

Rapport

uitgebracht aan het bestuur van

Stichting World Class Maintenance

Breda

inzake de jaarrekening over het boekjaar 2024

5 juni 2025

Inhoudsopgave

Rapport

1	Algemeen	2
2	Samenwerkingsverband met partners / Lidmaatschap	3
3	Activiteiten	4
4	Administratieve organisatie / interne beheersing	14
5	Wet Normering Topinkomens (WNT)	14
6	Fiscale posities	15
7	Bestuursverslag	16

Jaarstukken

Jaarrekening

Balans per 31 december 2024	19
Exploitatierekening over 2024	20
Kasstroomoverzicht over 2024	21
Toelichting	22

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	36
---	----

Bijlage I Nog te besteden projectbijdragen partners

Bijlage II Overzicht projecten 2024

Bijlage III Rapportage 2024 verdeeld naar project

Bijlage IV Verantwoordingsmodel WNT 2024



Van den Akker Accountants

Noordeinde 23
2761 BN Zevenhuizen
Postbus 15
2760 AA Zevenhuizen
Tel. (0180) 63 82 38

Aan het bestuur van
Stichting World Class Maintenance
Boschstraat 35
4811 GB Breda

Zevenhuizen, 5 juni 2025

Geacht bestuur,

Ingevolge de ons verleende opdracht tot controle van de jaarrekening van de stichting brengen wij hierbij verslag uit omtrent onze bevindingen. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de stichting. Het is onze verantwoordelijkheid een controleverklaring te verstrekken. Ons oordeel over de jaarrekening 2024 is weergegeven in de controleverklaring d.d. 5 juni 2025, welke is opgenomen onder de Overige gegevens behorende tot de jaarrekening.

1 Algemeen

Doelstelling stichting

Stichting World Class Maintenance is opgericht op 22 december 2015. De Stichting heeft ten doel het verder ontwikkelen, verbeteren en professionaliseren van de service-, maintenance- en assetmanagement sector.

- Dit start bij de makers van kapitaalgoederen en gaat vervolgens door in de keten naar de eigenaren, diegenen die het onderhoud er aan uitvoeren, adviezen er over geven en diegenen die opleidingen hiervoor ontwikkelen en verzorgen.
- Zij doet dit door het ontwikkelen van nieuwe kennis (het initiëren, faciliteren en bevorderen van innovatieprogramma's), deze opgedane kennis toe te passen in onder meer fieldlabs en het verspreiden van de kennis. Dit laatste geschiedt in nauwe samenwerking met de vereniging: World Class Maintenance.
- De stichting beoogt niet in concurrentie te treden met andere ondernemingen. Met de oprichting van de stichting beogen de oprichters niet hun eventuele onderlinge concurrentie te beïnvloeden.

De stichting tracht haar doel langs wettige weg te bereiken door:

- a. actief te zijn in onder meer de voedings- en procesindustrie, de agrarische sector, aerospace en maritieme sector, logistiek, infrastructuur sector en vastgoed ontwikkeling en beheer;
- b. nieuwe kennis opgedaan uit onder meer de innovatieprojecten en toepassingen hiervan bij de bedrijven door te geleiden naar de onderwijsinstellingen ten behoeve van hoog kwalitatief beroepsonderwijs, waardoor de ontwikkelde onderwijspiramide in stand kan worden gehouden en inhoudelijk kan worden vernieuwd;
- c. samenwerking te bevorderen tussen onderwijs en bedrijfsleven op het gebied van technical assetmanagement, zodanig dat het valideringsproces van nieuwe kennis breed wordt geborgd;



- d. onder meer, door business gerichte innovaties en de kennis en toepassing van efficiënt, duurzaam, energie- en emissie reducerend technical assetmanagement te bevorderen, alsmede door het verrichten van alle handelingen welke met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn, mits zij passen in de doelstellingen van de vereniging: World Class Maintenance.

De stichting zal hiertoe nauw samenwerken met vereniging WCM.

De activiteiten en het vermogen van de stichting worden bekostigd uit bijdragen van partners van het samenwerkingsverband, subsidies, giften, legaten en overige baten.

Bestuur

De stichting kent volgens de inschrijving bij de Kamer van Koophandel zeven bestuurders.

Te weten:

- de heer A.C.J. Besselink (voorzitter, functie vanaf 16 december 2016)
- de heer S.F.W. Jagers (afgetreden 17 december 2024)
- de heer R.J.M. Gûlickers (in functie vanaf 1 januari 2019)
- de heer G.M.O. Seurinck (in functie vanaf 15 december 2020)
- de heer R. Amti (in functie vanaf 23 december 2023)
- de heer B.J. Ambachtsheer (afgetreden 17 december 2024)
- de heer C.C.L. Sturmans (in functie vanaf 9 februari 2024)
- de heer M.H. Geerars (in functie vanaf 17 december 2024)

Directie / Dagelijks bestuur

Binnen de stichting is conform de statuten sprake van een directie en een dagelijks bestuur (DB). Het dagelijks bestuur wordt gevormd door de heren A.C.J. Besselink (voorzitter), R.J.M. Gûlickers en G.M.O. Seurinck. De heer H.A. Akkermans vervult de functie van algemeen directeur en de heer P. van Kempen is operationeel directeur.

Het dagelijks bestuur is belast met het voorbereiden en uitvoeren van de besluiten van de stichting en met zaken die tussen de bestuursvergaderingen geschieden. Zij kunnen verplichtingen aangaan zoals in het reglement nader beschreven.

2 Samenwerkingsverband met partners / lidmaatschap

In 2013 hebben een aantal partijen de krachten gebundeld en zich verenigd met als doel om de in Hoofdstuk 1 beschreven doelstelling te realiseren. Hiervoor is de stichting opgericht waarbij een zogenaamd lidmaatschapsmiddel is ontwikkeld waarbij partijen afhankelijk van hun eigen behoefte kunnen toetreden als platina, gouden, zilveren of bronzen deelnemer. De deelnemers zijn op basis van hun gekozen deelnemerschap een vaste jaarlijkse bijdrage verschuldigd, hetgeen is vastgesteld in het reglement van de stichting.

Voor de feitelijke oprichting van de stichting was deze structuur al effectief en hadden de zogenaamde founders al een financiële bijdrage gestort. Deze bijdragen waren voor oprichting van de stichting tijdelijk ondergebracht bij Stichting Dutch Institute World Class Maintenance, welke bij oprichting van de stichting de gelden heeft doorgestort. Deze bijdragen zijn in de jaarrekening verantwoord in de balans onder de post eigen vermogen. De bijdragen dienen voornamelijk als startkapitaal van de stichting en dienen mede ter dekking van kosten van de stichting zelf in de komende jaren.



3 Activiteiten

Hieronder volgt een beschrijving van de diverse projecten waarin de stichting momenteel participeert. Voor de projecten waarvoor door de stichting een vastgestelde subsidie wordt ontvangen, zijn ook de financiële gegevens opgenomen. Projecten waarvoor geen "vaste vergoeding" wordt ontvangen, zijn alleen tekstueel toegelicht.

Project "Summerschool"

Jaarlijks vindt in de zomer de WCM Summer School plaats, de 'pressurecooker' van de meest actuele maintenance kennis. In een relatief korte tijd krijgen young maintenance professionals de kans om hun kennis en ervaring te vergroten.

De WCM Summer School is erop gericht talentvolle jonge academici die al enige werkervaring hebben in maintenance interesseren om hun kennis bij te houden over het vakgebied maintenance. Alle Nederlandse universiteiten met maintenance als aandachtsgebied zijn betrokken (TU Delft, Universiteit Twente, Technische Universiteit Eindhoven, Rijksuniversiteit Groningen, Nederlandse Defensie Academie, Erasmus Universiteit Rotterdam en Tilburg University). De deelnemers behandelen in groepjes elk jaar een bedrijfscasus. De inbreng van casussen zorgt voor een gebalanceerd programma: de nieuwste theoretische inzichten, gecombineerd met actuele bedrijfsproblematiek.

Project "Camino"

Doel

Het doel is radicaal: het onderhoud van infrastructurele werken 100% voorspelbaar maken.

Aanpak

In het Fieldlab CAMINO wordt op dit moment in verschillende samenstellingen gewerkt aan diverse Living Labs (in oprichting). Elk Living Lab wordt georganiseerd rondom een specifiek infra-onderwerp. Hieronder de meest actuele op een rij:

• Proeftuin Zeelandbrug

De Zeelandbrug is 55 jaar oud. Om nog tientallen jaren veilig gebruik te kunnen maken van de brug, is onderhoud van belang. Dit mag uiteraard zo min mogelijk ten koste gaan van de beschikbaarheid van de brug en tevredenheid van de gebruikers. Daarom zijn de betrokken partijen gestart met een proeftuin.

Tijdens het project hebben er diverse metingen aan het bewegingswerk van de basculebruggen plaatsgevonden, met het doel storingen beter te kunnen voorspellen. Met de proeftuin hebben de deelnemers, Istimewa Elektro, HZ University of Applied Sciences, Provincie Zeeland, ervaring opgedaan om ook bij de andere bruggen storingen en calamiteiten voor te zijn, waardoor ze uiteindelijk beter en goedkoper onderhoud kunnen plegen. Dit project is in 2024 afgesloten en overgegaan in het project Proeftuin Zeelandbrug Civiel.

• Proeftuin Zeelandbrug Civiel

Het project "Proeftuin Zeelandbrug Civiel" richt zich op het ontwikkelen en testen van innovatieve onderhoudsstrategieën en -technologieën voor civiele kunstwerken, met de Zeelandbrug als testlocatie. Het project draagt bij aan een toekomstbestendig assetmanagement door middel van digitalisering, data-analyse en samenwerking tussen overheid, bedrijfsleven en kennisinstellingen.

• De Slimme Vecht

De Overijsselse Vecht is een populaire plek voor mensen om te recreëren aan het water. De afgelopen jaren is het aantal mensen dat naar het Vechtdal komt om te varen, zwemmen of vissen flink toegenomen. Daar is iedereen blij mee, maar het brengt ook nieuwe uitdagingen met zich mee. Bijvoorbeeld in de vorm van handhaving. De waterpolitie en handhavers van waterschap Vechtstromen kunnen immers niet overal tegelijk zijn. Terwijl de noodzaak van en behoefte aan handhaving wel toeneemt. Met deze uitdaging is proeftuin De Slimme Vecht onlangs aan de slag gegaan.

In deze proeftuin zoekt Waterschap Vechtstromen samen met kennisinstellingen en bedrijven naar methoden, technieken en oplossingen die het werk van de handhavers verder helpen.



Mogelijke oplossingen brengen ze volgens de filosofie 'learning by doing' direct in de praktijk. Dat gaat niet per se om algoritmes en big data. Het project is in 2024 afgesloten.

• *Learning Roadmap Pompgemalen*

Data speelt een steeds grotere rol in onderhoud. Ook bij waterschappen. Waar zij het onderhoud aan hun assets nu nog veelal correctief uitvoeren, willen ze in de toekomst toe naar risico gestuurd voorspelbaar onderhoud. Het verzamelen en begrijpen van data is daarvoor cruciaal. Dat betekent dat ze een volledig nieuwe expertise moeten ontwikkelen, namelijk die van data-analist. Drie waterschappen in het westen van Nederland besloten daarom hun krachten te bundelen. Om de samenwerking in goede banen te leiden, werken de drie waterschappen samen met WCM. Zo haalt iedereen het maximale uit de inzet. Doel hiervan is om elkaar en elkaars werkwijzen te leren kennen. Het is de bedoeling dat deze partijen op een steeds dieper niveau de kennis gaan delen.

