog te besteden per 31-12-2023
<i>(in euro's)</i>					
Campione 2.0. (Regiodeal)	63.879	64.950	112.121	-	16.708
WCM Summer School	-	39.720	39.250	470	-
HoTT	14.370	11.000	6.000	-	19.370
WCM Oost	6.000	-	-	-	6.000
Zephyros	94	139.805	136.897	-	3.002
Zephyros Airtub	-19.676	31.804	4.400	7.728	-
Camino Proeftuin Zeelandbrug	28.677	-	24.265	-	4.412
Brabant WCM	-12.000	48.000	65.521	-5.521	-24.000
Camino (alg. begeleiding)	15.091	113.000	111.512	-	16.579
SAMEN *	245.228	-428.821	123.983	92.333	-399.902
Smart Maint. Knowledge Hubs	-6.556	23.750	1.140	-	16.054
Zephyros AIRTUB-ROMI	-	1.523	2.748	-	-1.225
De Rosetta Steen *	171.491	-57.438	140.171	-26.118	-
Learning Roadmap	2.822	40.000	34.674	-	8.148
Pompgemalen					
Camino De Slimme Vecht	9.907	20.000	23.641	-	6.266
VIA APPIA *	308.006	-477.151	204.110	83.847	-457.102
Duurzame Grip (COI)	27.827	57.964	82.019	-	3.772
Techvoice	-	10.400	6.670	3.730	-
RAMSES	-	-	110.063	-	-110.063
T-Shore	62.542	-	67.056	-	-4.514
Camino DGAM Prorail	9.797	75.500	79.142	-	6.155
Engineering Business Intelligence (EBI)	-	-	24.090	-12.045	-12.045
Camino ISSO	-	7.500	5.460	-	2.040
Offshore For Sure (O4S)	-	75.146	2.878	-576	72.268
New Waves	-	100.321	5.232	-	95.089
Camino Proeftuin Zeelandbrug	-	30.000	13.760	-	16.240
Camino Pompgemalen WBL	-	20.000	3.485	-	16.515
Camino Proeftuin Noordtunnel	-	4.226	4.226	-	-
Camino Prorail Bruggenevent	-	16.000	1.403	-	14.597
	927.499	-32.801	1.435.917	143.848	-685.067

Nog door te storten bedragen aan partners

De samenstelling en het verloop over de periode 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023 is als volgt:

Project	Nog te betalen per 31-12-2022	Mutatie in 2023	Uitbetaald in 2023	Nog te betalen per 31-12-2023
<i>(in euro's)</i>				
De Rosetta Steen	-	317.141	-	317.141
VIA APPIA	-	913.434	-	913.434
SAMEN	-	449.551	-	449.551
Smart Maintenance Skillslab	123.121	-	-112.780	10.341
	123.121	1.680.126	-112.780	1.690.467

Reserveringen kosten eigen rekening

De samenstelling en het verloop over de periode 1 januari 2023 tot en met 31 december 2023 is als volgt:

Project	Stand per 31-12-2022	Dotatie 2023	Vrijval 2023	Stand per 31-12-2023
<i>(in euro's)</i>				
De Rosetta Steen	14.000	-	-14.000	-
T-Shore	39.226	-	-	39.226
VIA APPIA	20.000	-	-20.000	-
	73.226	-	-34.000	39.226

* Zie Bijlage II voor een nadere specificatie van de projectmutaties in 2023.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Huurverplichtingen onroerende zaken

Vanaf 1 maart 2017 wordt een ruimte gehuurd op de eerste etage van de Boschstraat 35 te Breda. Voor de stichting betekent dit een financiële verplichting van ca € 19.000 op jaarbasis. De overeenkomst liep tot 31 december 2019 en wordt vervolgens voortgezet voor aansluitende perioden van telkens 12 maanden. Voor deze huurverplichting is een borgsom gestort bij Stadssingel van € 3.300.

Inhuur diensten

Voor 2024 (en afhankelijk van de looptijd van het betreffende project nog enige tijd daarna), heeft de stichting de diensten van dienstverleners gecontracteerd voor een bedrag van afgerond € 466.000.

