

Rapport

uitgebracht aan het bestuur van

Stichting World Class Maintenance

Breda

inzake de jaarrekening over het boekjaar 2025

8 juli 2026

Inhoudsopgave

Rapport

1	Algemeen	2
2	Samenwerkingsverband met partners / Lidmaatschap	3
3	Activiteiten	4
4	Administratieve organisatie / interne beheersing	13
5	Wet Normering Topinkomens (WNT)	13
6	Fiscale posities	14
7	Bestuursverslag	15

Jaarstukken

Jaarrekening

Balans per 31 december 2025	18
Exploitatierekening over 2025	19
Kasstroomoverzicht over 2025	20
Toelichting	21

Overige gegevens

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	35
---	----

Bijlage I Overzicht projecten 2025

Bijlage II Rapportage 2025 verdeeld naar project

Bijlage III Verantwoordingsmodel WNT 2025



Van den Akker Accountants

Noordeinde 23
2761 BN Zevenhuizen
Postbus 15
2760 AA Zevenhuizen
Tel. (0180) 63 82 38

Aan het bestuur van
Stichting World Class Maintenance
Boschstraat 35
4811 GB Breda

Zevenhuizen, 8 juli 2026

Geacht bestuur,

Ingevolge de ons verleende opdracht tot controle van de jaarrekening van de stichting brengen wij hierbij verslag uit omtrent onze bevindingen. De jaarrekening is opgesteld onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de stichting. Het is onze verantwoordelijkheid een controleverklaring te verstrekken. Ons oordeel over de jaarrekening 2025 is weergegeven in de controleverklaring d.d. 26 mei 2026, welke is opgenomen onder de Overige gegevens behorende tot de jaarrekening.

1 Algemeen

Doelstelling stichting

Stichting World Class Maintenance is opgericht op 22 december 2015. De Stichting heeft ten doel het verder ontwikkelen, verbeteren en professionaliseren van de service-, maintenance- en assetmanagement sector.

- Dit start bij de makers van kapitaalgoederen en gaat vervolgens door in de keten naar de eigenaren, diegenen die het onderhoud eraan uitvoeren, adviezen er over geven en diegenen die opleidingen hiervoor ontwikkelen en verzorgen.
- Zij doet dit door het ontwikkelen van nieuwe kennis (het initiëren, faciliteren en bevorderen van innovatieprogramma's), deze opgedane kennis toe te passen in onder meer fieldlabs en het verspreiden van de kennis. Dit laatste geschiedt in nauwe samenwerking met de vereniging: World Class Maintenance.
- De stichting beoogt niet in concurrentie te treden met andere ondernemingen. Met de oprichting van de stichting beogen de oprichters niet hun eventuele onderlinge concurrentie te beïnvloeden.

De stichting tracht haar doel langs wettige weg te bereiken door:

- a. actief te zijn in onder meer de voedings- en procesindustrie, de agrarische sector, aerospace en maritieme sector, logistiek, infrastructuur sector en vastgoed ontwikkeling en beheer;
- b. nieuwe kennis opgedaan uit onder meer de innovatieprojecten en toepassingen hiervan bij de bedrijven door te geleiden naar de onderwijsinstellingen ten behoeve van hoogkwalitatief beroepsonderwijs, waardoor de ontwikkelde onderwijspiramide in stand kan worden gehouden en inhoudelijk kan worden vernieuwd;
- c. samenwerking te bevorderen tussen onderwijs en bedrijfsleven op het gebied van technical assetmanagement, zodanig dat het valideringsproces van nieuwe kennis breed wordt geborgd;



- d. onder meer, door business gerichte innovaties en de kennis en toepassing van efficiënt, duurzaam, energie- en emissie reducerend technical assetmanagement te bevorderen, alsmede door het verrichten van alle handelingen welke met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn, mits zij passen in de doelstellingen van de vereniging: World Class Maintenance.

De stichting zal hiertoe nauw samenwerken met vereniging WCM.

De activiteiten en het vermogen van de stichting worden bekostigd uit bijdragen van partners van het samenwerkingsverband, subsidies, giften, legaten en overige baten.

Bestuur

De stichting kent volgens de inschrijving bij de Kamer van Koophandel zeven bestuurders.

Te weten:

- de heer A.C.J. Besselink (voorzitter, functie vanaf 16 december 2016)
- de heer R.J.M. Gúlickers (in functie vanaf 1 januari 2019)
- de heer G.M.O. Seurinck (in functie vanaf 15 december 2020)
- de heer R. Amti (in functie vanaf 23 december 2023)
- de heer C.C.L. Sturmans (in functie vanaf 9 februari 2024)
- de heer M.H. Geerars (in functie vanaf 17 december 2024)

Directie / Dagelijks bestuur

Binnen de stichting is conform de statuten sprake van een directie en een dagelijks bestuur (DB). Het dagelijks bestuur wordt gevormd door de heren A.C.J. Besselink (voorzitter), R.J.M. Gúlickers en G.M.O. Seurinck. De heer H.A. Akkermans vervult de functie van algemeen directeur en de heer P. van Kempen is operationeel directeur.

Het dagelijks bestuur is belast met het voorbereiden en uitvoeren van de besluiten van de stichting en met zaken die tussen de bestuursvergaderingen geschieden. Zij kunnen verplichtingen aangaan zoals in het reglement nader beschreven.

2 Samenwerkingsverband met partners / lidmaatschap

In 2013 hebben een aantal partijen de krachten gebundeld en zich verenigd met als doel om de in Hoofdstuk 1 beschreven doelstelling te realiseren. Hiervoor is de stichting opgericht waarbij een zogenaamd lidmaatschapsmiddel is ontwikkeld waarbij partijen afhankelijk van hun eigen behoefte kunnen toetreden als platina, gouden, zilveren of bronzen deelnemer. De deelnemers zijn op basis van hun gekozen deelnemerschap een vaste jaarlijkse bijdrage verschuldigd, hetgeen is vastgesteld in het reglement van de stichting.

Voor de feitelijke oprichting van de stichting was deze structuur al effectief en hadden de zogenaamde founders al een financiële bijdrage gestort. Deze bijdragen waren voor oprichting van de stichting tijdelijk ondergebracht bij Stichting Dutch Institute World Class Maintenance, welke bij oprichting van de stichting de gelden heeft doorgestort. Deze bijdragen zijn in de jaarrekening verantwoord in de balans onder de post eigen vermogen. De bijdragen dienen voornamelijk als startkapitaal van de stichting en dienen mede ter dekking van kosten van de stichting zelf in de komende jaren.



3 Activiteiten

Hieronder volgt een beschrijving van de diverse projecten waarin de stichting momenteel participeert. Voor de projecten waarvoor door de stichting een vastgestelde subsidie wordt ontvangen, zijn ook de financiële gegevens opgenomen. Projecten waarvoor geen "vaste vergoeding" wordt ontvangen, zijn alleen tekstueel toegelicht.

Project "Summerschool"

Jaarlijks vindt in de zomer de WCM Summer School plaats, de 'pressurecooker' van de meest actuele maintenance kennis. In een relatief korte tijd krijgen young maintenance professionals de kans om hun kennis en ervaring te vergroten.

De WCM Summer School is erop gericht talentvolle jonge academici die al enige werkervaring hebben in maintenance interesseren om hun kennis bij te houden over het vakgebied maintenance. Alle Nederlandse universiteiten met maintenance als aandachtsgebied zijn betrokken TU Delft, Universiteit Twente, Technische Universiteit Eindhoven, Rijksuniversiteit Groningen, Nederlandse Defensie Academie, Erasmus Universiteit Rotterdam en Tilburg University. De deelnemers behandelen in groepjes elk jaar een bedrijfscasus. De inbreng van casussen zorgt voor een gebalanceerd programma: de nieuwste theoretische inzichten, gecombineerd met actuele bedrijfsproblematiek.

Project "Camino"

Doel

Het doel is radicaal: het onderhoud van infrastructurele werken 100% voorspelbaar maken.

Aanpak

In het Fieldlab CAMINO wordt op dit moment in verschillende samenstellingen gewerkt aan diverse Living Labs (in oprichting). Elk Living Lab wordt georganiseerd rondom een specifiek infra-onderwerp. Hieronder de meest actuele op een rij:

Proeftuin Zeelandbrug Civiel

Het project "Proeftuin Zeelandbrug Civiel" richt zich op het ontwikkelen en testen van innovatieve onderhoudsstrategieën en -technologieën voor civiele kunstwerken, met de Zeelandbrug als testlocatie.

Het project draagt bij aan een toekomstbestendig assetmanagement door middel van digitalisering, data-analyse en samenwerking tussen overheid, bedrijfsleven en kennisinstellingen.

Learning Roadmap Pompgemalen

Data speelt een steeds grotere rol in onderhoud. Ook bij waterschappen. Waar zij het onderhoud aan hun assets nu nog veelal correctief uitvoeren, willen ze in de toekomst toe naar risico gestuurd voorspelbaar onderhoud. Het verzamelen en begrijpen van data is daarvoor cruciaal. Dat betekent dat ze een volledig nieuwe expertise moeten ontwikkelen, namelijk die van data-analist. Drie waterschappen in het westen van Nederland besloten daarom hun krachten te bundelen. Om de samenwerking in goede banen te leiden, werken de drie waterschappen samen met WCM. Zo haalt iedereen het maximale uit de inzet. Doel hiervan is om elkaar en elkaars werkwijzen te leren kennen. Het is de bedoeling dat deze partijen **op een steeds dieper niveau** de kennis gaan delen.

Camino ProRail Bruggen Hackathon

Het project heeft als doel het versnellen van innovatieve oplossingen voor het monitoren, inspecteren en onderhouden van spoorbruggen. Binnen een hackathon-setting werken multidisciplinaire teams aan slimme toepassingen op het gebied van data-analyse, sensortechnologie, digital twins en AI, met directe koppeling naar de onderhoudsuitdagingen van ProRail.



Project "HoTT"

Aanleiding

Gezien het tekort aan goed geschoold technisch personeel is het onderwerp effectiever werken met de mensen die je hebt, een interessant en belangrijk thema. Het WCM-project Hands on Tool Time (HoTT) zorgt ervoor dat de inzet van het huidige technische personeel zo optimaal mogelijk wordt benut.