• *DGAM Prorail*

Prorail is al jaren min of meer 'slapend lid' binnen CAMINO. Zij is onderdeel van de stuurgroep, heeft in het verleden veel baat gehad bij CAMINO welke o.a. tot een structurele samenwerking met NS heeft geleid op het gebied van datadeling. De focus hierbij echter lag altijd op de lijninfra (rails, wissels, bovenleiding etc.). In 2023 heeft Prorail besloten dat het tijd was om ook gerichte actie te zetten op de zogeheten kunstwerken (tunnels, bruggen etc.). Hiertoe zijn 2 proeftuinen opgewerkt: (1) een tunnel, en (2) een brug, spoorbrug Gouda. Plan van aanpak inclusief onderzoeksvragen zijn uitgevoerd en het project is in 2024 beëindigd.

• *Camino ProRail Bruggen Hackathon*

Het project heeft als doel het versnellen van innovatieve oplossingen voor het monitoren, inspecteren en onderhouden van spoorbruggen. Binnen een hackathon-setting werken multidisciplinaire teams aan slimme toepassingen op het gebied van data-analyse, sensortechnologie, digital twins en AI, met directe koppeling naar de onderhoudsuitdagingen van ProRail.

Project "HoTT"

Aanleiding

Gezien het tekort aan goed geschoold technisch personeel is het onderwerp effectiever werken met de mensen die je hebt, een interessant en belangrijk thema. Het WCM-project Hands on Tool Time (HoTT) zorgt ervoor dat de inzet van het huidige technische personeel zo optimaal mogelijk wordt benut.

Doel

Het doel van de opgeleverde toolkit is uiteindelijk dat de Nederlandse industrie efficiënter kan werken met het huidige bestand aan technisch personeel. Doel van dit project was het opleveren van een concrete en werkbare tool. Dit doel is inmiddels behaald.

Aanpak

Er is een HoTT Toolkit opgeleverd:

- Een meetmethode naar productiviteit van technisch personeel door middel van een nieuwe app
- Een trainingspakket
- Een optioneel verbetertraject

De trainingen en een optioneel verbetertraject worden uitgevoerd door WCM partners Stork of PDM. Beide organisaties kunnen voor deze onderdelen een HoTT Toolkit een op maat gemaakte offerte opstellen. De keuze voor de uitvoeringsorganisatie ligt bij jou als afnemer van de [Opmerking:

De HoTT app:

- Efficiënt HoTT metingen uitvoeren.
- Sneller en gemakkelijker verbeteringen in productiviteit realiseren.
- Naast een vernieuwde vorm ook een vernieuwde inhoud.
- Uniforme en gestandaardiseerde data.
- Vergelijk je bedrijf met andere bedrijven binnen en buiten je sector.



Project "WCM Oost"

WCM Oost is gestart in een samenwerking van Nouryon (Akzo Nobel), Twence, Twentse Kabelfabriek, Ben & Jerry's, Eternit, Auping en IJssel Technologie met de kennisinstellingen Hogeschool Saxion, Hogeschool Windesheim en Universiteit Twente. De samenwerking wordt ondersteund door Novel-T en World Class Maintenance. Deze World Class Maintenance-alliantie in Oost-Nederland heeft inmiddels zes clusterbijeenkomsten gehouden. Men wil uitbreiden naar een groep van maximaal twaalf bedrijven. Geïnteresseerde bedrijven zijn welkom om ook in te stappen. Het doel van WCM Oost is kenniscirculatie. Deze Learning Community Assetmanagement helpt bedrijven stapsgewijs naar onderhoud van wereldklasse door ze te verbinden op gebied van innovatie.

Project "Zephyros"

Aanleiding

Nederland investeert de komende jaren fors in energie opgewekt door Wind-op-Zee. Een booming sector dus. Maar de groei kan alleen doorzetten als de sector echt rendabel wordt. Aan slimme ontwikkelingen in de nieuwbouw is de afgelopen jaren hard gewerkt. Echter voor een concurrerende LCOE, is innovatie in de gehele lifecycle nodig. Op basis van het bewezen concept 'fieldlabs' wil World Class Maintenance samen met het Center of Expertise Water & Energy focussen op het versnellen van innovaties op het gebied van het beheer en het onderhoud van windturbineparken op zee.

Doel

De stip op de horizon is 'zero downtime' en 'zero onsite maintenance' van offshore windparken.

Stichting WCM heeft in 2024 voor dit project een subsidie van € 50.000 ontvangen van de Provincie Zeeland. Voor dit project zijn in 2024 tevens bijdrages van € 15.000 ontvangen van TKI Wind op Zee, LM Wind Power R&D Holland, RWS en North Sea Port, € 7.500 van Stork en € 7.565 van het RVO.

Project "Brabant World Class Maintenance"

Doel

Doel van dit project is om in 2023-2024 de landelijke World Class Maintenance ambitie zo ver mogelijk door te vertalen en realiseren voor de provincie Brabant; voor en in samenwerking met de Brabantse bedrijven, onderwijs- en kennisinstellingen en overheden.

Dit zal WCM vooral gestalte geven via het opwerken van concrete projecten met de WCM partners of aspirant partners. Dit kunnen kleine projecten zijn, maar ook grote Fieldlab projecten als versneller voor vele innovaties. Daarnaast zal WCM optreden als onafhankelijk adviseur aangaande onderhoud en onderhoud gerelateerde bedrijvigheid en werkgelegenheid en zal WCM met haar (aspirant) partners specifieke onderwijsactiviteiten organiseren.

Het project loopt van 1 januari 2023 tot en met 31 december 2024. De toegekende subsidie bedraagt € 135.000, 50% van de subsidiabele kosten. Naast de subsidie is er een platina lidmaatschap afgesloten ad € 45.000. In zowel 2023 als 2024 is reeds drie keer € 48.000 als voorschot uitbetaald. In 2024 is het project op eigen initiatief van de Provincie verlengd tot 1 juli 2025. In de 3^e kwartaal van 2024 heeft er een voortgangsgesprek plaatsgevonden tussen de Provincie en WCM ook met het oog op verdere samenwerking. Uiterlijk 1 oktober 2025 dient het verzoek tot vaststelling te worden ingediend.

Project "Duurzame Grip (COI)"

Duurzame grip op Corrosie onder Isolatie 'Minimaliseren van incidenten en kosten door Corrosie onder Isolatie(COI) middels Risk Based Inspectie(RBI) implementatie door de procesindustrie zelf' Het project creëert een ecosysteem binnen de procesindustrie waarin koplopers en volgers de awareness voor COI beheersing verhogen. Zij doen dit door kennisuitwisseling van ervaringen en oplossingen. Het platform faciliteert het toepassen van innovaties ter preventie van COI en neemt verantwoordelijkheid voor validatie en continue optimalisatie van de RBI tool box. Het platform speelt een verbindende rol in de Europese COI initiatieven en richtlijnen.



Doel

Inrichten zelfsturend ecosysteem COI voor en door de procesindustrie. Onder andere door:

- Aansluiting te zoeken bij SDN, RVN, VNCI/VNPI
- Innovatie te faciliteren
- Gezamenlijk verantwoordelijkheid te nemen voor gebruik en optimalisatie RBI toolbox
- Koplopers de 'onwetenden' te laten inspireren en door 'peer-pressure'
- Versterking door internationale samenwerking met EFC / CINI

Stichting WCM is penvoerder van dit project. Het project liep van 1 januari 2023 tot en met 30 april 2024. De subsidiabele kosten zijn bij aanvang begroot op € 319.520. De hiervoor door het RVO toegekende subsidie bedraagt maximaal € 208.664. WCM heeft geen eigen bijdrage voor dit project. In juli 2024 is de eindrapportage ingediend bij het RVO. De totale subsidiabele kosten bedroegen € 339.126. De subsidie is op 22 augustus 2024 definitief vastgesteld.

Project "Smart Maintenance Enabled Business (SAMEN)"

Aanleiding

Smart Industry staat bij bijna alle ondernemers in de maak- en procesindustrie op de strategische agenda. Toch blijkt uit onderzoek dat het overgrote deel van de bedrijven nog moeilijk de impact van deze bedrijfseconomische vernieuwing kan doorgronden, laat staan dat daadwerkelijke vernieuwing met succes is doorgevoerd.

SAMEN legt de link tussen technische en sociale innovatie. Waar technische innovatie meer gaat over nieuwe kenniscreatie, gaat sociale innovatie over het herkennen, verwerven, integreren en toepassen van deze nieuwe kennis. Onmisbaar voor het slagen van innovaties!

Doel

Fieldlab SAMEN draait om het versterken van het innovatiesysteem Smart Maintenance vanuit de overtuiging dat 100% voorspelbaar onderhoud in de maak- en procesindustrie alleen tot stand zal komen met nieuwe verdien- en organisatie modellen. Een breed consortium bestaande uit OEM's, asset owners, service providers en kennisinstellingen werkt vanuit een community of practice samen aan de ontwikkeling, validatie en lancering van kennisproducten die na afloop van het project via een nieuw op te zetten WCM-loket verspreid kunnen worden onder het (Zuid-) Nederlandse bedrijfsleven, zowel MKB als de industrie. Het project is daarom opgezet langs drie inhoudelijke werkpakketten:

1. Ontwikkelen van kennisproducten via een community of practice (WP1)
2. Valideren van kennisproducten via een 5-tal pilots (WP2)
3. Borgen van kennisproducten en best practices via een op te zetten WCM-loket (WP3)

Het beoogde resultaat aan het eind van de projectperiode is een loket waar asset owners, asset providers en serviceproviders praktijkgerichte kennis en ervaring kunnen verkrijgen in het ontwikkelen van nieuwe verdien- en organisatie modellen die nodig zijn om Smart Maintenance in proces- en maakindustrie daadwerkelijk geïmplementeerd te krijgen. Hierbij draait het om operationaliseren, opschalen en vercommercialiseren. Het loket zal beschikken over een toolkit met producten zoals whitepapers, roadmaps, blueprints, assessments en ontwikkelingsmodules die door de verschillende doelgroepen afgenomen kunnen worden. Deze toolkit zal concrete handvatten bieden voor bedrijven die willen starten met de toepassing van Smart Maintenance.

Stichting WCM is penvoerder van dit project. Het project liep van 1 september 2019 tot en met 1 september 2023, maar is verlengd tot 31 december 2024. De subsidiabele kosten zijn bij aanvang begroot op € 2.214.203. De hiervoor toegekende subsidie bedraagt € 1.169.852 en is toegekend door Stimulus (EFRO/Rijk) ad € 774.971, de provincie Noord-Brabant ad € 332.131 en Uitvoeringsprogramma Maintenance & Services Brabant 2017-2020 ad € 62.750. De toekenningen van de Provincie Noord-Brabant en het Uitvoeringsprogramma Maintenance & Services Brabant 2017-2020 (totaal € 394.881) zijn reeds als voorschot uitbetaald. Stimulus betaalt de subsidie per voortgangsrapportage uit na goedkeuring van de gerealiseerde kosten. Stichting WCM heeft geen eigen bijdrage voor dit project.



Eind 2023 is de eindrapportage ingediend bij Stimulus. De totale subsidiabele kosten bedroegen € 2.231.932. De subsidie is op 21 maart 2024 definitief vastgesteld en het restant bedrag van de subsidie is in 2024 ontvangen. De meeste partners hebben in 2024 de restant subsidie uitbetaald gekregen. Een aantal partners heeft nog niet gereageerd aan de oproep om de betaalgegevens aan te leveren voor uitbetaling. In 2025 is er een reminder gestuurd naar deze partners om het subsidie bedrag alsnog uit te kunnen betalen.

Project "Campione 2.0."

Fieldlab CAMPIONE 2 is een doorontwikkeling vanuit het Smart Industry Fieldlab CAMPIONE. Het is onderdeel van en krijgt subsidie van de Regio Deal. Het nieuwe project gaat regionaal MKB (Midden- en West-Brabant) op weg helpen met Smart Maintenance op basis van kennis, ervaring en infrastructuur van CAMPIONE.