Toelichting op de exploitatierekening over 2023

Baten

Bijdragen Backoffice

De samenstelling is als volgt:

	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Bijdragen deelnemers	336.750	322.500
Bijdrage Vereniging WCM	35.000	20.000
Bijdrage Camino/Zephyros kosten Backoffice (15%)	50.962	37.843
Bijdrage jaarcongres	11.700	11.489
	434.412	391.832

Projectbijdragen

De samenstelling per project is als volgt:

	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Campione	-	-1.305
Campione 2.0 (Regiodeal)	112.121	101.814
WCM Summer School	39.720	75.411
HoTT	6.000	6.000
Zephyros	136.897	130.388
Zephyros Airtub	12.128	81.443
Zephyros Kaap exploitatie	-	60.215
Camino Proeftuin Zeelandbrug	24.265	26.341
Brabant WCM	60.000	60.000
Gem. Almelo Zelflerend RTC	-	5.991
Camino (algemene begeleiding)	111.512	113.907
Smart Maintenance Skillslab	-	60.142
SAMEN	216.316	111.258
Smart Maintenance Knowledge Hubs	1.140	26.992
Zephyros AIRTuB-ROMI	2.748	-
De Rosetta Steen	114.053	114.397
Camino Learning Roadmap Pompgemalen	34.674	36.866
Camino De Slimme Vecht	23.641	22.362
VIA APPIA	287.957	101.029
Duurzame Grip (COI)	82.019	93.140
Techvoice	10.400	15.600
RAMSES	110.063	-
Camino implementatietest WNN/SST	-	14.950
T-Shore	67.056	220
Camino DGAM Prorail	79.142	3.703
Engineering Business Intelligence (EBI)	12.045	-
Camino ISSO	5.460	-
Offshore For Sure (O4S)	2.302	-
New Waves (Katapult)	5.232	-
Camino Proeftuin Zeelandbrug Civiel	13.760	-
Camino Pompgemalen WBL	3.485	-
Camino Proeftuin Noordtunnel	4.226	-
Camino ProRail Bruggenevent	1.403	-
	1.579.765	1.260.864

De samenstelling naar bron is als volgt:

	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Subsidiebijdragen (EFRO/Provincies)	1.129.477	864.685
Bijdragen derden	447.793	390.916
Bijdragen deelnemers / partners	2.495	5.263
	1.579.765	1.260.864

Overige opbrengsten

De samenstelling is als volgt:

	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
WCM innovatie infrastructuur	6.475	-
Roadmap SIG MRO	2.000	-
Overige bedrijfsopbrengsten	1.508	701
	9.983	701

Lasten

Personeelskosten

De samenstelling is als volgt:

	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Inhuur directie extern - bureau	52.305	44.929
Inhuur directie extern – projecten (incl. interne projecten)	391.105	386.725
Inhuur personeel extern	-	7.670
Salarissen	235.474	213.334
Sociale lasten	41.386	37.366
Reservering vakantiegeldverplichting	18.604	17.458
	738.874	707.482

De stichting had in 2023 gemiddeld (uitgedrukt in FTE's) 5 werknemers in dienst (2022: 5 FTE).

Overige personeelskosten

De samenstelling is als volgt:

	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Reis- en verblijfkosten buitenland	18.447	7.712
Ziekteverzuimregeling	8.835	3.321
Kosten parkeervergunningen	2.987	3.062
Reiskosten en kilometervergoeding personeel	4.080	3.245
Reis- en verblijfkosten binnenland	292	301
Overige personeelskosten	1.776	1.411
	36.417	19.052

Kantoorkosten

De samenstelling is als volgt:

	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Vergaderkosten	19.744	18.903
Verzekeringen	3.918	4.155
Portokosten	348	449
Kantoorbenodigdheden	1.006	4.362
Onderhoud en kleine aanschaffingen	7.518	2.593
Automatiseringskosten (incl. telefoonkosten)	23.545	21.018
Representatiekosten	2.523	3.817
Drukwerk	-	93
Relatiegeschenken	25	54
Contributies en abonnementen	500	776
Kantinekosten	568	598
	59.695	56.818