Doel

Het doel van de opgeleverde toolkit is uiteindelijk dat de Nederlandse industrie efficiënter kan werken met het huidige bestand aan technisch personeel. Doel van dit project was het opleveren van een concrete en werkbare tool. Dit doel is inmiddels behaald.

Aanpak

Er is een HoTT Toolkit opgeleverd:

- Een meetmethode naar productiviteit van technisch personeel door middel van een nieuwe app
- Een trainingspakket
- Een optioneel verbetertraject

De trainingen en een optioneel verbetertraject worden uitgevoerd door WCM partners Stork of PDM. Beide organisaties kunnen voor deze onderdelen een HoTT Toolkit een **op maat gemaakte offerte** opstellen. De keuze voor de uitvoeringsorganisatie ligt de afnemer.

De HoTT app:

- Efficiënt HoTT metingen uitvoeren.
- Sneller en gemakkelijker verbeteringen in productiviteit realiseren.
- Naast een vernieuwde vorm ook een vernieuwde inhoud.
- Uniforme en gestandaardiseerde data.
- Vergelijk je bedrijf met andere bedrijven binnen en buiten je sector.

Eind 2025 is het beheer van de app en website overgedragen aan PDM. De data (geanonimiseerd) is aan Stork (Billfinger) en PDM overgedragen. WCM heeft naast de data ook de sourcecode gekregen voor het geval op een later moment, op aangeven van de leden, er weer leven in moet worden geblazen.

Project "Zephyros"

Aanleiding

Nederland investeert de komende jaren fors in energie opgewekt door Wind-op-Zee. Een booming sector dus. Maar de groei kan alleen doorzetten als de sector echt rendabel wordt. Aan slimme ontwikkelingen in de nieuwbouw is de afgelopen jaren hard gewerkt. Echter is innovatie in de gehele lifecycle nodig. Op basis van het bewezen concept 'fieldlabs' wil World Class Maintenance samen met het Center of Expertise Water & Energy focussen op het versnellen van innovaties op het gebied van het beheer en het onderhoud van windturbineparken op zee.

Doel

De stip op de horizon is 'zero downtime' en 'zero onsite maintenance' van offshore windparken.

Stichting WCM heeft in 2025 voor dit project een subsidie van € 50.000 ontvangen van de Provincie Zeeland en een bijdrage van € 15.000 van RWS.

Project "Brabant World Class Maintenance"

Doel

Doel van dit project is om in 2023-2024 de landelijke World Class Maintenance ambitie zo ver mogelijk door te vertalen en realiseren voor de provincie Brabant; voor en in samenwerking met de Brabantse bedrijven, onderwijs- en kennisinstellingen en overheden.



Dit zal WCM vooral gestalte geven via het opwerken van concrete projecten met de WCM partners of aspirant partners. Dit kunnen kleine projecten zijn, maar ook grote Fieldlab projecten als versneller voor vele innovaties. Daarnaast zal WCM optreden als onafhankelijk adviseur aangaande onderhoud en onderhoud gerelateerde bedrijvigheid en werkgelegenheid en zal WCM met haar (aspirant) partners specifieke onderwijsactiviteiten organiseren.

Het project loopt van 1 januari 2023 tot en met 31 december 2024. De toegekende subsidie bedraagt € 135.000, 50% van de subsidiabele kosten. Naast de subsidie is er een platina lidmaatschap afgesloten ad € 45.000. In zowel 2023 als 2024 is reeds drie keer € 48.000 als voorschot uitbetaald. In 2024 is het project op eigen initiatief van de Provincie verlengd tot 1 juli 2025. In de 3e kwartaal van 2024 heeft er een voortgangsgesprek plaatsgevonden tussen de Provincie en WCM ook met het oog op verdere samenwerking. Het verzoek tot vaststelling is in oktober 2025 ingediend. De definitieve vaststelling voor € 180.000 subsidie is op 3 februari 2026 ontvangen en het resterende bedrag € 17.111,- is overgemaakt. De provincie gaat vooralsnog vanaf 2025 alleen lidmaatschap betalen.

Project "Smart Maintenance Enabled Business (SAMEN)"

Aanleiding

Smart Industry staat bij bijna alle ondernemers in de maak- en procesindustrie op de strategische agenda. Toch blijkt uit onderzoek dat het overgrote deel van de bedrijven nog moeilijk de impact van deze bedrijfseconomische vernieuwing kan doorgronden, laat staan dat daadwerkelijke vernieuwing met succes is doorgevoerd.

SAMEN legt de link tussen technische en sociale innovatie. Waar technische innovatie meer gaat over nieuwe kenniscreatie, gaat sociale innovatie over het herkennen, verwerven, integreren en toepassen van deze nieuwe kennis. Onmisbaar voor het slagen van innovaties!

Doel

Fieldlab SAMEN draait om het versterken van het innovatiesysteem Smart Maintenance vanuit de overtuiging dat 100% voorspelbaar onderhoud in de maak- en procesindustrie alleen tot stand zal komen met nieuwe verdien- en organisatie modellen. Een breed consortium bestaande uit OEM'ers, asset owners, service providers en een kennisinstellingen werkt vanuit een community of practice samen aan de ontwikkeling, validatie en lancering van kennisproducten die na afloop van het project via een nieuw op te zetten WCM-loket verspreid kunnen worden onder het (Zuid-) Nederlandse bedrijfsleven, zowel MKB als de industrie. Het project is daarom opgezet langs drie inhoudelijke werkpakketten:

- Ontwikkelen van kennisproducten via een community of practice (WP1)
- Valideren van kennisproducten via een 5-tal pilots (WP2)
- Borgen van kennisproducten en best practices via een op te zetten WCM-loket (WP3)

Het beoogde resultaat aan het eind van de projectperiode is een loket waar asset owners, asset providers en serviceproviders praktijkgerichte kennis en ervaring kunnen verkrijgen in het ontwikkelen van nieuwe verdien- en organisatie modellen die nodig zijn om Smart Maintenance in proces- en maakindustrie daadwerkelijk geïmplementeerd te krijgen. Hierbij draait het om operationaliseren, opschalen en vercommercialiseren. Het loket zal beschikken over een toolkit met producten zoals whitepapers, roadmaps, blueprints, assessments en ontwikkelingsmodules die door de verschillende doelgroepen afgenomen kunnen worden. Deze toolkit zal concrete handvatten bieden voor bedrijven die willen starten met de toepassing van Smart Maintenance.

Stichting WCM is penvoerder van dit project. Het project liep van 1 september 2019 tot en met 1 september 2023, maar is verlengd tot 31 december 2024. De subsidiabele kosten zijn bij aanvang begroot op € 2.214.203. De hiervoor toegekende subsidie bedraagt € 1.169.852 en is toegekend door Stimulus (EFRO/Rijk) ad € 774.971, de provincie Noord-Brabant ad € 332.131 en Uitvoeringsprogramma Maintenance & Services Brabant 2017-2020 ad € 62.750. De toekenningen van de Provincie Noord-Brabant en het Uitvoeringsprogramma Maintenance & Services Brabant 2017-2020 (totaal € 394.881) zijn reeds als voorschot uitbetaald. Stimulus betaalt de subsidie per voortgangsrapportage uit na goedkeuring van de gerealiseerde kosten. Stichting WCM heeft geen eigen bijdrage voor dit project.

Eind 2024 is de eindrapportage ingediend bij Stimulus. De totale subsidiabele kosten bedroegen € 2.231.932. De subsidie is op 21 maart 2024 definitief vastgesteld en het restant bedrag van de subsidie is in 2024 ontvangen. De meeste partners hebben in 2024 de restant subsidie uitbetaald gekregen.



Een aantal partners heeft nog niet gereageerd aan de oproep om de betaalgegevens aan te leveren voor uitbetaling. In 2025 is er een reminder gestuurd naar deze partners om het subsidiebedrag alsnog uit te kunnen betalen.

Project "Campione 2.0"

Fieldlab CAMPIONE 2 is een doorontwikkeling vanuit het Smart Industry Fieldlab CAMPIONE. Het is onderdeel van en krijgt subsidie van de Regio Deal. Het nieuwe project gaat regionaal MKB (Midden- en West-Brabant) op weg helpen met Smart Maintenance op basis van kennis, ervaring en infrastructuur van CAMPIONE.

WCM, samen met Avans Hogeschool en Yonder start intensieve trajecten met (12 tot 20) MKB-bedrijven om ze te helpen met het operationaliseren van Smart Maintenance-toepassingen. Deze trajecten komen communicatief in de schijnwerpers om alle MKB-bedrijven in de regio te informeren en te inspireren om ook aan de slag te gaan met Smart Maintenance.

Het project loopt tot uiterlijk 31 december 2024. Door de Gemeente Tilburg zijn subsidies toegekend van respectievelijk € 710.000 en € 150.000. Als voorschot is in de jaren 2021 tot en met 2025 reeds € 639.000,- ontvangen van de Gemeente Tilburg. Eind maart 2025 is het verzoek tot subsidie vaststelling ingediend bij de gemeente Tilburg. Stichting WCM heeft uiteindelijk een beperkte eigen bijdrage van € 20.000 voor dit project. De subsidie is op 6 juni 2025 vastgesteld met een totaal bedrag van € 710.000,-. De rest subsidie van € 71.000 is daarna ook ontvangen. De partners aan het project hebben hierna uitbetaling van de subsidie gekregen.

Project "T-Shore"

T-Shore staat voor: Technical Skills for Harmonized Offshore Europe. We gaan met bedrijven, kennisinstellingen en innovatieplatforms uit 5 landen (Nederland, België, Noorwegen, Denemarken en Ierland) in een vierjarig programma zorgen voor een betere aansluiting van de opleidingen voor windtechnici op de toekomstige behoeften van het bedrijfsleven en voor harmonisatie van deze opleidingen binnen Europa (te beginnen met de vijf deelnemende landen maar zeker niet beperkt hiertoe.) Het betreft hier een Europees project waar WCM deelnemer van is.