Avans Hogeschool start intensieve trajecten met (12 tot 20) MKB-bedrijven om ze te helpen met het operationaliseren van Smart Maintenance-toepassingen. Deze trajecten komen communicatief in de schijnwerpers om alle MKB-bedrijven in de regio te informeren en te inspireren om ook aan de slag te gaan met Smart Maintenance.

Het project loopt tot uiterlijk 31 december 2024. Door de Gemeente Tilburg zijn subsidies toegekend van respectievelijk € 710.000 en € 150.000. Als voorschot is in de jaren 2021 tot en met 2024 reeds € 435.041 ontvangen van de Gemeente Tilburg. Eind maart 2025 is het verzoek tot subsidie vaststelling ingediend bij de gemeente Tilburg. Stichting WCM heeft uiteindelijk een beperkte eigen bijdrage van € 20.000 voor dit project. Op dit moment zijn we nog in afwachting van de vaststelling. Na ontvangst van vaststelling zal er in de loop van 2025 de subsidie betaling aan de project deelnemers volgen.

Project "VIA APPIA"(OPZuid subsidie)

De industrie in de cruciale maakindustrie en infra-sector heeft nu de kans om de digitalisering versneld door te zetten om sterker en duurzamer de COVID-19 crisis uit te komen. Virtual & Augmented Reality en Artificial Intelligence spelen hierbij een belangrijke rol. Door vol in te zetten op toepassingen van AR/VR en AI kan het bedrijfsleven niet alleen werken aan verbetering van de concurrentiepositie, maar gelijktijdig positieve zaken die de COVID-19 pandemie heeft aangeslingerd doorzetten. Met als resultaat efficiënter en duurzamer werken. Via meerdere WCM-projecten hebben bedrijven reeds stappen kunnen zetten op het gebied van voorspelbaar onderhoud en data driven dienstverlening en hebben verkenningen plaatsgevonden van AI en VR/AR toepassingen. De industrie heeft ook al ervaringen binnen de eigen omgeving opgedaan met AI en VR/AR. Toch is er van industriële toepassingen nog geen sprake. Tegelijkertijd beseft iedereen dat juist het opschalen van deze technieken in het kader van de steeds meer geservitiseerde en gedigitaliseerde business modellen erg belangrijk is. Hierbij vormen vanuit het perspectief van een asset owner maintenance en asset management ter ondersteuning van de operatie een speerpunt. Vanuit het perspectief van een OEM of service provider wordt maintenance gezien als service die richting klanten geboden kan worden.

Doel

De doelstelling van fieldlab VIA APPIA is om toepassingen van AI en VR/AR binnen een maintenance & service context te industrialiseren door de gezamenlijke krachten, kennis en ervaringen van projectdeelnemers te bundelen, gezamenlijk te analyseren waar de beste kansen liggen en te bepalen hoe het beste kan worden gekomen tot waardevolle industriële toepassingen. De denkbeeldige VIA APPIA wordt gezamenlijk afgelegd, waarbij onderweg de 'dataveredelingsketen' wordt aangegrepen om of AI dan wel VR/AR toepassingen in te bedden binnen operationele organisaties en processen. Vraagstukken die daarbij spelen betreffen o.a. de inzet van deze technologieën in de fysieke industriële omgevingen, robuustheid van toepassingen die nodig is om operationeel in te kunnen zetten in het kader van 'decision making' en grootschalige knowledge capturing en overdracht tegen de achtergrond van de vergrijzing en het remote werken ook na de COVID-19 pandemie.

Stichting WCM is penvoerder van dit project. Het project loopt van 1 juli 2021 tot en met 31 december 2024. De subsidiabele kosten zijn bij aanvang begroot op € 3.592.008. De hiervoor toegekende subsidie bedraagt € 1.816.005 en is toegekend door Stimulus (EFRO/Rijk).



Stimulus betaalt de subsidie per voortgangsrapportage uit na goedkeuring van de gerealiseerde kosten. Stichting WCM heeft geen eigen bijdrage voor dit project.

Eind 2023 is de eindrapportage ingediend bij Stimulus. De totale subsidiabele kosten bedroegen € 4.101.240. De subsidie is op 18 januari 2024 definitief vastgesteld en het restant bedrag van de subsidie is in 2024 ontvangen. De partners hebben in 2024 de restant subsidie uitbetaald gekregen.

Project "De Rosetta Steen" (Kansen voor West II)

Nederland telt twaalf afvalverwerkingsbedrijven, die samen zo'n veertig verbrandingslijnen hebben. De energie die vrijkomt bij het verbranden van het afval zetten de bedrijven om in warmte en elektriciteit. Daarmee zijn de afvalverbrandingsinstallaties afvalenergiecentrales (AEC's) geworden. Behalve de AEC's zijn er nog een aantal kleinere verbrandingsinstallaties in Nederland. Met het project De Rosetta Steen willen de deelnemers een cruciale rol spelen bij het ontwikkelen van een breed toepasbaar en marktgeraad assetmanagement-model voor afvalenergiecentrales. Afvalenergiecentrales hebben te maken met plotselinge stilstand en onderhoudskosten als gevolg van onverwachte schades in de oven. De schades worden veroorzaakt door de soms onvoorziene hoge temperaturen, als gevolg van de wisselende en onbekende samenstelling van het aangeboden afval. Het onderhoud gebeurt dus hoofdzakelijk reactief. Jaarlijks wordt er ongeveer 350 miljoen euro aan onderhoud gespendeerd. De deelnemers aan De Rosetta Steen willen dat omvormen naar proactief. Met voorspellend onderhoud worden de onderhoudskosten lager, terwijl de beschikbaarheid en de output van de installaties verbeterd.

Het is de bedoeling om de demonstrator uit te breiden met deze elementen en eventuele andere subsystemen. Ook de wensen ten aanzien van de bedrijfsvoering van een afvalenergiecentrale moeten worden meegenomen. Belangrijk hierbij is dat de installaties worden voorzien van sensoren die het gebruik en de conditie van de installatie (nagenoeg) real life kunnen volgen. De data die dat oplevert zijn cruciaal voor het assetmanagement-model en nodig voor het nemen van de juiste besturingsbeslissingen. Met dit project dragen we niet alleen bij aan de verdere economische verduurzaming van de AEC's, maar ook aan de energietransitie. Daarnaast zorgt schonere verbranding ook voor minder CO₂-uitstoot, een maatschappelijk thema dat nagenoeg dagelijks in de belangstelling staat. Door vanaf de start van het project aandacht te besteden aan het delen van de nieuw opgedane kennis, draagt het project ook bij aan de human capital agenda. Doordat de deelnemers nieuwe kennis en vaardigheden opdoen, verbetert hun concurrentiepositie en kunnen ze mogelijk nieuwe markten betreden.

Stichting WCM is penvoerder van dit project. Het project loopt van 15 februari 2021 tot en met 31 december 2024. De totale subsidiabele kosten zijn bij aanvang begroot op € 1.682.500. De hiervoor toegekende subsidie bedraagt € 925.000 en is toegekend door Kansen voor West (EFRO/gemeente Rotterdam). De begrote kosten voor WCM bedragen € 350.000. WCM heeft een eigen bijdrage van 4% (€ 14.000) voor dit project. Voor dit bedrag is in 2021 voorzichtigheidshalve een reservering getroffen. In 2021 is een voorschot ad € 185.000 van de Gemeente Rotterdam ontvangen. Kansen voor West betaalt de subsidie per voortgangsrapportage uit na goedkeuring van de gerealiseerde kosten.

Eind 2023 is de eindrapportage ingediend bij Kansen voor West. De totale subsidiabele kosten bedroegen € 1.689.343. De subsidie is op 3 juli 2024 definitief vastgesteld en het restant bedrag van de subsidie is in 2024 ontvangen. De partners hebben in de loop van 2024 de restant subsidie uitbetaald gekregen.

Project "Techvoice"

Rewin heeft op basis van goede ervaringen met het BioVoice project het initiatief genomen het TechVoice project te starten. Dit project is gericht op het verbinden van het innovatieve vermogen van het MKB aan 'challenges' van grote bedrijven. Waar BioVoice was gericht op 'biobased en circulaire oplossingen' is het Techvoice project gericht op challenges van grote bedrijven en industrieën in de aerospace, maritieme en de procesindustrie. Dit zowel op het vlak van ontwerp en productie, alsook instandhouding. Gezien WCM's expertise en ervaring, kan WCM een bijdrage leveren aan TechVoice in het kader van maintenance gerelateerde challenges. WCM wil daarbij inzetten op 3 maintenance challenges binnen het Techvoice programma. Hieronder kunnen disciplines vallen als inspectie, onderhoud, reparatie en asset management. Het TechVoice project is gekoppeld aan de regio West-Brabant en in het bijzonder de hotspots Woensdrecht (luchtvaart cluster) en Moerdijk (procesindustrie cluster).



In afstemming met Rewin zal daarom getracht worden de challenges te koppelen aan deze twee locaties en te borgen dat de resultaten van het project neerslaan binnen het hightech maintenance-ecosysteem in West-Brabant. Ook het maritieme cluster in Werkendam is belangrijk voor dit ecosysteem in West-Brabant. Daarom kan ook in de maritieme sector een challenge worden opgehaald.

Het project liep van 24 mei 2021 tot en met 31 december 2024. De opdrachtsom bedroeg € 26.000.

Project T-Shore

T-Shore staat voor: Technical Skills for Harmonized Offshore Europe. We gaan met bedrijven, kennisinstellingen en innovatieplatforms uit 5 landen (Nederland, België, Noorwegen, Denemarken en Ierland) in een vierjarig programma zorgen voor een betere aansluiting van de opleidingen voor windtechnici op de toekomstige behoeften van het bedrijfsleven en voor harmonisatie van deze opleidingen binnen Europa (te beginnen met de vijf deelnemende landen maar zeker niet beperkt hiertoe.) Het betreft hier een Europees project waar WCM deelnemer van is.

Het project loopt van 15 juni 2023 tot en met 14 juni 2026. De totale subsidiabele kosten zijn bij aanvang begroot op € 4.998.871. De hiervoor toegekende subsidie bedraagt € 3.999.095 (80%) en is toegekend door de European Education and Culture Agency (EACEA). De begrote kosten voor WCM bedragen € 196.131. WCM heeft een eigen bijdrage van 20% (€ 39.226) voor dit project. Voor dit bedrag is in 2023 voorzichtigheidshalve een reservering getroffen. In 2023 en 2024 is er in totaal € 125.524 aan voorschotten ontvangen.

Project RAMSES

Steeds vaker wordt de nieuwste generatie hightech equipment al gebruikt door klanten voordat deze met een hoge bedrijfszekerheid uitontwikkeld is. Eveneens steeds vaker worden verbeteringen van functionaliteit en betrouwbaarheid gerealiseerd door systeem upgrades gedurende de gehele levensduur.

Doel van het project

Het versnellen van de betrouwbaarheid van nieuwe generaties high-tech equipment door upgrades, betere feedback van maintenance & operations naar manufacturing & design, en vice versa". Fieldlab RAMSES neemt daarbij de gehele lifecycle in ogenschouw alsook de functie van hightech equipment binnen systemen en streeft naar optimalisatie op dat niveau (gericht op betrouwbaarheid, fit for function in een veranderende omgeving). Voor het ontwerpen, produceren en onderhouden van fysieke producten betekent dit enerzijds het integreren van Smart Industry technologie (o.a. sensoriek, software, data storage, connectiviteit). Anderzijds impliceert dit een fundamentele transitie van producten richting services, met bijbehorende consequenties op het gebied van technologie, processen, organisatie, skills en bedrijfscultuur. De kans die voorligt is via Smart Industry nieuwe generaties hightech equipment versneld (in het extreme geval zelfs autonoom en real time) en continue te verbeteren op basis van feedback vanuit alle lifecycle activiteiten.