Huisvestingskosten

De samenstelling is als volgt:

	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Huur kantoor Boschstraat 35 Breda	19.245	19.251
Huur Fieldlab Campione	38.845	36.996
Huur Fieldlab Zephyros	21.000	12.500
Schoonmaakkosten	2.939	3.479
Overige huisvestingskosten	-	500
	82.029	72.726

PR en Publicaties

De samenstelling is als volgt:

	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Kosten PR algemeen	68.411	10.322
Kosten jaarcongres	41.269	26.889
Kosten locaties (incl. WCM Summer School)	5.865	13.567
Kosten beurzen / seminars	2.595	228
Kosten website	3.458	3.458
Folders / foto's	2.165	1.966
	123.763	56.430

Overige exploitatiekosten

De samenstelling is als volgt:

	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Inhuur derden	715.745	610.329
Projectkosten Camino/Zephyros (15%)	50.963	50.539
Financiële diensten	3.290	11.155
Accountantskosten - controle jaarrekening	21.984	22.926
Accountantskosten - controle projecten	16.650	4.117
Accountantskosten - advieswerkzaamheden	-	1.090
Diverse kosten	525	1.409
	809.157	701.565
Reservering kosten eigen rekening VIA APPIA	-20.000	20.000
Reservering kosten eigen rekening T-Shore	-	39.226
Reservering kosten eigen rekening De Rosetta Steen	-14.000	-
	-34.000	59.226
	775.157	760.791

Financiële baten en lasten

De samenstelling is als volgt:

	2023	2022
<i>(in euro's)</i>		
Rentebaten spaarrekeningen	17.143	-
Rentelasten en bankkosten	-1.031	-6.929
	16.112	-6.929

Breda, 12 september 2024

Het bestuur:

De heer H.A. Akkermans (Algemeen directeur)

De heer P. van Kempen (Operationeel directeur)

De heer A.C.J. Besselink (voorzitter AB)

De heer S.F.W. Jagers (lid van AB)

De heer R.J.M. Gülickers (lid van AB)

De heer G.M.O. Seurinck (lid van AB)

De heer R. Âmti (lid van AB)

De heer B.J. Ambachtsheer (lid van AB)

De heer C.C.L. Sturmans (lid van AB)

Overige gegevens



**VAN DEN AKKER
ACCOUNTANTS B.V.**

Noordeinde 23
2761 BN Zevenhuizen
Postbus 15
2760 AA Zevenhuizen
Tel. (0180) 63 82 38
Fax (0180) 63 39 13

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Stichting World Class Maintenance

Verklaring over de in het rapport opgenomen jaarrekening 2023

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2023 van Stichting World Class Maintenance te Breda gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting World Class Maintenance op 31 december 2023 en van het resultaat (exploitatiesaldo) over 2023 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn voor kleine rechtspersonen C1 Kleine Organisaties zonder winststreven en de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2023;
2. de exploitatierekening over 2023;
3. het kasstroomoverzicht over 2023; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting World Class Maintenance zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het rapport opgenomen andere informatie

Het rapport omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- gespecificeerde bijlagen.



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn voor kleine rechtspersonen C1 Kleine Organisaties zonder winststreven vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van RJ-Richtlijn voor kleine rechtspersonen C1 Kleine Organisaties zonder winststreven. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn voor kleine rechtspersonen C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn voor kleine rechtspersonen C1 Kleine Organisaties zonder winststreven en de Wet normering topinkomens (WNT). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2023, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als



- basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de Stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur van de stichting onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zevenhuizen, 12 september 2024

Van den Akker Accountants B.V.