Het project loopt van 15 juni 2023 tot en met 14 juni 2026. De totale subsidiabele kosten zijn bij aanvang begroot op € 4.998.871. De hiervoor toegekende subsidie bedraagt € 3.999.095 (80%) en is toegekend door de European Education and Culture Agency (EACEA). De begrote kosten voor WCM bedragen € 196.131. WCM heeft een eigen bijdrage van 20% (€ 39.226) voor dit project. Voor dit bedrag is in 2023 voorzichtigheidshalve een reservering getroffen. Het totaal aan voorschotten ontvangen in 2023-2025 is € 125.524.

Project "RAMSES"

Steeds vaker wordt de nieuwste generatie hightech equipment al gebruikt door klanten voordat deze met een hoge bedrijfszekerheid uitontwikkeld is. Eveneens steeds vaker worden verbeteringen van functionaliteit en betrouwbaarheid gerealiseerd door systeem upgrades gedurende de gehele levensduur.

Doel van het project

Het versnellen van de betrouwbaarheid van nieuwe generaties high-tech equipment door upgrades, betere feedback van maintenance & operations naar manufacturing & design, en vice versa". Fieldlab RAMSES neemt daarbij de gehele lifecycle in ogenschouw alsook de functie van hightech equipment binnen systemen en streeft naar optimalisatie op dat niveau (gericht op betrouwbaarheid, fit for function in een veranderende omgeving). Voor het ontwerpen, produceren en onderhouden van fysieke producten betekent dit enerzijds het integreren van Smart Industry technologie (o.a. sensoriek, software, data storage, connectiviteit). Anderzijds impliceert dit een fundamentele transitie van producten richting services, met bijbehorende consequenties op het gebied van technologie, processen, organisatie, skills en bedrijfscultuur.



De kans die voorligt is via Smart Industry nieuwe generaties hightech equipment versneld (in het extreme geval zelfs autonoom en real time) en continue te verbeteren op basis van feedback vanuit alle lifecycle activiteiten.

Er hebben in de loop van 2024 veranderingen plaatsgevonden in de samenstelling van de deelnemers in het consortium. Hogeschool van Amsterdam is uit de consortium en het project gestapt. In overleg met Stichting NXTGEN HIGHTECH is er gezocht naar nieuwe consortium partners wat geresulteerd heeft in de toetreding van TUE en Fontys Hogeschool. De contracten zijn in maart 2025 getekend. Hierdoor is vertraging ontstaan in de uitvoering van het project maar de consortium partners zijn klaar om nu volop aan de slag te gaan.

World Class Maintenance is penvoerder voor Fieldlab RAMSES en voert samen met haar leden ABB, ASML, Gasunie, Fontys, TUE, Nyrstar, Samotics, Canon en Tecona het project uit. Gaande het project zullen verbindingen worden gelegd met andere ontwikkelingen binnen het NXTGEN HIGHTECH programma en andere leden en partners van WCM, waaronder technologieleveranciers en scholen. Het project liep van 1 februari 2024 tot en met 30 april 2030. De totale subsidiabele kosten zijn bij aanvang begroot op € 7.000.000. De hiervoor toegekende subsidie bedraagt € 3.290.000 en is toegekend door het Nationaal Groeifonds. De begrote kosten voor Stichting WCM bedroegen € 823.521. Stichting WCM had geen eigen bijdrage voor dit project.

In april 2025 heeft er een stagegate plaatsgevonden waarbij besloten werd welke projecten door mochten gaan en welke stopgezet zouden worden of waarvan het budget zou worden gekort. Op 29 april 2025 ontvingen wij het bericht dat het Ramses project stop zou worden gezet per 1 mei 2025. WCM is nog aan het onderzoeken wat dit betekent financieel gezien en welke voorziening dient te worden opgenomen in de jaarrekening 2024. Eind 2025 zijn de stukken ontvangen ten einde van de vaststelling van de subsidie. Gasunie, Tecona, TUE, Fontys, ABB diende alleen een Directieverklaring getekend retour te sturen en Nyrstar en WCM diende naast de directieverklaring ook een controle verklaring van de accountant aan te leveren. De getekende stukken zijn 23 januari 2026 gestuurd naar stichting NXTGen en op dit moment zijn we nog in afwachting van de vaststelling van het project.

Project "AirTub ROMI"

De windindustrie heeft de bouw van offshore windparken in de afgelopen jaren versneld, waardoor het onderhoud en de exploitatie van windturbines (O&M) een snelgroeiende activiteit is geworden. Echter, O&M zoals het tegenwoordig wordt uitgevoerd, is nog steeds suboptimaal en vereist aanzienlijke inspanningen van technici onder moeilijke en gevaarlijke offshore omstandigheden.

- Een belangrijke hindernis in het huidige O&M van offshore windparken is het gebrek aan kennis over de conditie van de bladen en bladensystemen. Beter monitoring- en inspectiemethoden zullen leiden tot beter assetmanagement: een beter begrip van de gezondheid van de bladen zou de efficiëntie van reparaties verbeteren, kosten verlagen en de prestaties en levensduur van de bladen verhogen.
- Een tweede hindernis is het uitdagende offshore inspectie/onderhoudswerk en het verwachte toekomstige tekort aan technici in de offshore windenergiesector, wat naar verwachting de Levelized Cost of Energy (LCOE) zal verhogen. Momenteel is de 'onbemande' gerobotiseerde inspectietechnologie, zoals een drone/crawler-robot die 'verblijft' in het windpark, niet op een voldoende technisch niveau om dit probleem aan te pakken en om de reactietijden, de kosten van logistiek en uitvaltijd te verminderen.

In dit project zullen geautomatiseerde systemen worden ontwikkeld die de bladen van offshore windparken monitoren en inspecteren. Het project is gericht op het voortbouwen op technologieën die zijn ontwikkeld in het AIRTuB 1-project, zoals ultrasoon sensing en drone/crawler-platforms. In dit project worden deze technologieën verbeterd en geïntegreerd in een systeem dat in offshore windparken zal verblijven. De ambitie van het project is om de ontwikkelde technologieën in de praktijk (offshore) te verbeteren, te testen en te demonstreren, en om serviceproviders te betrekken bij AIRTuB as a Service ('AAAS').

Stichting WCM is penvoerder van dit project. Het project loopt van 29 november 2024 tot en met 28 november 2026. De door de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) toegekende subsidie bedraagt € 5.988.759. De begrote kosten voor Stichting WCM bedragen € 56.220.



Tevens mag Stichting WCM de penvoerderskosten doorbelasten aan de andere partners. Stichting WCM heeft geen eigen bijdrage voor dit project.

Project "Offshore For Sure (O4S)" (deelproject Zephyros)

Fieldlab Zephyros neemt deel aan dit project vanuit het Smart Maintenance perspectief: het meenemen en testen van slim onderhoud in de pilots. Vijf ontwikkelaars van veelbelovende offshore energieoplossingen bundelen hun krachten in Offshore For Sure (O4S), ondersteund door specialisten uit België en Nederland. Deze vijf demonstratieprojecten vertegenwoordigen innovatieve oplossingen van technologieontwikkelaars met een bewezen staat van dienst en een duidelijk plan voor implementatie op het gebied van getijdenenergie, golfslagenergie, offshore drijvende zonne-energie en energieopslag.

Stichting WCM is geen penvoerder van dit project. Het project loopt van 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2026. De totale subsidiabele kosten zijn bij aanvang begroot op € 9.986.730. De hiervoor toegekende subsidie bedraagt € 7.639.987 en is toegekend door Interreg Vlaanderen-Nederland (50%), EZK (20%) en de Provincie Noord-Brabant (10%). De begrote kosten voor Stichting WCM bedragen € 751.456. Stichting WCM heeft een eigen bijdrage voor dit project van 20% (€ 150.291). Voor de in 2024 bestede kosten is een voorziening van 20% getroffen.

Project "New Waves" (deelproject Zephyros)

Het project New Waves zet zich in om een duurzame en veilige delta te waarborgen. Hiervoor zijn nieuwe kennis, innovaties en uitvoeringskracht nodig. In Zeeland worden land en zee geconfronteerd met specifieke uitdagingen, zoals de stijgende zeespiegel, verzilting van de bodem en beperkte zoetwaterbeschikbaarheid. Verschillende publiek-private samenwerkingsverbanden (pps'en) zijn opgericht om deze uitdagingen aan te pakken, met een focus op water, energie en voedsel. Fieldlab Zephyros neemt deel aan dit project.

Stichting WCM is geen penvoerder van dit project. Het project loopt van 1 september 2024 tot en met 31 augustus 2027. De door de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland (RVO) toegekende subsidie bedraagt € 8.714.887. Stichting WCM heeft geen eigen bijdrage voor dit project. Naast de projectsubsidie ontvangt Stichting WCM een jaarlijkse bijdrage ad € 25.000 van de Provincie Zeeland en worden er opbrengsten gegenereerd uit de verhuur van locatie De Kaap.

Project "Engineering Business Intelligence (EBI)"

WCM neemt deel aan het project Engineering Business Intelligence (EBI) van ISPT (Institute For Sustainable Process Technology). EBI is gericht op een nieuwe digitale methode om te detecteren hoe suboptimale proceswerking, gemeten binnen de procesdata, invloed heeft op duurzaamheid, kwaliteit en economische waarde van het proces, om zo input te geven voor mitigatie en daardoor de economische waarde te versterken alsook met milieuprestaties. WCM verzorgt binnen het project in samenwerking met ISPT de kennisdisseminatie en link naar het onderwijs.

Stichting WCM is geen penvoerder van dit project. Het project loopt van 1 mei 2021 tot en met 31 mei 2025. De begrote kosten voor Stichting WCM bedragen € 29.680. Stichting WCM heeft een eigen bijdrage voor dit project van 50%. Voor de in 2024 bestede kosten is een voorziening van 50% getroffen.