Er hebben in de loop van 2024 veranderingen plaatsgevonden in de samenstelling van de deelnemers in de consortium. Hoge school van Amsterdam is uit de consortium en het project gestapt. In overleg met Stichting NXTGEN HIGHTECH is er gezocht naar nieuwe consortium partners wat geresulteerd heeft in de toetreding van TUE en Fontys Hogeschool. De contracten zijn in maart 2025 getekend. Hierdoor is vertraging ontstaan in de uitvoering van het project maar de consortium partners zijn klaar om nu volop aan de slag te gaan.

World Class Maintenance is penvoerder voor Fieldlab RAMSES en voert samen met haar leden ABB, ASML, GasUnie, Fontys, TUE, Nyrstar, Samotics, Canon en Tecona het project uit. Gaande het project zullen verbindingen worden gelegd met andere ontwikkelingen binnen het NXTGEN HIGHTECH programma en andere leden en partners van WCM, waaronder technologieleveranciers en scholen.

In april 2025 heeft er een stagegate plaatsgevonden waarbij besloten werd welke projecten door mochten gaan en welke stopgezet zouden worden of waarvan het budget zou worden gekort. Op 29 april 2025 ontvingen wij het bericht dat het Ramses project stop zou worden gezet per 1 mei 2025. WCM is nog aan het kijken wat dit betekent financieel gezien en welke voorziening dient te worden opgenomen in de jaarrekening 2024.



Het project liep van 1 februari 2024 tot en met 30 april 2030. De totale subsidiabele kosten zijn bij aanvang begroot op € 7.000.000. De hiervoor toegekende subsidie bedraagt € 3.290.000 en is toegekend door het Nationaal Groeifonds. De begrote kosten voor Stichting WCM bedroegen € 823.521. Stichting WCM had geen eigen bijdrage voor dit project.

Project AirTub ROMI

De windindustrie heeft de bouw van offshore windparken in de afgelopen jaren versneld, waardoor het onderhoud en de exploitatie van windturbines (O&M) een snelgroeiende activiteit is geworden. Echter, O&M zoals het tegenwoordig wordt uitgevoerd, is nog steeds suboptimaal en vereist aanzienlijke inspanningen van technici onder moeilijke en gevaarlijke offshore omstandigheden.

- Een belangrijke hindernis in het huidige O&M van offshore windparken is het gebrek aan kennis over de conditie van de bladen en bladensystemen. Beter monitoring- en inspectiemethoden zullen leiden tot beter assetmanagement: een beter begrip van de gezondheid van de bladen zou de efficiëntie van reparaties verbeteren, kosten verlagen en de prestaties en levensduur van de bladen verhogen.
- Een tweede hindernis is het uitdagende offshore inspectie/onderhoudswerk en het verwachte toekomstige tekort aan technici in de offshore windenergiesector, wat naar verwachting de Levelized Cost of Energy (LCOE) zal verhogen. Momenteel is de 'onbemande' gerobotiseerde inspectietechnologie, zoals een drone/crawler-robot die 'verblijft' in het windpark, niet op een voldoende technisch niveau om dit probleem aan te pakken en om de reactietijden, de kosten van logistiek en uitvaltijd te verminderen.

In dit project zullen geautomatiseerde systemen worden ontwikkeld die de bladen van offshore windparken monitoren en inspecteren. Het project is gericht op het voortbouwen op technologieën die zijn ontwikkeld in het AIRTuB 1-project, zoals ultrasoon sensing en drone/crawler-platforms. In dit project worden deze technologieën verbeterd en geïntegreerd in een systeem dat in offshore windparken zal verblijven. De ambitie van het project is om de ontwikkelde technologieën in de praktijk (offshore) te verbeteren, te testen en te demonstreren, en om serviceproviders te betrekken bij AIRTuB as a Service ('AAAS').

Stichting WCM is penvoerder van dit project. Het project loopt van 29 november 2024 tot en met 28 november 2026. De door de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) toegekende subsidie bedraagt € 5.988.759. De begrote kosten voor Stichting WCM bedragen € 56.220. Tevens mag Stichting WCM de penvoerderskosten doorbelasten aan de andere partners. Stichting WCM heeft geen eigen bijdrage voor dit project.

Project Offshore For Sure (O4S)(deelproject Zephyros)

Fieldlab Zephyros neemt deel aan dit project vanuit het Smart Maintenance perspectief: het meenemen en testen van slim onderhoud in de pilots. Vijf ontwikkelaars van veelbelovende offshore energieoplossingen bundelen hun krachten in Offshore For Sure (O4S), ondersteund door specialisten uit België en Nederland. Deze vijf demonstratieprojecten vertegenwoordigen innovatieve oplossingen van technologieontwikkelaars met een bewezen staat van dienst en een duidelijk plan voor implementatie op het gebied van getijdenenergie, golfslagenergie, offshore drijvende zonne-energie en energieopslag.

Stichting WCM is geen penvoerder van dit project. Het project loopt van 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2026. De totale subsidiabele kosten zijn bij aanvang begroot op € 9.986.730. De hiervoor toegekende subsidie bedraagt € 7.639.987 en is toegekend door Intereg Vlaanderen-Nederland (50%), EZK (20%) en de Provincie Noord-Brabant (10%). De begrote kosten voor Stichting WCM bedragen € 751.456. Stichting WCM heeft een eigen bijdrage voor dit project van 20% (€ 150.291). Voor de in 2024 bestede kosten is een voorziening van 20% getroffen.

Project New Waves (deelproject Zephyros)

Het project New Waves zet zich in om een duurzame en veilige delta te waarborgen. Hiervoor zijn nieuwe kennis, innovaties en uitvoeringskracht nodig. In Zeeland worden land en zee geconfronteerd met specifieke uitdagingen, zoals de stijgende zeespiegel, verzilting van de bodem en beperkte zoetwaterbeschikbaarheid. Verschillende publiek-private samenwerkingsverbanden (pps'en) zijn opgericht om deze uitdagingen aan te pakken, met een focus op water, energie en voedsel. Fieldlab Zephyros neemt deel aan dit project.



Stichting WCM is geen penvoerder van dit project. Het project loopt van 1 september 2024 tot en met 31 augustus 2027. De door de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) toegekende subsidie bedraagt € 8.714.887. Stichting WCM heeft geen eigen bijdrage voor dit project. Naast de projectsubsidie ontvangt Stichting WCM een jaarlijkse bijdrage ad € 25.000 van de Provincie Zeeland en worden er opbrengsten gegenereerd uit de verhuur van locatie De Kaap.

Project Engineering Business Intelligence (EBI)

WCM neemt deel aan het project Engineering Business Intelligence (EBI) van ISPT (Institute For Sustainable Process Technology). EBI is gericht op een nieuwe digitale methode om te detecteren hoe suboptimale proceswerking, gemeten binnen de procesdata, invloed heeft op duurzaamheid, kwaliteit en economische waarde van het proces, om zo input te geven voor mitigatie en daardoor de economische waarde te versterken alsook met milieuprestaties. WCM verzorgt binnen het project in samenwerking met ISPT de kennisdisseminatie en link naar het onderwijs.

Stichting WCM is geen penvoerder van dit project. Het project loopt van 1 mei 2021 tot en met 31 mei 2025. De begrote kosten voor Stichting WCM bedragen € 29.680. Stichting WCM heeft een eigen bijdrage voor dit project van 50%. Voor de in 2024 bestede kosten is een voorziening van 50% getroffen.

Project Hydro-Boreas

Het project Hydro-Boreas WCM is gericht op het snel ontwikkelen van kennis en vakmanschap voor het beheer en de veiligheid van de snel groeiende waterstofinfrastructuur. Er zijn immers veel ontwikkelingen op dit vlak en er is nog relatief weinig bekend rond het beheer en onderhoud van deze infrastructuur. Er kleven veel aspecten aan het beheer van waterstofsysteem, waar kennis en kunde nog relatief pril zijn en waar een gezamenlijke aanpak met diverse belanghebbenden tot een snelle kennisontwikkeling en -deling zouden kunnen leiden. WCM ziet een kans om met verschillende partijen te kijken naar:

- Optimaal ontwerp van apparatuur en infrastructuur
- Onderhoudsconcepten gebaseerd op faalvormen en -risico's
- Remote monitoring
- Deskundigheid binnen onderhoud en operatie (opleiding, om- en bijscholing)
- Verzamelen relevante informatie/kentallen, zoals faalkansen en levensduurverwachtingen

PEIBI-CONNECT platform

PEIBI staat voor "Platform Effectief Isolatie Beheer in de Industrie" en CONNECT staat voor de verbinding die we met elkaar en tussen energiebeheer en systeemintegriteit maken. Dit platform vloeit voort uit de WCM Roadmap 'Corrosie onder Isolatie' waarbinnen al veel kennis en een gevalideerde Best Practice Toolbox zijn ontwikkeld.

PEIBI-CONNECT is een initiatief van de industrie vóór de industrie en richt zich op het ontwikkelen en delen van kennis over het in standhouden van geïsoleerd leidingwerk (en drukvaten) in de industrie, ter voorkoming van enerzijds Corrosie onder Isolatie en anderzijds energieverlies.

De radicale doelstelling van het platform is volledige controle binnen de industrie op dit domein met als gevolg *minder incidenten, minder kosten en minder energieverlies*.

PEIBI-CONNECT initieert, stimuleert, stuurt en faciliteert middels het:

- Toepassen van de door de industrie ontwikkelde Best Practice toolbox
- Beschikbaar stellen van een werkwijze om effectief isolatiebeheer toe te (laten) passen
- Het door ontwikkelen van het COI- en Isolatiebeheer ecosysteem
- Het organiseren van kennisdeling in de vorm van bijeenkomsten, webinars, papers etc.
- Het beïnvloeden van gerelateerde ontwikkelingen vanuit een collectief belang
- Ontwikkelen van nieuwe IT tools én werkprocessen voor een geïntegreerde aanpak en
- Evaluatie van de effectiviteit van nieuwe monitoring- en inspectie technieken

WCM VECTOR

De WCM-projecten hebben tot vele resultaten, oplossingen en hulpmiddelen geleid. Deze 'kennisproducten' zijn er om gedeeld te worden, niet alleen met projectdeelnemers of andere WCM-leden maar met de hele maatschappij. Zoals ook in onze doelstelling vermeld staat:



Doelstelling is radicaal: op naar 100% voorspelbaar onderhoud in de Nederlandse industrie. Dit doen we door slimme onderhoudskennis te ontwikkelen, te verspreiden en toe te passen. Specifiek voor onze leden, maar ook voor de maatschappij als geheel.

WCM Vector is opgericht om dit te realiseren. Het platform biedt gebruikers toegang tot de gevalideerde kennisproducten waar zij naar op zoek zijn, meestal gratis. Gebruikers kunnen bovendien via het platform in contact komen met de experts achter een kennisproduct.

Het zoeken naar kennis kan eenvoudig via de zoekbalk of via het menu wat is opgedeeld in de verschillende fases van het Smart Maintenance implementatieproces waarin jouw organisatie zich bevindt of waarover jouw vraag gaat:

- Oriënteren en Voorbereiden
- Opstarten en Pilot
- Implementeren en Uitrollen
- Leren en Verbeteren

Naast de functionaliteit is het natuurlijk heel belangrijk dat de inhoud van het platform zich verder blijft ontwikkelen. De input hiervoor zijn gevalideerde kennisproducten die voortkomen uit de WCM-projecten. Daarnaast hebben er vanaf 2024 een aantal learning communities hun plek op VECTOR gevonden, waaronder PEIBI-Connect en Hydroboreas maar ook dat van bijvoorbeeld Datedreven Asset Management.