Origineel getekend door

W.H.G. van den Akker RA

Nog te besteden projectbijdragen

Partners	Status	Restant Project 2022	Bijdrage 2023	Korting	Inleg Projecten 2023	Vereniging	Backoffice	SummerSchool '23	Totaal projecten	Backoffice 2023	Restant
		(1)			(2)				(3)	(4)	(1) + (2) - (3) - (4)
ABB	Platina	€ -	€ 16.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Ahoy Rotterdam N.V.	Geassocie	€ -	€ 550,00	€ -	€ -	€ 550,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Alpha Storage Group B.V. (ASG)	Brons	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Alliander/Liander	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
ASML	Platina	€ -	€ 16.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Avans	Platina	€ -	€ 16.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
BAM Infra Assetmanagement	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Bilfinger Industrial Services Nederland B.V.	Brons	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Cargill The Netherlands Holding B.V.	Brons	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Coca Cola Eorupacific Partners B.V.	Brons	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Compumatica Secure Networks B.V.	Zilver	€ -	€ 8.000,00	€ -500,00	€ -	€ 2.500,00	€ 5.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Cordis Automation B.V.	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -500,00	€ -	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ -	€ -	€ -	€ -
CroonWolter&Dros B.V.	Platina	€ -	€ 16.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Dimensys	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Eneco	Goud	€ 6.100,00	€ 11.000,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 8.250,00	€ -	€ -	€ -	€ 6.100,00
Engie/Equans	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Ericsson	Platina	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Etteplan	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Fectar B.V.	Start-up	€ -	€ 500,00	€ -	€ -	€ 500,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Fontys Hogescholen	Zilver	€ -	€ 5.000,00	€ -	€ -	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Gate2 Vastgoed	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Gemeente Breda	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Gouda Vuurvast Services B.V.	Brons	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Heijmans Infra B.V.	Platina	€ -	€ 16.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Hello New Day	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
HHNK	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Hogeschool Utrecht	Platina	€ -	€ 16.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Hogeschool van Amsterdam	Brons	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Hoogheemraadschap van Rijnland	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Huntsman Holland B.V.	Brons	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
HZ University of Applied Sciences	Zilver	€ 10.000,00	€ 5.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ 10.000,00
IFM Electronic	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
IJssel Technologie	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
IMS International	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
KPN	Platina	€ -	€ 16.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Marel Poultry B.V.	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
MaxGrip B.V.	Brons	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Nederlandse Gasunie N.V.	Platina	€ -	€ 16.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Nedtrain B.V.	Platina	€ -	€ 16.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
NS Techniek	Platina	€ 2.052,50	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 2.052,50
Nyrstar Budel B.V.	Platina	€ -	€ 8.250,00	€ -	€ -	€ 1.375,00	€ 6.875,00	€ -	€ -	€ -	€ -
ORTEC	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
PDM	Platina	€ 175,00	€ 16.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -	€ -	€ 175,00
ProRail	Platina	€ -	€ 16.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Railcenter	Brons	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
RB Group	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
RET NV	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Ricardo Nederland B.V.	Brons	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Rijkswaterstaat Zee & Delta	Platina	€ -	€ 16.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
ROC Tilburg	Zilver	€ 7.000,00	€ 5.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ 7.000,00
Curio (ROC West-Brabant)	Brons	€ 5.125,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 5.125,00
Scalda	Goud	€ 3.625,00	€ 11.000,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 8.250,00	€ -	€ -	€ -	€ 3.625,00
Schiphol	Goud	€ -	€ 11.000,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 8.250,00	€ -	€ -	€ -	€ -
SD&Co (Smart Decisions Coöperatieve Vereniging)	Start-up	€ -	€ 550,00	€ -	€ -	€ 550,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Semiotic Labs B.V.	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Serious VR	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -500,00	€ -	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Shell/Corlido	Platina	€ 6.815,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 6.815,00
Sitech	Platina	€ 783,00	€ 16.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -	€ -	€ 783,00
SHM Next B.V.	Start-up	€ -	€ 550,00	€ -	€ -	€ 550,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Spie Nederland B.V.	Platina	€ 2.554,50	€ 16.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ 2.495,00	€ 2.495,00	€ -	€ 59,50
SPM Instrument	Zilver	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
St. Watermet	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Stichting DCMC	Platina	€ -	€ 16.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Smart Industry Solutions B.V.	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Stork	Platina	€ 359,00	€ 16.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -	€ -	€ 359,00
T-Systems Nederland B.V.	Zilver	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ 1.375,00	€ 1.375,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Tata-Steel	Zilver	€ 168,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 168,00
Techniek College Rotterdam	Brons	€ 7.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 7.000,00
Tecona B.V.	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
University of Twente - Universiteit Twente	Brons	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Verebus Engineering B.V.	Brons	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Virakle	Start-up	€ -	€ 500,00	€ -	€ -	€ 500,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
World Wide Automation B.V. WWA B.V.	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -500,00	€ -	€ 2.500,00	€ 2.500,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Worley Nederland B.V.	Brons	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Waterschapsbedrijf Limburg	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
Waterschap de Dommel	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -	€ -
		€ 51.757,00	€ 521.650,00	€ -2.000,00	€ -	€ 182.900,00	€ 336.750,00	€ 2.495,00	€ 2.495,00	€ -	€ 49.262,00