Project "Hydro-Boreas"

Het project Hydro-Boreas WCM is gericht op het snel ontwikkelen van kennis en vakmanschap voor het beheer en de veiligheid van de snel groeiende waterstofinfrastructuur. Er zijn immers veel ontwikkelingen op dit vlak en er is nog relatief weinig bekend rond het beheer en onderhoud van deze infrastructuur. Er kleven veel aspecten aan het beheer van waterstofsysteem, waar kennis en kunde nog relatief pril zijn en waar een gezamenlijke aanpak met diverse belanghebbenden tot een snelle kennisontwikkeling en -deling zouden kunnen leiden. WCM ziet een kans om met verschillende partijen te kijken naar:

- Optimaal ontwerp van apparatuur en infrastructuur
- Onderhoudsconcepten gebaseerd op faalvormen en -risico's
- Remote monitoring



- Deskundigheid binnen onderhoud en operatie (opleiding, om- en bijscholing)
- Verzamelen relevante informatie/kentallen, zoals faalkansen en levensduurverwachtingen

Project "SICLUS (MOOI)"

Netcongestie

Bedrijventerreinen zijn verantwoordelijk voor zo'n 36% van de totale Europese CO2-emissies en hebben dus een belangrijke rol bij het behalen van de klimaatdoelstellingen. Om deze doelstellingen te behalen, moet nog wel een aantal grote uitdagingen worden overwonnen. De verduurzaming en benodigde grootschalige elektrificatie van de industrie in combinatie met het variabele elektriciteitsaanbod leidt namelijk tot een overbelast elektriciteitsnet door piekbelastingen – ook wel netcongestie. Dit gebrek aan capaciteit op het net beperkt zowel de groei als de verduurzaming van bedrijven.

Wachtstand

Er wordt hard gewerkt aan het vergroten van de netcapaciteit door netbeheerders, maar dit is een kostbaar en langdurig traject. Veel partijen die zeggen te willen verduurzamen en elektrificeren lijken daardoor in een soort freeze ofwel wachtstand te gaan. Dit terwijl er ondertussen ook al veel andere mogelijkheden zijn om op korte en middellange termijn groei en verduurzaming te kunnen realiseren op bedrijventerreinen.

Achter de meterkast

Veel ondernemers hebben namelijk (1) nog geen of nauwelijks zicht op hun energieverbruik gedurende de dag of week, (2) weten niet waar en wanneer de piekbelasting optreedt en (3) weten niet goed hoe ze deze piekbelasting naar beneden kunnen krijgen of (4) überhaupt het energiegebruik kunnen reduceren. Op basis van brede ervaring van gespecialiseerde partijen als ABB, Stantec en Equans kunnen we stellen dat 'achter de meterkast' in veel gevallen al best veel maatregelen getroffen kunnen worden om energieverbruik te reduceren, piekbelasting (fors) omlaag te brengen en meer grip te krijgen op de energiehuishouding. Dit zorgt ervoor dat er netcapaciteit wordt vrijgespeeld ten behoeve van benodigde elektrificatie en verduurzaming.

WCM heeft in het voortraject geïnvesteerd en bovenstaand in kaart gebracht wat geresulteerd heeft in een projectplan voor Fieldlab SICLUS MOOI waarvoor op 19 december 2024 een MOOI subsidie is toegekend van € 2.385.728 voor het hele consortium. Stichting WCM is penvoerder en de looptijd van het project is 9 september 2024 tot 8 september 2028. Stichting WCM heeft geen eigen bijdrage voor dit project. Eind januari 2026 is de eerste rapportage vanaf september 2024 tot en met 31 december 2025 ingediend.

Project "SICLUS (KIES)"

In de verlenging van SICLUS MOOI project doet WCM mee aan het SICLUS KIES project via een OP-ZUID subsidie onder de penvoerderschap van IMPULS Zeeland. Het doel van het project is een betrouwbaar prototype-model voor 'energiehubs voor bedrijventerreinen met lokaal opgewekte energie' te ontwikkelen met de ambitie dat deze terreinen zo energieneutraal mogelijk kunnen zijn. In deze context wordt met "model" een combinatie van duurzame opwektechnieken en aansturingssystemen bedoeld, die op elkaar aangesloten zijn en op vernieuwende wijze samenwerken. Hiervoor ontwikkelt Zebra-CAP ESS een "Fleet Control" om meerdere energiemanagementsystemen op seconden-niveau aan te sturen.

Daarmee kunnen op een bedrijventerrein meerdere EMS-en worden aangestuurd en gecombineerd met lokaal duurzaam opgewekte energiesystemen. In dit project is dat de Power Plant van HyER Power die elektriciteit en warmte kan produceren met waterstof. BLOWN werkt aan het opschalen van hun innovatieve windmolen. Daarnaast hebben bedrijven op het bedrijventerrein inzicht nodig in hun energieverbruik en -behoefte. Hiervoor ontwikkelt WCM de decision support tool.

Het project loopt van 1 januari 2025 tot en met 31 december 2027 en de begrote kosten voor WCM zijn € 122.056,- waarvan € 61.028,- subsidie. Voor de eigenbijdrage wordt nog naar aanvullende cofinanciering gezocht, naast de bijdrage van € 20.000 die vanuit de Rabo Coöperatiefonds Zeeuwse Delta is ontvangen.



Project "Better Safe than Sorry (BSTS)"

Veiligheid structureel verankeren

In de (proces)industrie ligt van oudsher de nadruk op het waarborgen van 'fit & function' van assets binnen strakke randvoorwaarden van tijd en kosten. Daardoor is veiligheid vaak een correctieve factor in plaats van een integraal uitgangspunt. In veel organisaties ontbreekt het aan goede feedbackloops en aan een systematische benadering van veiligheid vanuit het hele incident managementproces. WCM ziet kansen om hier verandering in te brengen door veiligheid vanaf het ontwerp structureel mee te nemen, een aanpak die bekendstaat als safe by design.

Doel van het project

Better Safe Than Sorry (BSTS) is een verkennend project met als doel te komen tot een breed gedragen vervolginisiatief voor het structureel en strategisch versterken van de omgevingsveiligheid. Door principes van safe by design te introduceren en te verankeren in de gehele keten, van ontwerp tot operatie en onderhoud, wil het project bijdragen aan het verminderen van veiligheidsincidenten, het verlagen van lifecyclekosten en het creëren van aantoonbaar veiligere omgevingen.

Het project loopt van 21 oktober 2024 tot 1 juni 2026 en de begrote kosten zijn € 182.500,-. De subsidie is 70% voor een bedrag van € 127.750,-. De voortgangsrapportage voor de periode 21 oktober 2024 tot en met 21 oktober 2025 is ingediend. Aangezien WCM een subsidiebedrag van meer dan € 125.000 ontvangt, dient er bij het vaststellingsverzoek na afloop van het project (binnen 3 maanden) naast een financiële verantwoording ook een controleverklaring van de accountant

Opdracht "Toekomstbestendig leefomgeving (TBL)"

Het project Toekomstbestendige Leefomgeving realiseert blijvende samenwerkingsverbanden en innovatie-infrastructuren waarmee een continue stroom van (ver)nieuwe(nde) technologieën, producten, diensten en kennis ontwikkeld wordt, die een toekomstbestendige leefomgeving creëert die betaalbaar en bereikbaar is voor alle inwoners.

Het project bestaat uit programma's gericht op infrastructuur, gebouwen en het ecosysteem en investeert in de opbouw van open, nationale innovatie-infrastructuren. Zo ontwikkelt het project bijvoorbeeld, zoals proeftuinen, open digitale infrastructuren, nieuwe businessmodellen en talentontwikkeling. Nationale consortia werken aan deze technische, sociale en economische innovaties, en delen de nieuwe inzichten. WCM is toegetreden tot het consortium en is gevraagd de coördinatie op zich te nemen op het deelproject Data Gedreven Beheer en Onderhoud via een opdracht verstrekking van een aantal subsidie partners. De opdracht wordt in 2026 verder geformaliseerd. In de aanloopfase is een eerste opdracht van € 30.000,- door Gemeente Amsterdam gegeven.

PEIBI-CONNECT platform

PEIBI staat voor "Platform Effectief Isolatie Beheer in de Industrie" en CONNECT staat voor de verbinding die we met elkaar en tussen energiebeheer en systeemintegriteit maken. Dit platform vloeit voort uit de WCM Roadmap 'Corrosie onder Isolatie' waarbinnen al veel kennis en een gevalideerde Best Practice Toolbox zijn ontwikkeld.

PEIBI-CONNECT is een initiatief van de industrie vóór de industrie en richt zich op het ontwikkelen en delen van kennis over het in standhouden van geïsoleerd leidingwerk (en drukvaten) in de industrie, ter voorkoming van enerzijds Corrosie onder Isolatie en anderzijds energieverlies.



De radicale doelstelling van het platform is volledige controle binnen de industrie op dit domein met als gevolg minder incidenten, minder kosten en minder energieverlies.

PEIBI-CONNECT initieert, stimuleert, stuurt en faciliteert middels het:

- Toepassen van de door de industrie ontwikkelde Best Practice toolbox
- Beschikbaar stellen van een werkwijze om effectief isolatiebeheer toe te (laten) passen
- Het door ontwikkelen van het COI- en Isolatiebeheer ecosysteem
- Het organiseren van kennisdeling in de vorm van bijeenkomsten, webinars, papers etc.
- Het beïnvloeden van gerelateerde ontwikkelingen vanuit een collectief belang
- Ontwikkelen van nieuwe IT-tools én werkprocessen voor een geïntegreerde aanpak en
- Evaluatie van de effectiviteit van nieuwe monitoring- en inspectie technieken

WCM VECTOR

De WCM-projecten hebben tot vele resultaten, oplossingen en hulpmiddelen geleid. Deze 'kennisproducten' zijn erom gedeeld te worden, niet alleen met projectdeelnemers of andere WCM-leden maar met de hele maatschappij. Zoals ook in onze doelstelling vermeld staat:

Doelstelling is radicaal: op naar 100% voorspelbaar onderhoud in de Nederlandse industrie. Dit doen we door slimme onderhoudskennis te ontwikkelen, te verspreiden en toe te passen. Specifiek voor onze leden, maar ook voor de maatschappij als geheel.

WCM Vector is opgericht om dit te realiseren. Het platform biedt gebruikers toegang tot de gevalideerde kennisproducten waar zij naar op zoek zijn, meestal gratis. Gebruikers kunnen bovendien via het platform in contact komen met de experts achter een kennisproduct.