Project SICLUS

Netcongestie

Bedrijventerreinen zijn verantwoordelijk voor zo'n 36% van de totale Europese CO₂-emissies en hebben dus een belangrijke rol bij het behalen van de klimaatdoelstellingen. Om deze doelstellingen te behalen, moet nog wel een aantal grote uitdagingen worden overwonnen. De verduurzaming en benodigde grootschalige elektrificatie van de industrie in combinatie met het variabele elektriciteitsaanbod leidt namelijk tot een overbelast elektriciteitsnet door piekbelastingen – ook wel netcongestie. Dit gebrek aan capaciteit op het net beperkt zowel de groei als de verduurzaming van bedrijven.

Wachtstand

Er wordt hard gewerkt aan het vergroten van de netcapaciteit door netbeheerders, maar dit is een kostbaar en langdurig traject. Veel partijen die zeggen te willen verduurzamen en elektrificeren lijken daardoor in een soort freeze ofwel wachtstand te gaan. Dit terwijl er ondertussen ook al veel andere mogelijkheden zijn om op korte en middellange termijn groei en verduurzaming te kunnen realiseren op bedrijventerreinen.

Achter de meterkast

Veel ondernemers hebben namelijk (1) nog geen of nauwelijks zicht op hun energieverbruik gedurende de dag of week, (2) weten niet waar en wanneer de piekbelasting optreedt en (3) weten niet goed hoe ze deze piekbelasting naar beneden kunnen krijgen of (4) überhaupt het energiegebruik kunnen reduceren. Op basis van brede ervaring van gespecialiseerde partijen als ABB, Stantec en Equans kunnen we stellen dat 'achter de meterkast' in veel gevallen al best veel maatregelen getroffen kunnen worden om energieverbruik te reduceren, piekbelasting (fors) omlaag te brengen en meer grip te krijgen op de energiehuishouding. Dit zorgt ervoor dat er netcapaciteit wordt vrijgespeeld ten behoeve van benodigde elektrificatie en verduurzaming.

WCM heeft in het voortraject geïnvesteerd en bovenstaand in kaart gebracht wat geresulteerd heeft in een projectplan voor Fieldlab SICLUS MOOI waarvoor op 19 december 2024 een MOOI subsidie is toegekend van € 2.385.728 voor het hele consortium. Stichting WCM is penvoerder en de looptijd van het project is 9 september 2024 tot 8 september 2028. Stichting WCM heeft geen eigen bijdrage voor dit project.



4 Administratieve organisatie / interne beheersing

Algemeen

De administratieve organisatie van de stichting is beschreven in het intern opgestelde document "Administratieve Organisatie van Stichting World Class Maintenance", zoals vastgesteld in de vergadering van de Raad van Toezicht d.d. 14 juli 2016 en in latere vergaderingen voorzien indien nodig van een update.

In de beschrijving zijn eveneens de maatregelen van interne controle opgenomen, waarin de taakverdelingen en functiescheidingen tussen besluitvorming, uitvoering en registratie zijn aangegeven. Wij menen dat hiermee directie en bestuur adequaat gestalte hebben gegeven aan hun verantwoordelijkheid tot het voorzien in en implementeren van toereikende maatregelen op het gebied van administratieve organisatie en interne beheersing, zoals bedoeld is in het kader van de controle van de jaarrekening. In onze controleverklaring (zie bladzijde 38 tot en met 40) hebben wij een en ander bevestigd, en hierna volgend is voor de belangrijkste onderdelen een korte weergave gegeven hoe een en ander is vormgegeven.

Aanbestedingsreglement

De stichting heeft een eigen aanbestedingsreglement. De basis hiervoor is gelegen in het aanbestedingsbeleid van de provincie Noord-Brabant. Wijzigingen in het aanbestedingsbeleid van de provincie zullen eveneens worden doorgevoerd door de stichting. Het aanbestedingsbeleid en de maatregelen van interne controle hieromtrent worden door ons adequaat geacht.

Facturen projectuitgaven

Bij ontvangst van de facturen worden deze gecontroleerd door de besteller en gecodeerd door de financiële administratie. Vervolgens worden de facturen onderworpen aan een controle door de directie. Na accordering worden de facturen ingeboekt door de financiële administratie, waarna deze betaalbaar kunnen worden gesteld. Uitzondering hierop zijn facturen en declaraties van de directie en bestuursleden. Deze worden geautoriseerd door de voorzitter van het bestuur.

Betalingsverkeer

Het betaalproces is zo ingericht dat de betalingen zowel door de directie als door de financiële administratie digitaal moeten worden geaccordeerd in het bankpakket wil de betaling uitgevoerd worden. Het risico op ongeaccordeerde betalingen wordt hiermee geheel voorkomen, tenzij de bevoegdheden en limieten worden aangepast. Geadviseerd is om voor dit laatste punt met de bank af te spreken ook het vier-ogen-principe in te stellen en toe te passen.

5 Wet Normering Topinkomens (WNT)

In juni 2020 heeft de stichting zich aangemeld bij het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties afdeling Topinkomens en Economische Advisering. Op 20 november 2020 is door de Eenheid toezicht WNT bevestigd dat de stichting valt onder de reikwijdte van de WNT en is de stichting opgenomen in het WNT-register. De Eenheid toezicht WNT heeft aangegeven en bevestigd dat de stichting vanaf 1 januari 2020 onder de WNT valt en een WNT-verantwoording dient op te stellen. Het verantwoordingsmodel WNT 2024 is opgenomen in bijlage 4.



6 Fiscale posities

Vennootschapsbelasting

In 2018 heeft de belastingdienst na overleg geconcludeerd dat Stichting WCM niet belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting.

Omzetbelasting

De btw-positie van Stichting WCM is afgestemd met de belastingdienst. Na overleg heeft de belastingdienst geconcludeerd dat de stichting btw-plichtig is op basis van de volgende uitgangspunten en aannames:

- De door de stichting ontvangen subsidies zijn geen vergoeding voor een prestatie, derhalve zijn zij niet belast met btw.
- De bijdragen die Stichting WCM ontvangt van haar partners zijn een vergoeding voor een prestatie, en zijn derhalve belast met btw.
- De vergoeding die Stichting WCM ontvangt voor het ter beschikking stellen aan derden van het Fieldlab is een vergoeding voor een prestatie, en is derhalve belast met btw.
- Stichting WCM heeft volledig recht op aftrek van voorbelasting omdat zij uitsluitend economische, belaste activiteiten verricht.

Vertrouwende u hiermede van dienst te zijn geweest en gaarne bereid tot het geven van een nadere toelichting, verblijven wij,

Hoogachtend,

W.H.G. van den Akker RA

7 Bestuursverslag

Stichting World Class Maintenance
Vestigingsplaats: Breda

Algemeen Bestuur

Stichting WCM is opgericht op 22 december 2015 door vijf founding fathers: Nedtrain, Stork Technical Services, Sitech, Tata Steel en Spie. Eind 2024 telde Stichting WCM 51 leden (29 zilver, 2 goud, 17 platina, 2 geallieerd, 1 scale-up). De vereniging telde eind 2024 16 leden (13 brons, 2 start-up, 1 geassocieerd).

Het algemeen bestuur bestaat uit:

- Lex Besselink (voorzitter)
- Rob Gülickers (Sitech Services)
- Staf Seurinck (ABB)
- Redouane Amti (NS)
- Simon Jagers (Samotics).
- Bas Ambachtsheer (IJssel Technologie B.V.)
- Mark Geerars (Algo 8). Eind 2024 opvolger van Simon Jagers
- Coppe Stuurmans (Perfact Group)

Dagelijks Bestuur

Het dagelijks bestuur bestaat uit Lex Besselink (voorzitter), Staf Seurinck (ABB) en Rob Gülickers (Sitech Services).

Doelstellingen en Missie

Stichting WCM richt zich op het versterken van smart, sustainable asset management in Nederland, met als einddoel: 100% voorspelbaar onderhoud. Daarnaast richt de organisatie zich ook op de energietransitie en verduurzaming. Dit doen we via innovatieprojecten, kennisdeling in fieldlabs en het verbinden van onderwijs en bedrijfsleven. De kennisdeling vindt plaats via de website, door het organiseren van symposia en een jaarcongres. Bovendien is op de website het platform VECTOR ingericht waar men gericht kan zoeken naar onderwerpen c.q. in contact kan komen met experts (zie verderop in dit verslag).

Activiteiten en Projecten 2024

In 2024 was Stichting WCM actief in 35 verschillende projecten, verspreid over sectoren als infrastructuur, energie, procesindustrie en onderwijs. Deze projecten sluiten aan bij onze kerntaak: het ontwikkelen, toepassen en verspreiden van slimme onderhoudskennis in samenwerking met partners uit bedrijfsleven, overheid en kennisinstellingen. In de jaarrekening is een gedetailleerde opsomming van de projecten weergegeven.

Nieuwe initiatieven:

- PRUDENTI is het antwoord van WCM en haar leden op de toenemende kloof tussen de behoefte en beschikbare capaciteit voor onderhoud aan infra. Idee was om een eigen Nationaal Groeifonds hiervoor in te richten gericht op het benutten van alle mogelijkheden van Industrie 4.0 en 5.0, met bijbehorende andere manier van werken. Hoewel het Nationaal Groeifonds is teruggeschroefd, wordt het project voortgezet op verschillende niveaus; WCM zoekt actief alternatieve financiering.
- Nieuwe subsidieaanvragen: intensieve opwerking van projectvoorstellen gericht op energietransitie, circulariteit en digitalisering.

Digitale kennisdeling via VECTOR:

Het WCM Loket VECTOR is in 2024 verder ontwikkeld als digitaal platform voor kennisverspreiding en community-building binnen het smart maintenance domein. Er is een start gemaakt met het faciliteren van Learning Communities, zoals die rond het project DGAM (Data-gestuurd Asset Management). Binnen deze communities werken stakeholders uit verschillende sectoren samen aan gedeelde onderhoudsvraagstukken en innovatie. VECTOR fungeert hierbij als centrale digitale ontmoetingsplek, waar kennisproducten, praktijkvoorbeelden en tools beschikbaar worden gesteld. De opzet van VECTOR sluit aan bij de ambitie om WCM structureel te positioneren als landelijk en internationaal kenniscentrum voor voorspelbaar onderhoud.

Internationalisering:

In 2024 zijn eerste stappen gezet voor internationale samenwerking. In mei 2025 neemt WCM-deel aan de Osaka EXPO in Japan. Doel is om verbindingen te leggen met Aziatische partners. Ook in Europees verband worden nieuwe initiatieven verkend.

Tevredenheid en Netwerk

De NPS-score in 2024 was 8,2. In 2023 en 2022 was deze score ook 7,7, en in 2021 was dit 8,2.

Personele Bezetting

De personele samenstelling bleef grotendeels gelijk aan 2023. De vaste kern is aangevuld met extern ingehuurd expertise, onder andere voor projectontwikkeling. Deze medewerkers worden via de projecten gefinancierd.

Financieel Resultaat

Het exploitatiesaldo over 2024 bedraagt - € 151.347. Dit is iets beter dan het begrote tekort van - € 89.630. Het tekort is grotendeels toe te schrijven aan extra uitgaven voor strategische projecten en externe expertise. De liquiditeitspositie is gezond met een saldo van € 1.531.380 per 31 december. De algemene reserve bedraagt € 653.608.

Samenvattend: hoewel het boekjaar is afgesloten met een negatief saldo, is dit het gevolg van bewuste investeringen in strategische groeikansen. De financiële positie blijft sterk.

Vooruitblik 2025

- De focus in 2025 ligt op:
 - het verkrijgen van financiering voor PRUDENTI;
 - internationalisering, onder meer via deelname aan de Osaka EXPO;
 - verdere uitbouw van het WCM Loket VECTOR;
 - afronding van Campione 2.0 en nieuwe subsidieaanvragen;
 - WCM door ontwikkelen naar een kennisinstituut voor digitale transformatie.
- Ontwikkeling van nieuwe initiatieven op het gebied van energietransitie, circulariteit en digitalisering

Het bestuur is ervan overtuigd dat 2025 een jaar wordt van strategische groei en internationale profilering.