Stichting World Class Maintenance

Projecten per 31 december 2023

Project	Stand per 31-12-2022	Ontvangen 2023	Mutatie partners	Besteding 2023	Uitbetaald 2023	Overschot/ tekort	Stand per 31-12-2023
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(1) + (2) + (3) - (4) - (5) - (6)
HoTT	14.370	11.000	-	6.000	-	-	19.370
Zephyros	94	139.805	-	136.897	-	-	3.002
Camino (algemene begeleiding)	15.091	113.000	-	111.512	-	-	16.579
SAMEN	245.228	141.353	-449.551	123.983	120.623	92.333	-399.909
<i>SAMEN - toegerekend aan partners</i>	-	-449.551	449.551	-	-	-	-
Zephyros Airtub	-19.676	31.804	-	4.400	-	7.728	-
Camino Proeftuin Zeelandbrug	28.677	-	-	24.265	-	-	4.412
Campione 2.0 Regiodeal	63.879	72.006	-	112.121	7.056	-	16.708
Smart Maintenance Knowledge Hubs	-6.556	23.750	-	1.140	-	-	16.054
Zephyros AIRTuB-ROMI	-	1.523	-	2.748	-	-	-1.225
WCM Oost	6.000	-	-	-	-	-	6.000
VIA APPIA	308.006	825.076	-913.434	204.110	388.793	83.847	-457.102
<i>VIA APPIA - toegerekend aan partners</i>	-	-913.434	913.434	-	-	-	-
Camino De Slimme Vecht	9.907	20.000	-	23.641	-	-	6.266
De Rosetta Steen	171.491	401.569	-317.141	140.171	141.866	-26.118	-
<i>De Rosetta Steen - toegerekend aan partners</i>	-	-317.141	317.141	-	-	-	-
Camino Learning Roadmap Pompgemalen	2.822	40.000	-	34.674	-	-	8.148
Techvoice	-	10.400	-	6.670	-	3.730	-
Brabant WCM	-12.000	48.000	-	65.521	-	-5.521	-24.000
Duurzame Grip (COI)	27.827	57.964	-	82.019	-	-	3.772
RAMSES	-	-	-	110.063	-	-	-110.063
WCM Summer School	-	39.720	-	39.250	-	470	-
T-Shore	62.542	-	-	67.056	-	-	-4.514
Camino DGAM Prorail	9.797	75.500	-	79.142	-	-	6.155
Engineering Business Intelligence (EBI)	-	-	-	24.090	-	-12.045	-12.045
Camino ISSO	-	7.500	-	5.460	-	-	2.040
Offshore For Sure (O4S)	-	75.146	-	2.878	-	-576	72.844
NEW WAVES (KATAPULT)	-	100.321	-	5.232	-	-	95.089
Camino Proeftuin Zeelandbrug Civiel	-	30.000	-	13.760	-	-	16.240
Camino Pompgemalen WBL	-	20.000	-	3.485	-	-	16.515
Camino Proeftuin Noordtunnel	-	4.226	-	4.226	-	-	-
Camino ProRail Bruggenevent	-	16.000	-	1.403	-	-	14.597
	927.499	625.537	-	1.435.917	658.338	143.848	-685.067
De Rosetta Steen (deel partners)	-	317.141	-	-	-	-	317.141
VIA APPIA (deel partners)	-	913.434	-	-	-	-	913.434
SAMEN (deel partners)	-	449.551	-	-	-	-	449.551
Smart Maintenance Skillslab (deel partners)	123.121	-	-	-	112.780	-	10.341
	123.121	1.680.126	-	-	112.780	-	1.690.467
<i>De Rosetta Steen - reservering kosten eigen rekening</i>	14.000	-	-	-	-	14.000	-
<i>T-Shore - reservering kosten eigen rekening</i>	39.226	-	-	-	-	-	39.226
<i>VIA APPIA - reservering kosten eigen rekening</i>	20.000	-	-	-	-	20.000	-
	73.226	-	-	-	-	34.000	39.226