Het zoeken naar kennis kan eenvoudig via de zoekbalk of via het menu wat is opgedeeld in de verschillende fases van het Smart Maintenance implementatieproces waarin jouw organisatie zich bevindt of waarover jouw vraag gaat:

- Oriënteren en Voorbereiden
- Opstarten en Pilot
- Implementeren en Uitrollen
- Leren en Verbeteren

Het kennisplatform heeft in 2025 zich verder ontwikkeld. En zijn de aantal learning communities verder toegenomen.



4 Administratieve organisatie / interne beheersing

Algemeen

De administratieve organisatie van de stichting is beschreven in het intern opgestelde document "Administratieve Organisatie van Stichting World Class Maintenance", zoals vastgesteld in de vergadering van de Raad van Toezicht d.d. 14 juli 2016 en in latere vergaderingen voorzien indien nodig van een update.

In de beschrijving zijn eveneens de maatregelen van interne controle opgenomen, waarin de taakverdelingen en functiescheidingen tussen besluitvorming, uitvoering en registratie zijn aangegeven. Wij menen dat hiermee directie en bestuur adequaat gestalte hebben gegeven aan hun verantwoordelijkheid tot het voorzien in en implementeren van toereikende maatregelen op het gebied van administratieve organisatie en interne beheersing, zoals bedoeld is in het kader van de controle van de jaarrekening. In onze controleverklaring (zie bladzijde 35 tot en met 37) hebben wij een en ander bevestigd, en hierna volgend is voor de belangrijkste onderdelen een korte weergave gegeven hoe een en ander is vormgegeven.

Aanbestedingsreglement

De stichting heeft een eigen aanbestedingsreglement. De basis hiervoor is gelegen in het aanbestedingsbeleid van de provincie Noord-Brabant. Wijzigingen in het aanbestedingsbeleid van de provincie zullen eveneens worden doorgevoerd door de stichting. Het aanbestedingsbeleid en de maatregelen van interne controle hieromtrent worden door ons adequaat geacht.

Facturen projectuitgaven

Bij ontvangst van de facturen worden deze gecontroleerd door de besteller en gecodeerd door de financiële administratie. Vervolgens worden de facturen onderworpen aan een controle door de directie. Na accordering worden de facturen ingeboekt door de financiële administratie, waarna deze betaalbaar kunnen worden gesteld. Uitzondering hierop zijn facturen en declaraties van de directie en bestuursleden. Deze worden geautoriseerd door de voorzitter van het bestuur.

Betalingsverkeer

Het betaalproces is zo ingericht dat de betalingen zowel door de directie als door de financiële administratie digitaal moeten worden geaccordeerd in het bankpakket wil de betaling uitgevoerd worden. Het risico op ongeaccordeerde betalingen wordt hiermee geheel voorkomen, tenzij de bevoegdheden en limieten worden aangepast. Geadviseerd is om voor dit laatste punt met de bank af te spreken ook het vier-ogen-principe in te stellen en toe te passen.

5 Wet Normering Topinkomens (WNT)

In juni 2020 heeft de stichting zich aangemeld bij het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties afdeling Topinkomens en Economische Advisering. Op 20 november 2020 is door de Eenheid toezicht WNT bevestigd dat de stichting valt onder de reikwijdte van de WNT en is de stichting opgenomen in het WNT-register. De Eenheid toezicht WNT heeft aangegeven en bevestigd dat de stichting vanaf 1 januari 2020 onder de WNT valt en een WNT-verantwoording dient op te stellen. Het verantwoordingsmodel WNT over 2025 is opgenomen in bijlage 3.



6 Fiscale posities

Vennootschapsbelasting

In 2018 heeft de belastingdienst na overleg geconcludeerd dat Stichting WCM niet belastingplichtig is voor de vennootschapsbelasting.

Omzetbelasting

De btw-positie van Stichting WCM is afgestemd met de belastingdienst. Na overleg heeft de belastingdienst geconcludeerd dat de stichting btw-plichtig is op basis van de volgende uitgangspunten en aannames:

- De door de stichting ontvangen subsidies zijn geen vergoeding voor een prestatie, derhalve zijn zij niet belast met btw.
- De bijdragen die Stichting WCM ontvangt van haar partners zijn een vergoeding voor een prestatie, en zijn derhalve belast met btw.
- De vergoeding die Stichting WCM ontvangt voor het ter beschikking stellen aan derden van het Fieldlab is een vergoeding voor een prestatie, en is derhalve belast met btw.
- Stichting WCM heeft volledig recht op aftrek van voorbelasting omdat zij uitsluitend economische, belaste activiteiten verricht.

In 2025 heeft de Belastingdienst vragen gesteld over de ingediende aangiften omzetbelasting en de daaruit voortvloeiend terug te ontvangen omzetbelasting. De beantwoording van de gestelde vragen heeft niet geleid tot het afwijzen van de geclaimde terug te ontvangen omzetbelasting. Hiermee is dan weer bevestigd dat de stichting belastingplichtig is voor de omzetbelasting, op basis van de hiervoor genoemde uitgangspunten.

Vertrouwende u hiermede van dienst te zijn geweest en gaarne bereid tot het geven van een nadere toelichting, verblijven wij,

Hoogachtend,

W.H.G. van den Akker RA

7 Bestuursverslag

Stichting World Class Maintenance
Vestigingsplaats: Breda

Algemeen Bestuur

Stichting World Class Maintenance is opgericht op 22 december 2015 door vijf founding fathers: Nedtrain, Stork Technical Services, Sitech, Tata Steel en Spie. Eind 2025 telde Stichting WCM 51 leden, verdeeld over verschillende deelnemerschappen.

Het algemeen bestuur bestond in 2025 uit: Lex Besselink (voorzitter), Rob Gülickers (Ebert Hera, voormalig Sitech Services), Staf Seurinck (ABB), Redouane Amti (NS), Coppe Stuurmans (Perfact Group) en Mark Geerars (Algo 8).

Dagelijks Bestuur

Het dagelijks bestuur bestond uit Lex Besselink (voorzitter), Rob Gülickers (Ebert Hera, voormalig Sitech Services) en Staf Seurinck (ABB). De dagelijkse leiding was in handen van de directie, bestaande uit Henk Akkermans (algemeen directeur) en Paul van Kempen (operationeel directeur).

Doelstellingen en Missie

Stichting WCM richt zich op het versterken van smart, sustainable asset management in Nederland, met als einddoel: 100% voorspelbaar onderhoud. De stichting realiseert dit via innovatieprojecten, kennisdeling in fieldlabs en het verbinden van bedrijfsleven, overheid en onderwijs.

Kennisdeling vindt plaats via onder meer de website, bijeenkomsten, het jaarcongres en het digitale kennisplatform WCM VECTOR.

Activiteiten en Projecten 2025

In 2025 was Stichting WCM actief in een breed scala aan projecten binnen onder andere infrastructuur, procesindustrie, energie en onderwijs. Zowel lopende als nieuwe projecten droegen bij aan de ontwikkeling, toepassing en verspreiding van Smart Maintenance-kennis.

WCM vervulde binnen diverse projecten een initiërende, coördinerende en penvoerende rol. In de jaarrekening is een uitgebreid overzicht opgenomen van alle projecten en de bijbehorende financiële verantwoording.

Tevredenheid en Netwerk

De gemiddelde waardering van Stichting WCM over 2025 bedraagt 8,8. In voorgaande jaren was deze score 8,2 in 2024, 7,7 in 2023 en 2022 en 8,2 in 2021. Deze consistente hoge waardering bevestigt de sterke positie van WCM binnen het netwerk en de blijvende waardering voor de rol van de stichting als onafhankelijke verbinder en kennispartner.

Personele Bezetting

De personele bezetting bleef in 2025 grotendeels gelijk aan het voorgaande jaar. Gemiddeld waren 5,3 fte werkzaam voor Stichting WCM. De vaste kern van medewerkers werd aangevuld met extern ingehuurd expertise, welke overwegend projectmatig wordt gefinancierd.

Financieel Resultaat

Het exploitatiesaldo over 2025 bedraagt €325.047 negatief. Dit negatieve resultaat is grotendeels het gevolg van bewuste investeringen in strategische projectontwikkeling, organisatieontwikkeling en de inzet van externe expertise.

Per 31 december 2025 bedroegen de liquide middelen €1.067.834 en het eigen vermogen €631.212. Ondanks de afname ten opzichte van 2024 blijft de financiële positie van Stichting WCM gezond.

Financiële aandachtspunten

De projectopbrengsten lagen in 2025 lager dan in het voorgaande jaar, wat samenhangt met de afronding van een aantal grote projecten en het feit dat nieuwe projecten zich nog in de opstartfase bevinden. De overige exploitatiekosten bleven relatief hoog, met name door inhuur van derden en project gerelateerde kosten.

De daling van de liquiditeitspositie hangt samen met de timing van subsidieontvangsten en het vooruit financieren van projectactiviteiten. Het bestuur is van mening dat deze ontwikkelingen passen bij de strategische rol van WCM als initiërende en coördinerende organisatie binnen innovatieprogramma's.

Vooruitblik 2026

In 2026 zet Stichting WCM de ingezette strategische koers voort, waarbij opschaling, kennisborging en systeeminnovatie centraal staan.

Het lopende Groeifondsproject Toekomstbestendige Leefomgeving vormt een belangrijk speerpunt. Binnen dit programma voert WCM de coördinatie op de fieldlabs, waarin samen met publieke en private partners wordt gewerkt aan innovatieve oplossingen voor een toekomstbestendige infrastructuur en leefomgeving.

Daarnaast start in 2026 het project VESTA – Afvalherkenning, een OP-Oost gesubsidieerd project gericht op het toepassen van slimme technologieën voor afvalherkenning en -scheiding.

Verder richt WCM zich in 2026 op het opwerken en ontwikkelen van nieuwe projectvoorstellen binnen diverse RVO-regelingen voor de industrie en energiesector.

Parallel hieraan wordt WCM VECTOR verder uitgebreid als kennis- en community vehicle en wordt de WCM Academy doorontwikkeld door het organiseren van masterclasses gebaseerd op kennis uit onder andere de innovatieprojecten van WCM.