Namens het bestuur,

Breda, mei 2025

Lex Besselink (Voorzitter)

P. van Kempen (Operationeel directeur)

JAARREKENING

Balans per 31 december 2024

(ná bestemming van het exploitatiesaldo)

	31 december 2024	31 december 2023
(in euro's)		
ACTIVA		
Vlottende Activa		
Vorderingen		
Debiteuren	81.332	63.118
Belastingen	45.372	26.079
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>53.309</u>	<u>25.952</u>
	180.013	115.149
Liquide middelen	1.531.380	2.435.440
	<u>1.711.393</u>	<u>2.550.589</u>
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Algemene reserve	653.608	756.791
Bestemmingsreserves	<u>302.651</u>	<u>327.136</u>
	956.259	1.083.927
Kortlopende schulden		
Crediteuren	141.467	92.221
Belastingen	9.744	7.935
Overige schulden en overlopende passiva	140.494	321.880
Projecten	<u>463.429</u>	<u>1.044.626</u>
	755.134	1.466.662
	<u>1.711.393</u>	<u>2.550.589</u>

Exploitatierkening over 2024

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
<i>(in euro's)</i>			
Baten			
Bijdragen Backoffice	408.435	423.250	434.412
Projectbijdragen	1.357.450	990.148	1.579.765
Overige opbrengsten	<u>43.607</u>	<u>6.000</u>	<u>9.983</u>
Som der baten	1.809.492	1.419.398	2.024.160
Lasten			
Personeelskosten	764.721	778.578	738.874
Overige personeelskosten	20.864	24.685	36.417
Kantoorkosten	63.458	43.103	59.695
Huisvestingskosten	85.886	21.279	82.029
PR en Publicaties	58.918	58.627	123.763
Overige exploitatiekosten	<u>966.992</u>	<u>881.718</u>	<u>775.157</u>
Som der lasten	-1.960.839	-1.807.990	-1.815.935
Exploitatiesaldo voor financiële baten en lasten	-151.347	-388.592	208.225
Rentebaten	24.641	–	17.143
Rentelasten	<u>962</u>	<u>1.038</u>	<u>-1.031</u>
	23.679	-1.038	16.112
Exploitatiesaldo	<u>-127.668</u>	<u>-389.630</u>	<u>224.337</u>
Resultaatbestemming			
Ten gunste van algemene reserve	–	–	296.307
Ten laste van algemene reserve	-103.183	-389.630	–
Ten laste van bestemmingsreserves	-73.747	–	-71.970
Ten gunste van bestemmingsreserve	<u>49.262</u>	<u>–</u>	<u>–</u>
	<u>-127.668</u>	<u>-389.630</u>	<u>224.337</u>

Kasstroomoverzicht over 2024

	2024	2023
<i>(in euro's)</i>		
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Exploitatiesaldo voor financiële baten en lasten	-151.347	208.225
Aanpassingen voor:		
▪ Mutatie (toe- afname) vorderingen	-64.864	100.737
▪ Mutatie kortlopende schulden	-130.331	37.020
▪ Mutatie nog te besteden subsidies	758.608	-79.220
▪ Mutatie projectbijdragen partners	-1.355.119	-2.495
▪ Mutatie reservering kosten eigen rekening	15.314	
	<u>-776.392</u>	<u>56.042</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-927.739	264.267
Financiële baten en lasten	23.679	16.112
Vennootschapsbelasting	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>23.679</u>	<u>16.112</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	-904.060	280.379
Mutatie geldmiddelen	<u>-904.060</u>	<u>280.379</u>

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2024

Algemene toelichting

Vestigingsadres

Stichting World Class Maintenance, statutair gevestigd te Breda, is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 64807800. De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Boschstraat 35 te Breda.

Activiteiten

Stichting World Class Maintenance is opgericht op 22 december 2015. De Stichting heeft ten doel het verder ontwikkelen, verbeteren en professionaliseren van de service-, maintenance- en assetmanagement sector.

Boekjaar

Het boekjaar van de stichting loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van Stichting World Class Maintenance zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Begroting

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de in Nederland geldende en algemeen aanvaarde richtlijnen voor de verslaggeving. De intern en door bestuur goedgekeurde begroting voor 2024 is qua inrichting ten opzichte van de jaren hiervoor, hierop aangepast en omvat daarmee alle activiteiten en prestaties verricht voor rekening en risico van de stichting.

Verbonden partijen

De Stichting is verbonden met Vereniging World Class Maintenance, statutair gevestigd te Zoetermeer.

De transacties met verbonden partijen worden op zakelijke grondslag uitgevoerd tegen marktconforme prijzen en marktconforme condities.

Grondslagen van waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is, voor zover van toepassing en mogelijk, opgesteld in overeenstemming met de in de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen C1 'Kleine Organisaties-zonder-winststreven', opgenomen verslaggevingvoorschriften.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Vorderingen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Algemene reserve

De algemene reserve betreft het gedeelte van het eigen vermogen van de Stichting waarover de bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Bestemmingsreserve

Het deel van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd, omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan, en deze beperking door het bestuur is aangebracht.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met (indien materieel) agio of disagio onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor bepaling exploitatiesaldo

Subsidies en bijdragen derden

De activiteiten van de stichting worden uit de bijdragen van deelnemers bekostigd. De geïnitieerde projecten worden grotendeels bekostigd uit ontvangen subsidies en bijdragen van (provinciale) overheden, Europese Commissie en derden.

De toezeggingen (subsidies, bijdragen van derden etc.) worden als bate verantwoord in relatie met de verantwoorde lasten. De bijdragen van deelnemers worden als bate verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben. De lasten worden verantwoord op moment dat de inzet, prestaties en kosten zijn geleverd c.q. zijn gerealiseerd.

Resultaatbepaling

Met inachtneming van het vorenstaande worden de baten en lasten toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelskosten

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Toelichting op de balans per 31 december 2024

Vlottende activa

Vorderingen

Debiteuren

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2024	31 december 2023
<i>(in euro's)</i>		
Debiteuren	81.332	63.118
	81.332	63.118

Belastingen

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2024	31 december 2023
<i>(in euro's)</i>		
Omzetbelasting	45.372	26.079
	45.372	26.079

Overige vorderingen en overlopende activa

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2024	31 december 2023
<i>(in euro's)</i>		
Borg huur kantoor Stadssingel	3.300	3.300
Nog te factureren bijdragen partners	1.780	1.780
Nog te ontvangen bankrente	24.641	17.143
Vooruitbetaalde verzekeringen	2.835	3.110
Vooruitbetaalde huur kantoor januari	0	0
Vooruitbetaalde overige kosten	12.912	119
Rekening-courant Vereniging WCM	7.341	0
Overige vorderingen	500	500
	53.309	25.952

Liquide middelen

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2024	31 december 2023
(in euro's)		
Rabobank rekening-courant WCM Backoffice	126.952	595.234
Rabobank spaarrekening WCM Backoffice	518.141	859.567
Rabobank rekening-courant Campione	29.478	32.270
Rabobank spaarrekening Campione	657.856	750.367
Rabobank rekening-courant De Lerende Steen	92.708	92.772
Rabobank rekening-courant WCM Projecten	121	186
Rabobank spaarrekening WCM Projecten	106.124	105.044
	1.531.380	2.435.440

Eigen Vermogen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Algemene reserve	Bestemmings-reserve WCM Research Network	Bestemmings-reserve WCM Summer School	Bestemmings-reserve Campione Doorontwikkeling	Totaal
(in euro's)					
Stand per 1 januari 2024	756.791	1.000	15.000	311.136	1.083.927
Resultaatbestemming:	-103.183				-103.183
Bijdragen partners		-	-	49.262	49.262
Bestedingen boekjaar				-73.747	-73.747
Stand per 31 december 2024	653.608	1.000	15.000	286.651	956.259

Bestemmingsreserves

Er zijn een drietal bestemmingsreserves, te weten de bestemmingsreserve WCM Research Network, WCM Summer School en Campione doorontwikkeling. Deze reserves mogen alleen gebruikt worden voor het doel waarvoor de reserves zijn gevormd. Deze beperkte bestedingsmogelijkheid is aangebracht door het bestuur.

Kortlopende schulden

Crediteuren

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2024	31 december 2023
<i>(in euro's)</i>		
Crediteuren	141.467	92.221
	141.467	92.221

Belastingen

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2024	31 december 2023
<i>(in euro's)</i>		
Loonheffing	9.744	7.935
	9.744	7.935

Overige schulden en overlopende passiva

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2024	31 december 2023
<i>(in euro's)</i>		
Vooruit gefactureerde omzet	1.925	-
Nog te besteden projectbijdragen partners	-	49.262
Rekening-courant Vereniging WCM	-	170.828
Inhuur directie extern december	37.875	24.374
Controlekosten jaarrekening	20.000	20.000
Vakantiegeldverplichting	12.777	10.811
Overige te betalen posten (incl. reservering algemeen)	67.917	46.605
	140.494	321.880

Het verloop van de nog te besteden projectbijdragen partners over de periode 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024 is als volgt:

	2024	2023
<i>(in euro's)</i>		
Stand per 1 januari	49.262	51.757
Af: besteding	-	-2.495
Af: vrijval	-49.262	-
Stand per 31 december	-	49.262

Zie Bijlage I voor nadere specificatie van inleg en besteding projectbijdragen partners.

Projecten

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2024	31 december 2023
<i>(in euro's)</i>		
Nog te besteden projectsubsidies	73.541	-685.067
Nog door te storten ontvangen subsidies aan partners	335.348	1.690.467
Reservering kosten voor eigen rekening / tekorten	54.540	39.226
	463.429	1.044.626

Nog te besteden projectsubsidies/-bijdragen*

De samenstelling en het verloop over de periode 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024 is als volgt:

Project	Nog te besteden per 31-12-2023	Ontvangen in 2024	Besteding/kosten in 2024	Overschot / tekort	Nog te besteden per 31-12-2024
<i>(in euro's)</i>					
Campione 2.0. (Regiodeal)	16.708	92.809	197.946	-18.429	-70.000
WCM Summer School	—	73.893	51.362	22.531	—
Hydroboreas	—	—	10.000	—	-10.000
HoTT	19.370	1.950	4.500	—	16.820
ZEPHYROS:					
- Algemeen	3.002	97.473	91.095	—	9.380
- Airtub-romi	-1.225	134.827	67.777	—	65.825
- Offshore For Sure (O4S)	72.844	143.141	237.916	-47.583	25.652
- New Waves	95.089	100.845	94.104	—	101.830
- T-Shore	-4.514	62.762	47.575	—	10.673
CAMINO:					
- Algemeen	16.579	104.774	103.037	-5.460	23.776
- Proeftuin Zeelandbrug	4.412	7.500	9.315	2.597	—
- Learning Roadm. Pompgemalen	8.148	40.000	48.317	-169	—
- De Slimme Vecht	6.266	—	414	5.852	—
- DGAM Prorail	6.155	—	36.147	-29.992	—
- ISSO	2.040	2.500	4.770	-230	—
- Proeftuin Zeelandbrug civiel	16.240	16.375	36.018	-3.403	—
- Pompgemalen WBL	16.515	5.000	6.449	—	15.066
- Proeftuin Noordtunnel	—	2.542	2.542	—	—
- Prorail Bruggenevent	14.597	34.000	18.598	29.999	—
- Prorail Bruggen Hackath.	—	25.000	11.861	—	13.139
Brabant WCM	-24.000	48.000	89.389	-29.389	-36.000
Techvoice	—	1.000	—	1.000	—
SAMEN	-399.909	399.909	—	—	—
Smart Maint. Knowledge Hubs	16.054	—	—	16.054	—
WCM Oost	6.000	—	—	6.000	—
VIA APPIA	-457.102	457.102	—	—	—
Duurzame Grip (COI)	3.772	26.632	33.847	-3.443	—
RAMSES	-110.063	140.549	188.844	-72.918	-85.440
Eng. Business Intelligence (EBI)	-12.045	—	14.697	-11.902	-14.840
Siclus	—	36.000	62.443	-26.443	—
Peibi	—	24.500	16.840	—	7.660
WCM Vector	—	36.975	53.067	-16.092	—
Interne projecten	—	—	234.942	-234.942	—
	-685.067	2.116.058	1.773.812	-416.362	73.541