WNT-verantwoording 2023 Stichting World Class Maintenance

De WNT is van toepassing op Stichting World Class Maintenance vanaf 1 januari 2020. Het voor Stichting World Class Maintenance toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2023 € 223.000 (Algemeen bezoldigingsmaximum).

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling

Gegevens 2023		
bedragen x € 1	De heer H.A. Akkermans	De heer P. van Kempen
Functiegegevens	Algemeen directeur	Operationeel directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01/01-31/12	01/01-31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,3	0,3
Dienstbetrekking?	Nee	Nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 32.225	€ 20.080
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 0	€ 0
<i>Subtotaal</i>	<i>€ 32.225</i>	<i>€ 20.080</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 66.900	€ 66.900
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	€ 32.225	€ 20.080
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2022		
bedragen x € 1	De heer H.A. Akkermans	De heer P. van Kempen
Functiegegevens	Algemeen directeur	Operationeel directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2022	01/01-31/12	01/01-31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,3	0,3
Dienstbetrekking?	Nee	Nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 29.860	€ 15.070
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 0	€ 0
<i>Subtotaal</i>	<i>€ 29.860</i>	<i>€ 15.070</i>

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 64.800	€ 64.800
Bezoldiging	€ 29.860	€ 15.070

1e. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 1.800

De totale bezoldiging van een topfunctionaris inclusief degene die op grond van zijn/haar voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris wordt aangemerkt, voor al zijn/haar functies bij één WNT-instelling en eventuele aan deze WNT-instelling gelieerde rechtspersonen (uitsluitend te verantwoorden indien en voor zover er sprake is bij een topfunctionaris van bezoldiging voor andere werkzaamheden dan die als topfunctionaris bij de WNT-instelling en/of bezoldiging uit hoofde van werkzaamheden bij gelieerde rechtspersonen)

Gegevens 2023		
bedragen x € 1	De heer H.A. Akkermans	De heer P. van Kempen
Bezoldiging voor de werkzaamheden als topfunctionaris bij Stichting WCM	€ 32.225	€ 20.080
Bezoldiging voor andere werkzaamheden dan die als topfunctionaris bij Stichting WCM	€ 188.185	€ 202.920
Bezoldiging voor de werkzaamheden bij gelieerde rechtspersonen van Stichting WCM	N.v.t.	N.v.t.
-/- Dubbeltellingen door doorbelastingen	N.v.t.	N.v.t.
Subtotaal	€ 220.410	€ 223.000
Het voor de WNT-instelling geldende bezoldigingsmaximum dan wel een voor de individuele topfunctionaris toegestane hogere bezoldiging	€ 223.000	€ 223.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Totale bezoldiging	€ 220.410	€ 223.000
Het bedrag van de overschrijding en reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2022		
bedragen x € 1	De heer H.A. Akkermans	De heer P. van Kempen
Bezoldiging voor de werkzaamheden als topfunctionaris bij Stichting WCM	€ 29.860	€ 15.070
Bezoldiging voor andere werkzaamheden dan die als topfunctionaris bij Stichting WCM	€ 186.000	€ 200.725
Bezoldiging voor de werkzaamheden bij gelieerde rechtspersonen van Stichting WCM	N.v.t.	N.v.t.
-/- Dubbeltellingen door doorbelastingen	N.v.t.	N.v.t.
Subtotaal	€ 215.860	€ 215.795
Het voor de WNT-instelling geldende bezoldigingsmaximum dan wel een voor de individuele topfunctionaris toegestane hogere bezoldiging	€ 216.000	€ 216.000
Totale bezoldiging	€ 215.860	€ 215.795