Namens het bestuur,
Breda, 18 mei 2026

Lex Besselink
Voorzitter

Paul van Kempen
Operationeel directeur

JAARREKENING

Balans per 31 december 2025

(ná bestemming van het exploitatiesaldo)

	31 december 2025	31 december 2024
(in euro's)		
ACTIVA		
Viottende Activa		
Vorderingen		
Debiteuren	62.976	81.332
Belastingen	63.307	45.372
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>71.457</u>	<u>53.309</u>
	197.740	180.013
Liquide middelen	1.067.834	1.531.380
	<u>1.265.574</u>	<u>1.711.393</u>
PASSIVA		
Eigen vermogen		
Algemene reserve	400.221	653.608
Bestemmingsreserves	<u>230.991</u>	<u>302.651</u>
	631.212	956.259
Kortlopende schulden		
Crediteuren	108.569	141.467
Belastingen	10.416	9.744
Overige schulden en overlopende passiva	166.346	140.494
Projecten	<u>349.031</u>	<u>463.429</u>
	634.362	755.134
	<u>1.265.574</u>	<u>1.711.393</u>

Exploitatierkening over 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
<i>(in euro's)</i>			
Baten			
Bijdragen Backoffice	505.175	368.760	408.435
Projectbijdragen	1.117.645	565.282	1.357.450
Overige opbrengsten	23.965	4.000	43.607
Som der baten	1.646.785	938.042	1.809.492
Lasten			
Personeelskosten	868.435	843.271	764.721
Overige personeelskosten	37.438	18.300	20.864
Kantoorkosten	48.401	40.300	63.458
Huisvestingskosten	95.003	40.800	85.886
PR en Publicaties	46.770	56.000	58.918
Overige exploitatiekosten	889.589	48.250	966.992
Som der lasten	-1.985.636	-1.046.921	-1.960.839
Exploitatiesaldo voor financiële baten en lasten	-338.851	-108.879	-151.347
Rentebaten	14.832	-	24.641
Rentelasten	-1.028	-1.032	-962
	13.804	-1.032	23.679
Exploitatiesaldo	-325.047	-109.911	-127.668
Resultaatbestemming			
Ten laste van algemene reserve	-253.387	-109.911	-103.183
Ten laste van bestemmingsreserves	-71.660	-	-73.747
Ten gunste van bestemmingsreserve	-	-	49.262
	-325.047	-109.911	-127.668

Kasstroomoverzicht over 2025

	2025	2024
<i>(in euro's)</i>		
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Exploitatiesaldo voor financiële baten en lasten	-338.851	-151.347
Aanpassingen voor:		
▪ Mutatie (toe- afname) vorderingen	-17.727	-64.864
▪ Mutatie kortlopende schulden	-6.374	-130.331
▪ Mutatie nog te besteden subsidies	162.400	758.608
▪ Mutatie door te storten projectbijdragen partners	-236.968	-1.355.119
▪ Mutatie reservering kosten eigen rekening	-39.830	15.314
	<u>-137.499</u>	<u>-776.392</u>
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	-477.350	-927.739
Financiële baten en lasten	13.804	23.679
Vennootschapsbelasting	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>13.804</u>	<u>23.679</u>
Kasstroom uit operationele activiteiten	-463.546	-904.060
Mutatie geldmiddelen	<u>-463.546</u>	<u>-904.060</u>

Toelichting behorende tot de jaarrekening 2025

Algemene toelichting

Vestigingsadres

Stichting World Class Maintenance, statutair gevestigd te Breda, is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 64807800. De feitelijke activiteiten worden uitgevoerd aan de Boschstraat 35 te Breda.

Activiteiten

Stichting World Class Maintenance is opgericht op 22 december 2015. De Stichting heeft ten doel het verder ontwikkelen, verbeteren en professionaliseren van de service-, maintenance- en assetmanagement sector.

Boekjaar

Het boekjaar van de stichting loopt van 1 januari tot en met 31 december.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van Stichting World Class Maintenance zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Begroting

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de in Nederland geldende en algemeen aanvaarde richtlijnen voor de verslaggeving. De intern en door bestuur goedgekeurde begroting voor 2025 is qua inrichting ten opzichte van de jaren hiervoor, hierop aangepast en omvat daarmee alle activiteiten en prestaties verricht voor rekening en risico van de stichting.

Verbonden partijen

De Stichting is verbonden met Vereniging World Class Maintenance, statutair gevestigd te Zoetermeer.

De transacties met verbonden partijen worden op zakelijke grondslag uitgevoerd tegen marktconforme prijzen en marktconforme condities.

Grondslagen van waardering van activa en passiva

Algemeen

De jaarrekening is, voor zover van toepassing en mogelijk, opgesteld in overeenstemming met de in de Richtlijn voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen C1 'Kleine Organisaties-zonder-winststreven', opgenomen verslaggeving voorschriften.

De jaarrekening is opgemaakt op basis van historische kostprijs. De waardering van activa en passiva geschiedt, voor zover niet anders is vermeld, tegen nominale waarde.

Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie, inclusief de transactiekosten indien materieel. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Vorderingen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Algemene reserve

De algemene reserve betreft het gedeelte van het eigen vermogen van de Stichting waarover de bevoegde organen zonder belemmering door wettelijke of statutaire bepalingen kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Bestemmingsreserve

Het deel van het eigen vermogen dat wordt afgezonderd, omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan, en deze beperking door het bestuur is aangebracht.

Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

Schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met (indien materieel) agio of disagio onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

Grondslagen voor bepaling exploitatiesaldo

Subsidies en bijdragen derden

De activiteiten van de stichting worden uit de bijdragen van deelnemers bekostigd. De geïnitieerde projecten worden grotendeels bekostigd uit ontvangen subsidies en bijdragen van (provinciale) overheden, Europese Commissie en derden.

De toezeggingen (subsidies, bijdragen van derden etc.) worden als bate verantwoord in relatie met de verantwoorde lasten. De bijdragen van deelnemers worden als bate verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben. De lasten worden verantwoord op moment dat de inzet, prestaties en kosten zijn geleverd c.q. zijn gerealiseerd.

Resultaatbepaling

Met inachtneming van het vorenstaande worden de baten en lasten toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

Personeelskosten

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst-en-verliesrekening.

Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen, met uitzondering van deposito's met een looptijd langer dan drie maanden. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen op geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

Toelichting op de balans per 31 december 2025

Vlottende activa

Vorderingen

Debiteuren

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2025	31 december 2024
<i>(in euro's)</i>		
Debiteuren	62.976	81.332
	62.976	81.332

Belastingen

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2025	31 december 2024
<i>(in euro's)</i>		
Omzetbelasting	63.307	45.372
	63.307	45.372

Overige vorderingen en overlopende activa

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2025	31 december 2024
<i>(in euro's)</i>		
Borg huur kantoor Stadssingel	3.300	3.300
Nog te factureren bijdragen partners	6.772	1.780
Nog te ontvangen bankrente	14.832	24.641
Vooruitbetaalde verzekeringen	4.861	2835
Vooruitbetaalde kosten diensten derden	653	0
Vooruitbetaalde overige kosten	16.213	12.912
Rekening-courant Vereniging WCM	23.326	7.341
Overige vorderingen	1.500	500
	71.457	53.309

Liquide middelen

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2025	31 december 2024
(in euro's)		
Rabobank rekening-courant WCM Backoffice	160.405	126.952
Rabobank spaarrekening WCM Backoffice	529.894	518.141
Rabobank rekening-courant Campione	26.968	29.478
Rabobank spaarrekening Campione	219.032	657.856
Rabobank rekening-courant De Lerende Steen	92.643	92.708
Rabobank rekening-courant WCM Projecten	556	121
Rabobank spaarrekening WCM Projecten	37.836	106.124
Kruisposten	500	0
	1.067.834	1.531.380

Eigen Vermogen

Het verloop is als volgt weer te geven:

	Algemene reserve	Bestemmings-reserve WCM Research Network	Bestemmings-reserve WCM Summer School	Bestemmings-reserve Campione Doorontwikkeling	Totaal
(in euro's)					
Stand per 1 januari 2025	653.608	1.000	15.000	286.651	956.259
Resultaatbestemming:	-253.387	-	-	-71.660	-325.047
Bijdragen partners	-	-	-	-	-
Bestedingen boekjaar	-	-	-	-	-
Stand per 31 december 2025	400.221	1.000	15.000	214.991	631.212

Bestemmingsreserves

Er zijn een drietal bestemmingsreserves, te weten de bestemmingsreserve WCM Research Network, WCM Summer School en Campione doorontwikkeling. Deze reserves mogen alleen gebruikt worden voor het doel waarvoor de reserves zijn gevormd. Deze beperkte bestedingsmogelijkheid is aangebracht door het bestuur.