Nog door te storten bedragen aan partners

De samenstelling en het verloop over de periode 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024 is als volgt:

Project	Nog te betalen per 31-12- 2023	Mutatie in 2024	Uitbetaald in 2024	Nog te betalen per 31-12- 2024
<i>(in euro's)</i>				
De Rosetta Steen	317.141	–	317.141	–
VIA APPIA	913.434	–	925.534	-12.100
SAMEN	449.551	–	310.753	138.798
Smart Maintenance Skillslab	10.341	-10.341	–	–
Campione 2.0 (Regiodeal)	–	261.150	52.500	208.650
	1.690.467	250.809	1.605.928	335.348

Reserveringen kosten eigen rekening

De samenstelling en het verloop over de periode 1 januari 2024 tot en met 31 december 2024 is als volgt:

Project	Stand per 31-12-2023	Dotatie 2024	Vrijval 2024	Stand per 31- 12-2024
<i>(in euro's)</i>				
Ramses (vz. kosten stopzetten project)	–	35.071	–	35.071
T-Shore	39.226	–	24.516	14.710
Eng. Business Intelligence (EBI)	–	4.759	–	4.759
	39.226	39.830	24.516	54.540

* Zie Bijlage II voor een nadere specificatie van de projectmutaties in 2024.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Huurverplichtingen onroerende zaken

Vanaf 1 maart 2017 wordt kantoorruimte gehuurd gelegen aan de Boschstraat 35 te Breda. Voor de stichting betekent dit een financiële verplichting van afgerond € 26.500 op jaarbasis. De huurovereenkomst is met ingang van 1 oktober 2024 verlengd tot 31 december 2025 met mogelijkheid van stilzwijgende verlenging voor een periode van 1 jaar. Voor deze huurverplichting is een borgsom gestort bij Stadssingel van € 3.300.

Inhuur diensten

Voor 2024 (en afhankelijk van de looptijd van het betreffende project nog enige tijd daarna), heeft de stichting de diensten van dienstverleners gecontracteerd voor een bedrag van afgerond € 492.000 (2023: € 466.000).

Toelichting op de exploitatierekening over 2024

Baten

Bijdragen Backoffice

De samenstelling is als volgt:

	2024	2023
<i>(in euro's)</i>		
Bijdragen deelnemers	331.824	336.750
Bijdrage Vereniging WCM	22.000	35.000
Bijdrage Camino/Zephyros kosten Backoffice (15%)	44.611	50.962
Bijdrage jaarcongres	10.000	11.700
	408.435	434.412

Projectbijdragen

De samenstelling per project is als volgt:

	2024	2023
<i>(in euro's)</i>		
Campione 2.0 (Regiodeal)	179.517	112.121
WCM Summer School	73.893	39.720
HoTT	4.500	6.000
<u>ZEPHYROS:</u>		
- Algemeen	91.095	136.897
- Airtub	0	12.128
- AIRTuB-ROMI	67.777	2.748
- Offshore For Sure (O4S)	190.333	2.302
- New Waves (Katapult)	94.104	5.232
<u>CAMINO:</u>		
- Algemeen	97.577	111.512
- Proeftuin Zeelandbrug	11.912	24.265
- Learning Roadmap Pompgemalen	48.148	34.674
- De Slimme Vecht	6.266	23.641
- DGAM Prorail	6.155	79.142
- ISSO	4.540	5.460
- Proeftuin Zeelandbrug Civiel	32.615	13.760
- Pompgemalen WBL	6.449	3.485
- Proeftuin Noordtunnel	2.542	4.226
- ProRail Bruggenevent	48.597	1.403
- ProRail Bruggen Hackathon	11.861	—
Brabant WCM	60.000	60.000
WCM Oost (vrijval vorige jaren)	6.000	—
SAMEN	—	216.316
Smart Maintenance Knowledge Hubs	16.054	1.140
De Rosetta Steen	—	114.053
VIA APPIA	—	287.957
Duurzame Grip (COI)	30.404	82.019
Techvoice	1.000	10.400
RAMSES	115.926	110.063
T-Shore	47.575	67.056
Engineering Business Intelligence (EBI)	2.795	12.045

Transporteren	1.257.635	1.579.765
---------------	-----------	-----------

	2024	2023
Transport	1.257.635	1.579.765
Peibi	16.840	–
WCM Vector	36.975	–
Siclus	36.000	–
Hydroboreas	10.000	–
	1.357.450	1.579.765

De samenstelling afgerond geschat naar bron is als volgt:

	2024	2023
<i>(in euro's)</i>		
Subsidiebijdragen (EFRO/Provincies/EU)	1.000.000	1.130.000
Bijdragen derden	350.000	445.000
Bijdragen deelnemers / partners	7.450	4.765
	1.357.450	1.579.765

Overige opbrengsten

De samenstelling is als volgt:

	2024	2023
<i>(in euro's)</i>		
WCM innovatie infrastructuur	33.750	6.475
Roadmap SIG MRO	4.320	2.000
Overige bedrijfsopbrengsten	5.537	1.508
	43.607	9.983

Lasten

Personeelskosten

De samenstelling is als volgt:

	2024	2023
<i>(in euro's)</i>		
Inhuur directie extern - bureau	35.290	52.305
Inhuur directie extern – projecten (incl. interne projecten)	409.170	391.105
Salarissen	273.395	235.474
Sociale lasten	45.314	41.386
Reservering vakantiegeldverplichting	21.566	18.804
af: uitkering ziekengeld	-20.014	–
	764.721	738.874

De stichting had in 2024 gemiddeld (uitgedrukt in FTE's) 5,3 werknemers in dienst (2023: 4,9 FTE).

Overige personeelskosten

De samenstelling is als volgt:

	2024	2023
<i>(in euro's)</i>		
Reis- en verblijfkosten buitenland	4.503	18.447
Ziekteverzuimregeling	7.299	8.835
Kosten parkeervergunningen	2.509	2.987
Reiskosten en kilometervergoeding personeel	3.573	4.080
Reis- en verblijfkosten binnenland	1.432	292
Overige personeelskosten	1.548	1.776
	20.864	36.417

Kantoorkosten

De samenstelling is als volgt:

	2024	2023
<i>(in euro's)</i>		
Vergaderkosten	22.967	19.744
Verzekeringen	4.634	3.918
Portokosten	244	348
Kantoorbenodigdheden	3.571	1.006
Onderhoud en kleine aanschaffingen	3.750	7.518
Automatiseringskosten (incl. telefoonkosten)	26.367	23.545
Representatiekosten	1.609	2.523
Relatiegeschenken	213	25
Contributies en abonnementen	-	500
Kantinekosten	103	568
	63.458	59.695

Huisvestingskosten

De samenstelling is als volgt:

	2024	2023
<i>(in euro's)</i>		
Huur kantoor Boschstraat 35 Breda	21.466	19.245
Huur Fieldlab Campione	38.845	38.845
Huur Fieldlab Zephyros	21.000	21.000
Schoonmaakkosten	4.575	2.939
	85.886	82.029

PR en Publicaties

De samenstelling is als volgt:

	2024	2023
(in euro's)		
Kosten PR algemeen	10.596	68.411
Kosten jaarcongres	32.374	41.269
Kosten locaties (incl. WCM Summer School)	9.410	5.865
Kosten beurzen / seminars	651	2.595
Kosten website	3.578	3.458
Folders / foto's	2.309	2.165
	58.918	123.763

Overige exploitatiekosten

De samenstelling is als volgt:

	2024	2023
(in euro's)		
Inhuur derden	928.872	715.745
Projectkosten Camino/Zephyros (15%)	44.611	50.962
Financiële diensten	3.700	3.290
Accountantskosten - controle jaarrekening	27.420	21.984
Accountantskosten - controle projecten	3.880	16.650
Accountantskosten - advieswerkzaamheden	2.071	-
Diverse kosten	727	526
	1.011.281	809.157
Reservering kosten eigen rekening VIA APPIA	-	-20.000
Reservering kosten eigen rekening De Rosetta Steen	-	-14.000
Reservering kosten eigen rekening RAMSES	35.071	
Reservering kosten eigen rekening EBI	4.759	
Vrijval projectbijdragen partners	-49.262	-
Vrijval Smart Maintenance Skillslab	-10.341	
Vrijval reservering eigen kosten T-shore	-24.516	
	-44.289	-34.000
	966.992	775.157

Financiële baten en lasten

De samenstelling is als volgt:

	2024	2023
(in euro's)		
Rentebaten spaarrekeningen	24.641	17.143
Rentelasten en bankkosten	-962	-1.031
	23.679	16.112

Overige gegevens



Van den Akker Accountants

Noordeinde 23
2761 BN Zevenhuizen
Postbus 15
2760 AA Zevenhuizen
Tel. (0180) 63 82 38

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Stichting World Class Maintenance

Verklaring over de in het rapport opgenomen jaarrekening 2024

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting World Class Maintenance te Breda gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting World Class Maintenance op 31 december 2024 en van het resultaat (exploitatiesaldo) over 2024 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn voor kleine rechtspersonen C1 Kleine Organisaties zonder winststreven en de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2024;
2. de exploitatierekening over 2024;
3. het kasstroomoverzicht over 2024; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting World Class Maintenance zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het rapport opgenomen andere informatie

Het rapport omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- gespecificeerde bijlagen.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;



- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn voor kleine rechtspersonen C1 Kleine Organisaties zonder winststreven vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van RJ-Richtlijn voor kleine rechtspersonen C1 Kleine Organisaties zonder winststreven. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn voor kleine rechtspersonen C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn voor kleine rechtspersonen C1 Kleine Organisaties zonder winststreven en de Wet normering topinkomens (WNT). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2024, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;



- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de Stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur van de stichting onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zevenhuizen, 5 juni 2025

Van den Akker Accountants B.V.