Kortlopende schulden

Crediteuren

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2025	31 december 2024
(in euro's)		
Crediteuren	108.569	141.467
	108.569	141.467

Belastingen

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2025	31 december 2024
(in euro's)		
Loonheffing	10.416	9.744
	10.416	9.744

Overige schulden en overlopende passiva

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2025	31 december 2024
(in euro's)		
Vooruit gefactureerde omzet	-	1.925
Nog te ontvangen facturen projecten	43.821	-
Inhuur directie extern december	40.896	37.875
Controlekosten jaarrekening	20.000	20.000
Vakantiegeldverplichting	13.867	12.777
Overige te betalen posten (incl. reservering algemeen)	47.762	67.917
	166.346	140.494

Het verloop van de nog te besteden projectbijdragen partners over de periode 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025 is als volgt:

	2025	2024
(in euro's)		
Stand per 1 januari	-	49.262
Af: vrijval	-	-49.262
Stand per 31 december	-	-

Projecten

De samenstelling is als volgt:

	31 december 2025	31 december 2024
<i>(in euro's)</i>		
Nog te besteden projectsubsidies	235.941	73.541
Nog door te storten ontvangen subsidies aan partners	98.380	335.348
Reservering kosten voor eigen rekening / tekorten	14.710	54.540
	349.031	463.429

Nog te besteden projectsubsidies/-bijdragen*

De samenstelling en het verloop over de periode 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025 is als volgt:

Project	Nog te besteden per 01-01-2025	Ontvangen in 2025	Besteding/ kosten in 2025	Overschot / tekort	Nog te besteden per 31-12-2025
<i>(in euro's)</i>					
Campione 2.0. (Regiodeal)	-70.000	71.000	-	1.000	-
WCM Summer School	-	47.650	28.440	19.210	-
Hydroboreas	-10.000	10.000	-	-	-
HoTT	16.820	2.925	3.000	-	16.745
<u>ZEPHYROS:</u>					
- Algemeen	9.380	130.126	66.225	-	73.281
- T-Shore	10.673	-	51.425	-	-40.752
- Airtub-romi	65.825	122.322	120.302	-	67.845
- Offshore For Sure (O4S)	25.652	110.973	152.118	-	-15.493
- New Waves	101.830	110.226	124.478	-	87.578
<u>CAMINO:</u>					
- Algemeen	23.776	102.925	94.761	-	31.940
- Proeftuin Zeelandbrug	-	-	-	-	-
- Learning Roadm.	-	30.000	30.505	-	-505
Pompgemalen					
- Proeftuin Zeelandbrug civiel	-	65.500	67.586	-	-2.086
- Pompgemalen WBL	15.066	-	4.000	-	11.066
- Prorail Bruggen Hackath.	13.139	60.780	36.716	-	37.203
Brabant WCM	-36.000	18.889	10.676	-10.676	-17.111
RAMSES	-85.440	21.568	66.983	-119.594	-11.261
Eng. Business Intelligence (EBI)	-14.840	14.840	10.290	-10.290	-
Siclus	-	-	39.773	-39.773	-
Peibi	7.660	21.250	24.718	-	4.192
WCM Vector	-	5.400	26.832	-21.432	-
SICLUS MOOI	-	199.337	254.874	-101.950	46.413
BTST	-	84.334	148.566	-	-64.232
KIES	-	20.000	18.065	-	1.935
TBL	-	30.000	20.817	-	9.183
Interne projecten	-	-	156.404	-156.404	-
	73.541	1.280.045	1.557.554	-439.909	235.941

Nog door te storten bedragen aan partners

De samenstelling en het verloop over de periode 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025 is als volgt:

Project	Nog te betalen per 31-12-2024	Mutatie in 2025	Uitbetaald in 2025	Nog te betalen per 31-12-2025
<i>(in euro's)</i>				
VIA APPIA	-12.100	-	12.100	-
SAMEN	138.798	-	-40.418	98.380
Campione 2.0 (Regiodeal)	208.650	-	-208.650	-
	335.348	-	-236.968	98.380

Reserveringen kosten eigen rekening

De samenstelling en het verloop over de periode 1 januari 2025 tot en met 31 december 2025 is als volgt:

Project	Stand per 31-12-2024	Dotatie 2025	Vrijval 2025	Stand per 31-12-2025
<i>(in euro's)</i>				
Ramses (vz. kosten stopzetten project)	35.071	-	-35.071	-
T-Shore	14.710	-	-	14.710
Eng. Business Intelligence (EBI)	4.759	-	-4.759	-
	54.540	-	-39.830	14.710

* Zie Bijlage I voor een nadere specificatie van de projectmutaties in 2025.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Meerjarige financiële verplichtingen

Huurverplichtingen onroerende zaken

Vanaf 1 maart 2017 wordt kantoorruimte gehuurd gelegen aan de Boschstraat 35 te Breda. Voor de stichting betekent dit een financiële verplichting van afgerond € 26.500 op jaarbasis. De huurovereenkomst is met ingang van 1 oktober 2025 verlengd tot 31 december 2026 met mogelijkheid van stilzwijgende verlenging voor een periode van 1 jaar. Voor deze huurverplichting is een borgsom gestort bij Stadssingel van € 3.300.

Inhuur diensten

Voor 2025 (en afhankelijk van de looptijd van het betreffende project nog enige tijd daarna), heeft de stichting de diensten van dienstverleners gecontracteerd voor een bedrag van afgerond € 492.000 (2024: € 466.000).

Toelichting op de exploitatierekening over 2025

Baten

Bijdragen Backoffice

De samenstelling is als volgt:

	2025	2024
<i>(in euro's)</i>		
Bijdragen deelnemers	310.980	331.824
Bijdrage Vereniging WCM	22.000	22.000
Bijdrage Camino/Zephyros kosten Backoffice (15%)	35.771	44.611
Bijdragen penvoerderskosten projecten	115.424	-
Bijdrage jaarcongres	21.000	10.000
	505.175	408.435

Projectbijdragen

De samenstelling per project is als volgt:

	2025	2024
<i>(in euro's)</i>		
Campione 2.0 (Regiodeal)	1.000	179.517
WCM Summer School	47.650	73.893
HoTT	3.000	4.500
<u>ZEPHYROS:</u>		
- Algemeen	66.225	91.095
- T-Shore	51.425	47.575
- AIRTuB-ROMI	120.302	67.777
- Offshore For Sure (O4S)	152.118	190.333
- New Waves (Katapult)	124.478	94.104
<u>CAMINO:</u>		
- Algemeen	94.761	97.577
- Proeftuin Zeelandbrug	-	11.912
- Learning Roadmap Pompgemalen	30.505	48.148
- De Slimme Vecht	-	6.266
- DGAM Prorail	-	6.155
- ISSO	-	4.540
- Proeftuin Zeelandbrug Civiel	67.586	32.615
- Pompgemalen WBL	4.000	6.449
- Proeftuin Noordtunnel	-	2.542
- ProRail Bruggenevent	-	48.597
- ProRail Bruggen Hackathon	-3.284	11.861
- ProRail Datachallenge TTI	40.000	-
Brabant WCM	-	60.000
WCM Oost (vrijval vorige jaren)	-	6.000
Smart Maintenance Knowledge Hubs	-	16.054
Duurzame Grip (COI)	-	30.404
Techvoice	-	1.000
RAMSES	-52.611	115.926
Engineering Business Intelligence (EBI)	-	2.795

Transporteren	747.155	1.257.635
---------------	---------	-----------

	2025	2024
Transport	747.155	1.257.635
Peibi	24.718	16.840
WCM Vector	5.400	36.975
Siclus	-	36.000
Siclus MOOI	152.924	-
Project Safety Deal	148.566	-
KIES	18.065	-
TBL	20.817	-
Hydroboreas	-	10.000
	1.117.645	1.357.450

De samenstelling naar bron is als volgt:

	2025	2024
<i>(in euro's)</i>		
Subsidiebijdragen (EFRO/Provincies)		
Bijdragen derden		
Bijdragen deelnemers / partners		
	1.117.645	1.357.450

Overige opbrengsten

De samenstelling is als volgt:

	2025	2024
<i>(in euro's)</i>		
WCM innovatie infrastructuur	23.750	33.750
Roadmap SIG MRO	-	4.320
Overige bedrijfsopbrengsten	215	5.537
	23.965	43.607

Lasten

Personeelskosten

De samenstelling is als volgt:

	2025	2024
<i>(in euro's)</i>		
Inhuur directie extern - bureau	33.467	35.290
Inhuur directie extern – projecten (incl. interne projecten)	458.026	409.170
Inhuur directie extern – projecten (vorig jaar)	21.150	-
Salarissen	294.913	273.395
Sociale lasten	49.197	45.314
Reservering vakantiegeldverplichting	23.459	21.566
af: uitkering ziekengeld	-11.775	-20.014
	868.435	764.721

De stichting had in 2025 gemiddeld (uitgedrukt in FTE's) 5,3 werknemers in dienst (2024: 5,3 FTE).

Overige personeelskosten

De samenstelling is als volgt:

	2025	2024
<i>(in euro's)</i>		
Reis- en verblijfkosten buitenland	14.589	4.503
Ziekteverzuimregeling	12.706	7.299
Kosten parkeervergunningen	2.922	2.509
Reiskosten en kilometervergoeding personeel	3.658	3.573
Reis- en verblijfkosten binnenland	2.343	1.432
Overige personeelskosten	1.220	1.548
	37.438	20.864

Kantoorkosten

De samenstelling is als volgt:

	2025	2024
<i>(in euro's)</i>		
Vergaderkosten	12.432	22.967
Verzekeringen	4.789	4.634
Portokosten	44	244
Kantoorbenodigdheden	1.303	3.571
Onderhoud en kleine aanschaffingen	1.175	3.750
Automatiseringskosten (incl. telefoonkosten)	21.299	26.367
Representatiekosten	2.035	1.609
Relatiegeschenken	1.185	213
Contributies en abonnementen	4.000	-
Kantinekosten	139	103
	48.401	63.458

Huisvestingskosten

De samenstelling is als volgt:

	2025	2024
<i>(in euro's)</i>		
Huur kantoor Boschstraat 35 Breda	21.891	21.466
Huur Fieldlab Campione	48.705	38.845
Huur Fieldlab Zephyros	21.000	21.000
Schoonmaakkosten	3.407	4.575
	95.003	85.886

PR en Publicaties

De samenstelling is als volgt:

	2025	2024
(in euro's)		
Kosten PR algemeen	4.378	10.596
Kosten jaarcongres	32.049	32.374
Kosten locaties (incl. WCM Summer School)	-	9.410
Kosten beurzen / seminars	2.350	651
Kosten website	5.610	3.578
Folders / foto's	2.383	2.309
	46.770	58.918

Overige exploitatiekosten

De samenstelling is als volgt:

	2025	2024
(in euro's)		
Inhuur derden	858.508	928.872
Projectkosten Camino/Zephyros (15%)	35.771	44.611
Financiële diensten	4.052	3.700
Accountantskosten - controle jaarrekening/projecten/advies	30.713	33.371
Overige kosten	375	727
	929.419	1.011.281
Vrijval/reservering kosten eigen rekening RAMSES	-35.071	35.071
Vrijval/reservering kosten eigen rekening EBI	-4.759	4.759
Vrijval projectbijdragen partners	-	-49.262
Vrijval Smart Maintenance Skillslab	-	-10.341
Vrijval reservering eigen kosten T-shore	-	-24.516
	-39.830	-44.289
	889.589	966.992

Financiële baten en lasten

De samenstelling is als volgt:

	2025	2024
(in euro's)		
Rentebaten spaarrekeningen	14.832	24.641
Rentelasten en bankkosten	-1.028	-962
	13.804	23.679

Breda, 8 juli 2026

Het bestuur:

De heer H.A. Akkermans (Algemeen directeur)

De heer P. van Kempen (Operationeel directeur)

De heer A.C.J. Besselink (voorzitter AB)

De heer R.J.M. Gülickers (lid van AB)

De heer R. Âmti (lid van AB)

De heer G.M.O. Seurinck (lid van AB)

De heer C.C.L. Sturmans (lid van AB)

De heer M.H. Geerars (lid van AB)

Overige gegevens



**VAN DEN AKKER
ACCOUNTANTS B.V.**

Noordeinde 23
2761 BN Zevenhuizen
Postbus 15
2760 AA Zevenhuizen
Tel. (0180) 63 82 38
Fax (0180) 63 39 13

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Stichting World Class Maintenance

Verklaring over de in het rapport opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting World Class Maintenance te Breda gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit rapport opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting World Class Maintenance op 31 december 2025 en van het resultaat (exploitatiesaldo) over 2025 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn voor kleine rechtspersonen C1 Kleine Organisaties zonder winststreven en de Wet normering topinkomens (WNT).