W.H.G. van den Akker RA

Bijlage

Nog te besteden projectbijdragen

Partners	Status	Stand per 1-1-2024	Bijdrage 2024	Inleg Projecten 2024	Vereniging	Backoffice	Naar bestemmingsreserve doorontwikkeling Campione	Stand per 31-12-2024
		(I)		(II)			(III)	(I)+(II)-(III)
ABB	Platina	€ -	€ 16.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -
Ahoj Rotterdam N.V.	Geassocieerd	€ -	€ 550,00	€ -	€ 550,00	€ -	€ -	€ -
Algo8 Europe LLP	Zilver	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ 1.375,00	€ 1.375,00	€ -	€ -
Allander/Lander	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -
Alpha Storage Group B.V. (ASG)	Bronz	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -
ASML	Platina	€ -	€ 16.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -
Avans	Platina	€ -	€ 16.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -
BAM Infra Assetmanagement	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -
Bilfinger Industrial Services Nederland B.V.		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Cargill The Netherlands Holding B.V.		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Chainable B.V.	Alliantie	€ -	€ 2.500,00	€ -	€ -	€ 2.500,00	€ -	€ -
Coca Cola Europacific Partners B.V.	Bronz	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -
CompuMatrix Secure Networks B.V.		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Corbis Automation B.V.		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
CroonWolter/Dros B.V.		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Curtis (ROC West-Brabant)	Platina	€ -	€ 16.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -
Dimensys	Bronz	€ 5.125,00	€ 2.750,00	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ 5.125,00	€ -
Eneco	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -
Engie/Equans	Goud	€ 6.100,00	€ 11.000,00	€ -	€ 2.750,00	€ 8.250,00	€ 8.100,00	€ -
Ericsson	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -
Etioplan		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Fector B.V.		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Fokker Services B.V.	Platina	€ -	€ 16.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -
Fontys Hogescholen	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ 2.500,00	€ 3.000,00	€ -	€ -
Gate2 Vastgoed	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -
Geerlofs B.V.	Alliantie	€ -	€ 2.500,00	€ -	€ -	€ 2.500,00	€ -	€ -
Gemeente Breda	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -
Gouda Vuurvast Services B.V.	Bronz	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -
Heijmans Infra B.V.	Platina	€ -	€ 16.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -
Hello New Day	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -
Hogeschool van Amsterdam	Bronz	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -
HNK	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -
Hoogheemraadschap van Rijnland	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -
Hogeschool Utrecht	Platina	€ -	€ 16.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -
HOIJ Technische Installaties B.V.		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Huntsman Holland B.V.	Bronz	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -
HZ University of Applied Sciences	Zilver	€ 10.000,00	€ 5.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ 10.000,00	€ -
IFM Electronic	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -
Ussel Technologie	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -
IMS International	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -
Ingenieursgroep Nederland	Bronz	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -
KPN	Platina	€ -	€ 16.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -
Marel Poultry B.V.	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -
MaxGrip B.V.	Bronz	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -
Nederlandse Gasunie N.V.	Platina	€ -	€ 16.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -
NedTrain B.V.	Platina	€ -	€ 16.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -
NeeWee Netherlands B.V.		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
NS Techniek		€ 2.052,50	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 2.052,50	€ -
Nystrat Budel B.V.	Platina	€ -	€ 16.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -
ORTEC	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -
Oxand B.V.		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
PDM	Platina	€ 175,00	€ 16.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ 175,00	€ -
R8 Group	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -
ProRail	Platina	€ -	€ 16.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -
Railcenter	Bronz	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -
RET NV	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -
Ricardo Nederland B.V.		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Rijkswaterstaat Zee & Delta	Platina	€ -	€ 16.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ -	€ -
ROC Tilburg	Zilver	€ 7.000,00	€ 5.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ 7.000,00	€ -
Samotix B.V.	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -
Scalda	Zilver	€ 3.625,00	€ 5.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ 3.625,00	€ -
Schiphol	Goud	€ -	€ 11.000,00	€ -	€ 2.750,00	€ 8.250,00	€ -	€ -
SD&Co (Smart Decisions Coöperatieve Vereniging U.A.)	Scale-up	€ -	€ 999,00	€ -	€ 550,00	€ 449,00	€ -	€ -
Serious VR	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ 2.500,00	€ 3.000,00	€ -	€ -
Shell/Corlido		€ 6.815,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 6.815,00	€ -
SHM Next B.V.	Start-up	€ -	€ 550,00	€ -	€ 550,00	€ -	€ -	€ -
Sitech	Platina	€ 783,00	€ 16.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ 783,00	€ -
Smart Industry Solutions B.V.	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -
Sofon		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Spie Nederland B.V.	Platina	€ 59,50	€ 16.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ 59,50	€ -
SPM Instrument		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Stichting DCMC		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
St. Waternet	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -
Stork	Platina	€ 359,00	€ 16.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 13.750,00	€ 359,00	€ -
Tata-Steel		€ 168,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 168,00	€ -
Techniek College Rotterdam		€ 7.000,00	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 7.000,00	€ -
Tecon B.V.	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -
TenneT TSO		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
T-Systems Nederland B.V.		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
University of Twente - Universiteit Twente	Bronz	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -
Verehuis Engineering B.V.	Bronz	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -
Virakle	Start-up	€ -	€ 550,00	€ -	€ 550,00	€ -	€ -	€ -
Waterschap de Dommel	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -
Waterschapsbedrijf Limburg	Zilver	€ -	€ 5.500,00	€ -	€ 2.750,00	€ 2.750,00	€ -	€ -
World Wide Automation B.V. WWA B.V.		€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Worley Nederland B.V.	Bronz	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ 2.750,00	€ -	€ -	€ -
		€ 49.262,00	€ 494.399,00	€ -	€ 162.575,00	€ 331.874,00	€ 49.262,00	€ -

Projecten per 31 december 2024

Nummer	Project	Stand per 31-12-2023	Ontvangen 2024	Besteding 2024	Overschot/ tekort	Stand per 31-12-2024
		(1)	(2)	(3)	(4)	(1) + (2) - (3) - (4)
7850038	Campione 2.0 Regiodeal	16.708	92.809	197.946	-18.429	-70.000
7850060	WCM Summer School	-	73.893	51.362	22.531	-
7850061	Hydrobioreas	-	-	10.000	-	-10.000
7850012	HoTT	19.370	1.950	4.500	-	16.820
ZEPHYROS:						
7850018	Algemeen	3.002	97.473	91.095	-	9.380
7850036	Airtub-ROMI	-1.225	134.827	67.777	-	65.825
7850071	Offshore 4 Sure (O4S)	72.844	143.141	237.916	-47.583	25.652
7850072	NEW WAVES (KATAPULT)	95.089	100.845	94.104	-	101.830
CAMINO:						
7850031	Algemeen	16.579	104.774	103.037	-5.460	23.776
7850037	Proeftuin Zeelandbrug	4.412	7.500	9.315	2.597	-
7850053	Learning Roadmap Pompgemalen	8.148	40.000	48.317	-169	-
7850048	De Slimme Vecht	6.266	-	414	5.852	-
7850063	DGAM Prorail	6.155	-	36.147	-29.992	-
7850069	ISSO	2.040	2.500	4.770	-230	-
7850073	Proeftuin Zeelandbrug Civiel	16.240	16.375	36.018	-3.403	-
7850074	Pompgemalen WBL	18.515	5.000	6.449	-	15.066
7850075	Proeftuin Noordtunnel	-	2.542	2.542	-	-
7850076	ProRail Bruggenevent	14.597	34.000	18.598	29.999	-
7850080	CAMINO Prorail Bruggen Hackathon	-	25.000	11.861	-	13.139
7850056	Brabant WCM	-24.000	48.000	89.389	-29.389	-36.000
7850054	Techvoice	-	1.000	-	1.000	-
7850035	SAMEN	-399.909	399.909	-	-	-
7850041	Smart Maintenance Knowledge Hubs	16.054	-	-	16.054	-
7850043	WCM Oost	6.000	-	-	6.000	-
7850046	VIA APPIA	-457.102	457.102	-	-	-
7850044	Duurzame Grip (COI)	3.772	26.632	33.847	-3.443	-
7850059	RAMSES	-110.063	140.549	188.844	-72.918	-85.440
7850062	T-Shore	-4.514	62.762	47.575	-	10.673
7850065	Engineering Business Intelligence (EBI)	-12.045	-	14.697	-11.902	-14.840
7850070	SICLUS	-	36.000	62.443	-26.443	-
7850078	PEIBI	-	24.500	16.840	-	7.660
7850079	WCM Vector	-	36.975	53.067	-16.092	-
Interne projecten		-	-	234.942	-234.942	-
		-685.067	2.116.058	1.773.812	-416.362	73.541

Nummer	Project	Stand per 31-12-2023	Mutatie in 2024	Uitbetaald in 2024	Vrijval 2024	Stand per 31-12-2024
		(1)	(2)	(3)	(4)	(1) + (2) + (3) - (4)
	De Rosetta Steen	317.141	-	-317.141	-	-
	VIA APPIA	913.434	-	-925.534	-	-12.100
	SAMEN	449.551	-	-310.753	-	138.798
	Regiodeal	-	261.150	-52.500	-	208.650
	Smart Maintenance Skillslab (deel partners)	10.341	-10.341	-	-	-
		1.690.467	250.809	-1.605.928	-	335.348

Nummer	Project	Stand per 31-12-2023	Dotatie 2024	Vrijval 2024		Stand per 31-12-2024
		(1)	(2)	(3)	(4)	(1) + (2) + (3) - (4)
	Ramses (vz. kosten stopzetten project)	-	35.071	-	-	35.071
	T-Shore - reservering kosten eigen rekening	39.226	-	24.516	-	14.710
	Eng. Business Intelligence (EBI)	-	4.759	-	-	4.759
		39.226	39.830	24.516	-	54.540
		1.044.626				463.429

WNT-verantwoording 2024 Stichting World Class Maintenance

De WNT is van toepassing op Stichting World Class Maintenance vanaf 1 januari 2020. Het voor Stichting World Class Maintenance toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2024 € 233.000 (Algemeen bezoldigingsmaximum).

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling

Gegevens 2024		
bedragen x € 1	De heer H.A. Akkermans	De heer P. van Kempen
Functiegegevens	Algemeen directeur	Operationeel directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01-31/12	01/01-31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,07	0,1
Dienstbetrekking?	Nee	Nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 14.090	€ 21.200
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 0	€ 0
<i>Subtotaal</i>	<i>€ 14.090</i>	<i>€ 21.200</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 14.255	€ 21.450
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	€ 14.090	€ 21.200
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2023		
bedragen x € 1	De heer H.A. Akkermans	De heer P. van Kempen
Functiegegevens	Algemeen directeur	Operationeel directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2023	01/01-31/12	01/01-31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,15	0,1
Dienstbetrekking?	Nee	Nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 32.225	€ 20.080
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 0	€ 0
<i>Subtotaal</i>	<i>€ 32.225</i>	<i>€ 20.080</i>

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 32.610	€ 20.320
Bezoldiging	€ 32.225	€ 20.080

1e. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 1.800

De totale bezoldiging van een topfunctionaris inclusief degene die op grond van zijn/haar voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris wordt aangemerkt, voor al zijn/haar functies bij één WNT-instelling en eventuele aan deze WNT-instelling gelieerde rechtspersonen (uitsluitend te verantwoorden indien en voor zover er sprake is bij een topfunctionaris van bezoldiging voor andere werkzaamheden dan die als topfunctionaris bij de WNT-instelling en/of bezoldiging uit hoofde van werkzaamheden bij gelieerde rechtspersonen)

Gegevens 2024		
bedragen x € 1	De heer H.A. Akkermans	De heer P. van Kempen
Bezoldiging voor de werkzaamheden als topfunctionaris bij Stichting WCM	€ 14.090	€ 21.200
Bezoldiging voor andere werkzaamheden dan die als topfunctionaris bij Stichting WCM	€ 197.370	€ 211.800
Bezoldiging voor de werkzaamheden bij gelieerde rechtspersonen van Stichting WCM	N.v.t.	N.v.t.
-/- Dubbeltellingen door doorbelastingen	N.v.t.	N.v.t.
Subtotaal	€ 211.460	€ 233.000
Het voor de WNT-instelling geldende bezoldigingsmaximum dan wel een voor de individuele topfunctionaris toegestane hogere bezoldiging	€ 233.000	€ 233.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Totale bezoldiging	€ 211.460	€ 233.000
Het bedrag van de overschrijding en reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2023		
bedragen x € 1	De heer H.A. Akkermans	De heer P. van Kempen
Bezoldiging voor de werkzaamheden als topfunctionaris bij Stichting WCM	€ 32.225	€ 20.080
Bezoldiging voor andere werkzaamheden dan die als topfunctionaris bij Stichting WCM	€ 188.185	€ 202.920
Bezoldiging voor de werkzaamheden bij gelieerde rechtspersonen van Stichting WCM	N.v.t.	N.v.t.
-/- Dubbeltellingen door doorbelastingen	N.v.t.	N.v.t.
Subtotaal	€ 220.410	€ 223.000
Het voor de WNT-instelling geldende bezoldigingsmaximum dan wel een voor de individuele topfunctionaris toegestane hogere bezoldiging	€ 223.000	€ 223.000
Totale bezoldiging	€ 220.410	€ 223.000