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de exploitatierekening over 2025;
3. het kasstroomoverzicht over 2025; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en de Regeling Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting World Class Maintenance zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het rapport opgenomen andere informatie

Het rapport omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. De andere informatie bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- gespecificeerde bijlagen.



Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van RJ-Richtlijn voor kleine rechtspersonen C1 Kleine Organisaties zonder winststreven vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten van RJ-Richtlijn voor kleine rechtspersonen C1 Kleine Organisaties zonder winststreven. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag in overeenstemming met RJ-Richtlijn voor kleine rechtspersonen C1 Kleine Organisaties zonder winststreven.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn voor kleine rechtspersonen C1 Kleine Organisaties zonder winststreven en de Wet normering topinkomens (WNT). In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2024, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:



- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de Stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur van de stichting onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Zevenhuizen, 8 juli 2026

Van den Akker Accountants B.V.

W.H.G. van den Akker RA

Projecten per 31 december 2025

Nummer	Project	Stand per 31-12-2024	Ontvangen 2025	Besteding 2025	Overschot/ tekort	Stand per 31-12-2025
		(1)	(2)	(3)	(4)	(1) + (2) - (3) - (4)
7850038	Campione 2.0 Regiodeal	-70.000	71.000	-	1.000	-
7850060	WCM Summer School	-	47.650	28.440	19.210	-
7850061	Hydroboreas	-10.000	10.000	-	-	-
7850012	HoTT	16.820	2.925	3.000	-	16.745
<u>ZEPHYROS:</u>						
7850018	Algemeen	9.380	130.126	66.225	-	73.281
7850062	T-Shore	10.673	-	51.425	-	-40.752
7850036	Airtub-ROMI	65.825	122.322	120.302	-	67.845
7850071	Offshore 4 Sure (O4S)	25.652	110.973	152.118	-	-15.493
7850072	NEW WAVES (KATAPULT)	101.830	110.226	124.478	-	87.578
<u>CAMINO:</u>						
7850031	Algemeen	23.776	102.925	94.761	-	31.940
7850037	Proeftuin Zeelandbrug	-	-	-	-	-
7850053	Learning Roadmap Pompgemalen	-	30.000	30.505	-	-505
7850048	De Slimme Vecht	-	-	-	-	-
7850063	DGAM Prorail	-	-	-	-	-
7850069	ISSO	-	-	-	-	-
7850073	Proeftuin Zeelandbrug Civiel	-	65.500	67.586	-	-2.086
7850074	Pompgemalen WBL	15.066	-	4.000	-	11.066
7850075	Proeftuin Noordtunnel	-	-	-	-	-
7850076	ProRail Bruggenevent	-	-	-	-	-
7850080	CAMINO Prorail Bruggen Hackathon	13.139	60.780	36.716	-	37.203
7850056	Brabant WCM	-36.000	18.889	-10.676	10.676	-17.111
7850054	Techvoice	-	-	-	-	-
7850035	SAMEN	-	-	-	-	-
7850041	Smart Maintenance Knowledge Hubs	-	-	-	-	-
7850043	WCM Oost	-	-	-	-	-
7850046	VIA APPIA	-	-	-	-	-
7850044	Duurzame Grip (COI)	-	-	-	-	-
7850059	RAMSES	-85.440	56.639	66.983	-84.523	-11.261
7850065	Engineering Business Intelligence (EBI)	-14.840	19.599	10.290	-5.531	-
7850070	SICLUS (Voorloop kosten)	-	-	39.773	-39.773	-
7850078	PEIBI	7.660	21.250	24.718	-	4.192
7850079	WCM Vector	-	5.400	26.832	-21.432	-
7850081	SICLUS MOOI	-	199.337	254.874	-101.950	46.413
7850082	Project Safety Deal	-	84.334	148.566	-	-64.232
7850083	KIES	-	20.000	18.065	-	1.935
7850084	TBL	-	30.000	20.817	-	9.183
Interne projecten			-	156.404	-	
		73.541	1.319.875	1.536.202	-222.323	235.941

Nummer	Project	Stand per 31-12-2024	Mutatie in 2025	Uitbetaald in 2025	Vrijval 2025	Stand per 31-12-2025
		(1)	(2)	(3)	(4)	(1) + (2) + (3) - (4)
	De Rosetta Steen	-	-	-	-	-
	VIA APPIA	-12.100	-	12.100	-	-
	SAMEN	138.798	-	-40.418	-	98.380
	Regiodeal	208.650	-	-208.650	-	-
	Smart Maintenance Skillslab (deel partners)	-	-	-	-	-
		335.348	-	-236.968	-	98.380

Nummer	Project	Stand per 31-12-2024	Dotatie 2025	Vrijval 2025		Stand per 31-12-2025
		(1)	(2)	(3)	(4)	(1) + (2) + (3) - (4)
	Ramses (vz. kosten stopzetten project)	35.071	-	-35.071	-	-
	T-Shore - reservering kosten eigen rekening	14.710	-	-	-	14.710
	Eng. Business Intelligence (EBI)	4.759	-	-4.759	-	-
		54.540	-	-39.830	-	14.710
		463.429	-	-	-	349.031

WNT-verantwoording 2025 Stichting World Class Maintenance

De WNT is van toepassing op Stichting World Class Maintenance vanaf 1 januari 2020. Het voor Stichting World Class Maintenance toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000 (Algemeen bezoldigingsmaximum).

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a. Leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13^e maand van de functievervulling

Gegevens 2025		
bedragen x C 1	De heer H.A. Akkermans	De heer P. van Kempen
Functiegegevens	Algemeen directeur	Operationeel directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01-31/12	01/01-31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,11	0,1
Dienstbetrekking?	Nee	Nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 14.872	€ 18.593
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 0	€ 0
<i>Subtotaal</i>	<i>€ 14.872</i>	<i>€ 18.953</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 27.060	€ 24.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	€ 14.872	€ 18.593
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024		
bedragen x C 1	De heer H.A. Akkermans	De heer P. van Kempen
Functiegegevens	Algemeen directeur	Operationeel directeur
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01-31/12	01/01-31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,07	0,1
Dienstbetrekking?	Nee	Nee
Bezoldiging		
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 14.090	€ 21.200
Beloningen betaalbaar op termijn	€ 0	€ 0
<i>Subtotaal</i>	<i>€ 14.090</i>	<i>€ 21.200</i>

Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 14.255	€ 21.450
Bezoldiging	€ 14.090	€ 21.280

1e. Topfunctionaris met een totale bezoldiging van meer dan € 1.800

De totale bezoldiging van een topfunctionaris inclusief degene die op grond van zijn/haar voormalige functie nog 4 jaar als topfunctionaris wordt aangemerkt, voor al zijn/haar functies bij één WNT-instelling en eventuele aan deze WNT-instelling gelieerde rechtspersonen (uitsluitend te verantwoorden indien en voor zover er sprake is bij een topfunctionaris van bezoldiging voor andere werkzaamheden dan die als topfunctionaris bij de WNT-instelling en/of bezoldiging uit hoofde van werkzaamheden bij gelieerde rechtspersonen)

Gegevens 2025		
bedragen x C 1	De heer H.A. Akkermans	De heer P. van Kempen
Bezoldiging voor de werkzaamheden als topfunctionaris bij Stichting WCM	€ 14.872	€ 18.593
Bezoldiging voor andere werkzaamheden dan die als topfunctionaris bij Stichting WCM	€ 231.039	€ 226.987
Bezoldiging voor de werkzaamheden bij gelieerde rechtspersonen van Stichting WCM	N.v.t.	N.v.t.
-/- Dubbeltellingen door doorbelastingen	N.v.t.	N.v.t.
Subtotaal	€ 245.911	€ 245.580
Het voor de WNT-instelling geldende bezoldigingsmaximum dan wel een voor de individuele topfunctionaris toegestane hogere bezoldiging	€ 246.000	€ 246.000
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.
Totale bezoldiging	€ 245.911	€ 245.580
Het bedrag van de overschrijding en reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024		
bedragen x C 1	De heer H.A. Akkermans	De heer P. van Kempen
Bezoldiging voor de werkzaamheden als topfunctionaris bij Stichting WCM	€ 14.090	€ 21.200
Bezoldiging voor andere werkzaamheden dan die als topfunctionaris bij Stichting WCM	€ 218.520	€ 211.800
Bezoldiging voor de werkzaamheden bij gelieerde rechtspersonen van Stichting WCM	N.v.t.	N.v.t.
-/- Dubbeltellingen door doorbelastingen	N.v.t.	N.v.t.
Subtotaal	€ 232.610	€ 233.000
Het voor de WNT-instelling geldende bezoldigingsmaximum dan wel een voor de individuele topfunctionaris toegestane hogere bezoldiging	€ 233.000	€ 233.000
Totale bezoldiging	€ 232.610	€ 233.000